

投资建设项目管理师：工程项目管理的三控制投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_520596.htm 项目管理是一门应用科学，它反映了项目运作和项目管理的客观规律，是在实践的基础上总结研究出来的，同时又用来指导实践活动。项目管理的目的是通过对工程项目施工活动进行全过程、全方位的计划、组织、控制和协调，使工程项目在约定的时间和批准的预算内，按照要求的质量，实现最终的建筑产品，使项目取得成功。因此程或各分项工程的施工顺序、开工和竣工时间以及相互衔接关系的计划。我们在工程项目投标时，已经按照招标文件的要求编制了初步的施工组织方案和施工进度计划，但中标后，还应按现场施工的具体条件和合同中的工期及其他要求编制出更详细的、在工程实施中执行的施工进度计划。计划的内容应包括开工前的各项准备工作、施工方法等。施工项目管理的对象是项目，管理（旬）作业计划、施工任务书，协调各的目标就是项目的目标。该目标界定了工程项目管理的主要内容，即三控制、二管理、一协调，那就是进度控制、质量控制、成本控制、合同管理、安全管理和组织协调。这里我们仅讨论工程项目施工管理中的“三控制”。一、进度控制 我们进行进度控制的目的是，要按照承包合同规定的进度和时间要求完成工程建设任务。在工程项目施工管理的工作中，进度控制的内容和职责应该包括以下几个部分：制定进度计划。施工项目实施阶段的进度控制“标准”是施工进度计划。施工进度计划是表示施工项目中各个单位各个工种在施工中的衔接与配合、安排劳动力和各

种施工物资材料的供应时间，确定各分部、分项工程的目计划的要求进行。在必要时，为保证在合同工期内竣工，必须对进度计划进行必要的调整和补充。施工进度检查施工进度检查与进度计划的实施是融汇在一起的。施工进度计划的检查是计划执行情况的反馈和信息来源，是调整和分析施工进度的依据，是进度控制最重要的步骤。进度计划的检查主要是通过把实际进度与进度计划进行比较，从中找出项目实际执行情况与进度计划的偏差，以便及时进行修正和调整。在施工现场，这种对比法一般通过两标工期和全部工程的完工时间等。种方式实现：一是横道图计划检查施工进度计划的编制形式主要有横道计划和网络计划两种。（进度计划的实施。将施工进度计划报业主审批后，工程项目实施单位应严格按照进度计划执行项目，把进度计划细化，编制出月（amp.旬）作业计划和施工任务书，安排落实到班组，布置到位，调配好人力、物资和资金。同时在施工过程中及时检查、记录和发现影响进度的问题，掌握施工现场的实际情况，并采取适当的技术和组织措施，做好协调工作，排除施工中出现的矛盾，实现动态平衡，保证工程项目的施工工作严格按照进度。二是网络图计划检查。（进度计划的调整施工进度计划的控制和其他管理活动一样，也是一种周期性的循环，人们称之为四阶段循环：即编制进度计划、执行进度计划、检查计划执行的情况，最后是采取措施纠正和调整偏差，然后再进入下一个循环。在进度控制中，一般是利用网络计划的方法对进度计划的执行进行纠偏调整，较为有效的一种方法是采用“工期成本”优化原理，也就是当发现施工进度滞后于计划时，要充分考虑赶工成本和工期压缩可能性后，

有计划地逐次压缩工费最低的重要工作和工序，最终达到既赶上工期又控制费用的目的，保证工程的顺利进行。二、质量控制

随着改革开放的不断深入和发展，我国的建筑工程质量和服务质量的总体水平不断加强。在建筑工程领域，大家已经清醒的认识到，工程质量的好坏不仅关系到人民生命财产的安全，同时还直接影响到工程项目的投资和工程施工成本的高低，最终将直接影响到我们社会的经济发展。目前，质量第一的重要性已经在建筑领域得到了广泛的重视。在工程项目的建设过程中，工程施工涉及面非常广，是一个极其复杂的过程，诸如设计、材料、机械、地形、地质、水文、气象、施工工艺、操作方法、技术措施、管理制度等都直接影响着工程项目的质量。因此要做到质量第一，确实搞好质量的管理和控制，我们应该充分了解质量管理的内涵以及质量管理体系中的每一个步骤。根据人、机、料、法、环五大要素的管理理论和对工程施工全过程进行一般性的分析，明确项目质量控制的内容。工作质量的控制和技术交底树立全员的质量意识，这样才能在质量上形成你追我赶的自觉行动，才能形成人人关心质量，个个重视质量的风气。同时要实行竞争机制，激励机制和奖惩机制，这样才能提高工作质量，以达到保证工程质量的目的。原材料的质量控制工程所用建筑材料是形成工程实体的原料，也是工程质量形成的基本要素。保证建筑材料按质、按量的供应和使用是项目质量控制的重要内容。对建筑材料的质量控制应采用“三把关，四检验”的制度，即材料供应人员把关，技术质量检验人员把关，操作使用人员把关；检验方案的确定中，选用先进的、可靠的、适用的、符合技术要求的设备，对保证和提高工程

质量有举足轻重的作用。特别是对带有计量性的设备，要定期进行检查和维护，使其达到额定的性能，以满足工程质量检测的要求。施工工序的质量控制质量控制最基本的内容是工序质量的控制，工序质量控制的目的是要发现偏差和分析影响工序质量的制约因素，并消除制约因素，使工序质量控制一定范围内，以确保每道工序的质量。工序质量具有不稳定性 and 不确定性的特点，不稳定性是因为人工操作难免有失所格，检验品种，检验质量，检验数量。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com