

关于实施绿色工程项目管理的方向思考投资建设项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E5_AE_9E_E6_c41_520591.htm

人类正在从过去以牺牲环境和资源为代价谋求社会发展的模式向人与自然和谐发展、经济增长与环境保护协调发展的模式转换。因此，在经济建设和国际经济技术合作的过程中，工程建设的质量、安全性和生态环境成为国际上衡量工程优劣的三个重要指标，各发达国家和迅速发展中的国家及地区都十分重视研究工程建设与环境协调发展的问题，工程项目的管理过程正在转变成保护环境、节省资源、实现与自然和谐共处的过程。其间，发端于上世纪四、五十年代、主要应用于国防和军事工程的项目管理研究为此发挥了十分重要的作用。在20世纪70年代掀起的全球范围内著名的“绿色运动”，使绿色产业应运而生，随之对工程项目进行“绿色管理”的观点开始进入了人们的思维，“绿色”工程项目管理正成为工程项目管理发展的方向。

“绿色”工程项目，管理的概念与作用

1、“绿色”工程项目管理的定义

在研究工程项目建设与环境协调发展的问题时，笔者将20世纪70年代闻名于世的“绿色运动”和这场运动之后产生的“绿色产业”相联系，从分析“绿色运动”和“绿色产业”的关系中发现，通常所说的“绿色”包括了三个方面的内涵，一是节约，二是回用，三是循环。这里的节约有两层意思，第一层是节省原料，第二层是节省能源。关于回用，美国系统论专家E.拉兹洛指出：“当我们将我们从初级组织层次的微观系统走向较高层次的宏观系统，我们就是从被强有力地、牢固地结合在一起的系统走向具有较

弱和较灵活的结合能量的系统。”这就是说，在一个层次结构中，随着层次由低到高的推进，系统的结合度呈现递减趋势。当自然界中高层系统解体时，低层系统仍然保持相对的稳定性，在一定条件下这些“零部件”又可以重新组合成新的高层系统。“绿色”的回用规定要求产品遵循自然系统结合度递减原理，满足资源重复利用所需要的“可拆性”前提。说到循环，生态系统是一个周而复始的开放的闭路循环系统，构成“生产 - 消费 - 复原”的闭合链条，实现着生态系统物质能量的高效循环利用。而人类近代社会形成的生产模式却是“原料 - 产品 - 废料”的断裂链条。人类生产投放的物能只有一部分转化为产品，其它部分则作为“三废”投向自然环境，造成污染。人类应该师法自然生态系统，按照循环原理，补上“废料 - 原料”这段链条，从而节省原料和能源，减少污染，将生产和生活系统整合到生态系统的大循环中。结合前面所述“绿色”的内涵以及我国项目可持续发展的现实需求，笔者提出“绿色工程项目管理”的概念，在英国建造学会对工程项目管理定义的基础上，将“绿色工程项目管理”定义如下：为一个建设项目进行从概念到完成的全方位的计划、控制与协调，以满足委托人的要求，使项目在所要求的质量标准、生态环境指标的基础上，在规定的的时间和批准的费用预算内完成的即是绿色工程项目管理。从微观角度讲，“绿色工程项目管理”的目标是获得项目的成功，提高组织的经济效益，实现组织的可持续发展；amp.从宏观角度看，就是改善人类生活条件，在提高人类生活品质的同时，保护环境，实现人类社会与自然界的协调和持续发展。“绿色工程项目管理”的这些目标可通过使用绿色技术，节

约能源，控制污染，科学处理建筑垃圾等手段加以实现。2、实现“绿色工程项目管理”的综合意义，实现绿色工程项目管理，从环境、资源、生态、经济、管理和社会学等诸多方面都有着深远的意义。从环境学的角度讲，绿色工程项目管理是指工程项目的建造活动应无害于环境，即无污染或污染最小；从资源学的角度讲，绿色工程项目管理是指工程项目的建造活动应做到对自然资源的适度利用、综合利用和充分利用；从生态学的角度讲，绿色工程项目管理是指工程项目的建造活动应符合生态系统的物质、能量流通规律，不能因工程项目的建造活动而破坏生态系统的平衡；从经济学的角度讲，绿色工程项目管理是实现工程项目的经济效益；从管理学的角度讲，绿色工程项目管理是指在工程项目的实施过程中，应对人、财、物等资源进行合理安排和组织，使各职能部门协调统一，以实现企业与环境的可持续发展；从社会学的角度讲，绿色工程项目管理是工程项目的经济效益、生态效益、社会效益的统一。总之，实现“绿色工程项目管理”将是社会的进步，也是世界进入生态经济时代的必然选择。

绿色工程项目管理与传统工程项目管理之辨析比较“绿色工程项目管理”与传统的工程项目管理，不难发现在传统的企业经济活动中，因采用“高投入、高消费、高污染”的生产模式，造成资源严重浪费和环境严重污染。而“绿色工程项目管理”则在以下六个方面与传统的工程项目管理产生明显的区别：一是在项目管理目标方面，传统工程项目管理追求的是经济效益，“绿色工程项目管理”则要求实现经济效益与环境效益的统一；二是在资源的使用方面，传统工程项目管理浪费严重，对资源的消耗要比“绿色工程项目管理

”高得多，而“绿色工程项目管理”则更多地体现了对资源的整合利用与合理节约；三是在建筑污染方面，传统工程项目管理是直接将建筑垃圾投放于自然，产生较高的污染，而“绿色工程项目管理”则要求进行化学处理或回收利用，基本无污染；四是在除污技术和除污时间方面，传统工程项目管理是在污染之后采用治理性技术除去污染，是“先污染后治理”模式，而“绿色工程项目管理”则是在污染之前采用预防性技术进行防止，是一种“源头治理 污染与治理并举”的新模式；100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com