

创新决定应对金融海啸的胜败人力资源管理考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/517/2021_2022__E5_88_9B_E6_96_B0_E5_86_B3_E5_c37_517906.htm

在金融海啸的影响下，全球经济呈现出增长放慢而风险加大的局面。一方面，科技创新速度加快，为增长提供了新的契机。另一方面，同样的力量也造成了“低成本业务体系”兴起，导致全球市场的竞争激烈度不断升高，企业的颠覆率将因此有增无减。因此，可以预计未来五年中企业领导者特别关注影响全球经济的最重要趋势问题将是增长及其限制因素。美国等发达国家强势经济体受金融海啸影响巨大，而发展中经济体逐渐富裕起来并且对商品的需求日益增多，将成为未来五年的最重要趋势。这股趋势有助于提高企业的收益。另一项同样获得高度重视的趋势是科技创新与新技术加快问世。发展中经济体的低成本业务体系崛起蔚为大势，但针对这些体系会对公司收益带来正面或负面的影响，业内人士的意见并不一致，成本结构的差异决定了其答案。企业的领导者对于这些重要趋势给收益带来的影响持乐观态度。当然对全球性企业带来威胁的趋势也有地缘政治不稳定因素增加、自然资源供给风险的加剧以及环境灾害的频发。这三种趋势会对收益带来负面影响。百考试题整理 采取哪些措施来应对这些趋势，如何发展壮大企业，寻求什么样的市场，哪些最有可能成为限制发展的因素，考虑到全球经济中各种趋势，企业需要具备什么能力才能成功？这一连串的问题企业领导者都要弄明白。其一要明白增长的源泉。稳健发展的中国市场和增长相对缓慢但是规模巨大的美国市场将是未来增长的重点。考虑到中国的飞

速增长，出现这样的结果并不奇怪。集中看好中国市场的情况反映出：许多大公司早已在中国进行了大量投资，或许也是因为越来越多地认识到发达国家的人口龄老化会使增长变慢，迫使增长压力大的公司必须另外寻找新市场。至于各产业的增长前景，高管们认为医疗保健业在今后五年中最具潜力，紧随其后的是与能源和自然资源相关的产业，信息技术和电信业以较大的差距双双名列第三。百考试题整理人们看好医疗保健行业可能还有其他几方面的原因，包括该行业取得的历史增长和收益、医疗保健技术的迅速创新以及发展中国家基础医疗保健服务的快速扩展。实际上，发展中市场的受访者将医疗保健选为第三大重要的发展行业，位居能源和电信业之后。其二弄明白增长的制约因素。增长的制约因素或曰企业成长的最大挑战来自于市场（竞争者与消费者）本质的变化。激烈竞争将成为其企业发展的最大限制因素。竞争还表现为人才之争。人才成本太高、数量缺乏，是一个让高管们担心的制约因素，且是阻碍公司增长的关键因素。随着中国在世界舞台上的不断强大，相对缺乏管理大型企业经验的本地公司将面临一个紧迫的难题，即管理一支庞大的新团队。当然不同行业有各种不同的制约因素。金融服务业的制约因素是不利的监管环境，而重工业更关心自然资源成本的上涨。其三弄明白发展的途径。在当前环境下计划促进企业发展，要依靠创新，而且创新是企业发展最需要的能力。为达到增长目标，需要采取对现有生产线的创新，并开发新产品。创新同时也是金融服务业最重要的因素，要将金融产品推向新的、不断增长的市场改善分销网络也是至关重要的。要通过拓展现有业务来达到目标。其中兼并与合资亦是最

重要的增长策略。总之，科技创新的速度提出了一个增长与风险并存的难题。在这个迅速全球化的世界中，可导致市场竞争加剧的低成本业务体系不啻为一把双刃剑。能否卓有成效地趋利避害，将决定企业的胜败，也是企业能否平安度过经济危机的试金石。百考试题整理"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com