

物流师案例分析：中远物流变身“绿巨人”物流师资格考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/517/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E6_c31_517534.htm 在全球严格控制碳排放的背景下，绿色物流正成为大型物流运输企业的追求目标。但要实现这一目标，量化的方法和科学的工具不可缺席。中国远洋物流有限公司（下称中远物流）就在进行一项试验，利用一套数据分析系统量化碳排放量。更为重要的是，中远物流试图利用这套系统，在降低物流成本的同时，向物流业的咨询模式转变。2007年底，中远物流下属的中远网络物流信息科技有限公司（下称中远网络）与国际商业机器公司（IBM）合作，通过实施IBM的绿色供应链（Green SNOW）解决方案，帮助中远物流优化供应链、降低成本、提高服务水平并降低碳排放量。该绿色供应链项目通过IT系统对中远物流的供应链进行优化，对各个供应链的选址、数量、能量、运输、设计、燃油、路线进行平衡的安排，甚至还包括燃油种类的选择和用量确定。系统还可以记录在运输、仓储等每一段物流活动所产生的碳排放数据。“首先是优化供应链网络布局，包括如何降低成本；其次是把创新成本转化为绿色供应链。”中远网络总工程师黄大雷指出，过去的供应链管理系统侧重在数据，而现在的绿色供应链解决方案重点是处理知识，在处理知识的基础上进行总结，再以此指导物流实践。中远物流选择了其最大的业务家电行业进行供应链网络管理，在其家电行业客户中率先推进绿色供应链。由于涉及到改变客户的配送中心、仓库的位置，并改变原有的物流配送方案，因此，中远物流的绿色供应链试验要真正被客户

接受并实施还需要经历磨合。绿色供应链实际上是中远物流IT战略的重要组成部分。黄大雷把中国物流行业的信息化比喻成中间大两头小。“中国很多物流企业的信息处理能力非常强，以中远物流为例，其具备完善的综合物流信息系统，包括订单、仓库、配送管理系统，以及货运、传单系统等。但缺乏高端的智能化分析优化系统，现场处理系统也比较弱。”他透露，中远网络目前已设立了物流新技术实验室，供应链优化特别是绿色供应链项目是其中的研究方向之一。其次还有车载应用、大件货物运输仿真等技术。借助绿色供应链项目，中远物流还谋划着更为长远的战略。IBM中国研究院供应链项目团队的董进透露，该项目还可以提供系统仿真技术，帮助公司在进行实际投资和商业运作前，对企业的未来投资行为和商业运作进行模拟他指出，物流企业在不同的地区提供不同的物流服务，可能会有不同的服务水平。企业在为客户提供新的物流业务之前，可以利用系统分析，采用什么样的供应链布局、物流方式可以达到什么样的成本和收入，并且使自己的供应链系统提供的服务更为有效，服务水平更高。假设这一项目在实践中能够得到客户认可，那就意味着中远物流将不仅仅单纯负责客户的物流运输，还将介入客户的供应链咨询、供应链方案的制定等环节，向物流咨询服务企业转型，从而占据物流行业金字塔的顶端。“中远物流想做这方面的尝试，现在还只是一个开始。”王大雷表示。

百考试题收集整理。"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com