

物流资讯：医药物流企业扩张加速物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/518/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E8_B5_84_E8_c31_518311.htm 近日，九州通集团在京宣布：其国内首个采用自主研发物流信息系统和全程自动化设备的医药物流中心九州通集团北京现代医药物流中心正式建成并投入使用，包括药品入库、存储、拣选、配送在内的各环节均实现自动化作业。与之形成鲜明对比的是，吉林省一家大型医药商业公司多邦集团近段时间以来陷入了生存困境。记者在其网站上看到，其下属企业多邦医药药材有限公司号称吉林省最大的医药经销企业，营销网络遍及东北三省和内蒙古，多邦药业有限公司则是吉林省重点中成药制药企业。而今，多邦老板诉讼缠身，门前聚满了讨债者，荒凉的厂房已被贴上封条。正所谓“东边日出西边雨”，同为民营商业物流，却是悲喜两重天。在医药行业快速发展的同时，一些企业不可避免地被市场规则淘汰。资金流结冰？据一位接近多邦的人士分析，流动资金周转不灵，可能是导致多邦失败的最大原因。前期GMP、GSP改造耗费了大量资金，而企业盲目扩张的经营策略等，则是资金链断裂的罪魁祸首。为何流动资金会周转不灵？对此，中国医药商业协会常务副会长朱长浩表示，这个问题实际上是医药商业发展面临的最大瓶颈。目前，国内医药行业普遍存在应收账款居高不下的情况。这一观点其实并不新鲜，尤其对于一些依靠快批业务崛起的国内医药商业来说，利润和资金一直是困扰其进一步发展的难题。朱长浩分析认为，实际上，现在一些大的物流公司基本不会有资金供应不上的情况，因为他们一般都有

多方面的经营业务。例如一些公司已实现上市，一些具有合资背景，还有一些如九州通有私募资金的支持，但是，应收账款不断增加，是医药商业的通病。业内人士解释说，现在上游供应商对回款的要求越来越高，而下游终端却有不同程度的拖欠现象。有的商业公司害怕失去下游客户，往往采取迁就的态度。一方面是上游企业要求见款交货，另一方面终端却拖欠不断，如果没有资金做后盾，直接后果就是资金链出问题。“并且是销售能力越强，应收账款压力越大，商业的资金链也就越脆弱。”百考试题了解到，不少商业公司都将应收账款作为一项重要的管理项目来抓，一些公司还成立了清欠小组或部门，专门负责应收账款事宜，以减少呆死坏账。建立良好的供应链可以说，加强应收账款的管理控制具有很重要的意义。另有业内专家认为，商业与上下游建立战略合作关系，健全供应链，才能彻底消除流动资金周转不灵带来的隐忧。去年募集到6000万美元对于九州通集团壮大规模和上市的顺利完成无疑是一股强大的助推力。九州通集团总经理刘兆年表示，他们引资不仅仅是为了寻求资金合作，更希望借助国外成熟企业的经验，对集团进行全面“诊断”和介入指导，使企业得到更快速的成长。医药行业的供应链是非常复杂的，在目前药品供过于求的格局下，终端的强势自不必言，而商业的可替代性降低了其议价能力。医药商业必须在经营理念、机制、经营模式、管理以及深度服务上满足客户多样化和多层次的需求。对此，九州通某管理人员表示，未来九州通希望借助电子商务和物流配送网络的优势，进一步整合上下游客户，并逐步向物流商转型。同时，盈利方式也逐渐从“利润较薄的差价”变为“利润相对高的服务

费”。希望通过为制药企业、连锁药店等提供专业的物流配送服务、信息咨询服务等，进一步延伸企业的经营范围。亦有业内人士指出，健全供应链是必要的，但如果管理不力，商业发展依然艰难，因为现在医药商业的整体利润率非常低，尤其是医改等政策，对医药商业的影响非常明显。“整合供应链并非一家可以完成，一个企业想独霸一方市场的时代已经不复存在，医药产业链各环节只有协作、联合，才能实现互利与多赢，才能促进医药商业的共同发展。”上述人士建议，应出台更多的针对产业链各环节的有力措施，以保证公平的竞争环境。百考试题收集整理。"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com