

综合辅导：建筑工程项目风险及规避对策投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E8_BE_85_E5_c41_520615.htm

建筑工程项目风险是指所有影响该项目目标实现的不确定因素的总和。任何一项工程，其项目立项及各种分析、研究、设计、计划都是基于对未知因素(包括政治、经济、社会、自然各方面的)预测之上的，基于正常的和理想的技术、管理、组织之上的。而在项目实施及运行过程中，这些因素都有可能发生变化。这些变化使原定的计划、方案受到干扰，amp.甚至可能使原定的目标不能实现。对工程项目这些事先不能确定的内部和外部的干扰因素，我们称之为工程项目风险。这些风险造成工程项目实施的失控现象，如工期延长、成本增加、计划修改等，最终导致工程经济效益降低，甚至项目失败。现代工程项目规模大、技术新颖、持续时间长、参加单位多、与环境接口复杂等特点，更使得工程项目在实施过程中危机四伏。

一、工程项目风险的特点

- 1、多样性。一个工程项目可以有多种类型的风险并存，如政治风险、经济风险、法律风险、自然风险、合同风险、合作者风险等。它们之间还有着复杂的内在联系，可以互为影响、互为消长。
- 2、相对性。风险对于不同工程项目的活动主体可产生不同的影响。人们对于风险事故有一定的承受能力，但是这种能力因人和时间而异。而且收益的大小、投入的大小以及项目活动主体地位的高下、拥有资源的多寡，都与人们对工程项目风险承受能力的大小密切相关。
- 3、可变性。风险的可变性是指风险性质的变化、风险后果的变化、出现新的风险。风险后果包括后果发

生的频率、收益或损失大小。随着科学技术的发展和生产力的提高，人们认识和抵御风险事故的能力也逐渐增强，能够在一定程度上降低风险事故发生的频率并减少损失和损害。如在工程项目风险管理中，加强领导班子建设，增强责任感，提高管理技能，就可能使一些风险变成非风险。此外，由于信息传播技术和预测理论、方法、手段的不断完善和发展，某些工程项目风险可以较早、较正确地得到预测，因而大大减少了工程项目的不确定性。但是，随着工程项目或其他活动的展开，一些新的风险随之出现。特别是活动主体为回避某些风险而采取一些行动时，其它风险就有可能出现。如某些工程项目为了早日完成，采取边设计边施工或者在设计中免除校核手续的办法，虽然加快了工程进度，但却增加了设计变更、降低施工质量和提高造价的风险。

4、长期性。风险在工程项目整个生命周期中都存在着，而不仅仅发生在实施阶段。比如，在目标设计可能有方案的失误，调查不够全面充分，市场分析错误；技术设计中存在专业不协调，地质不确定，图纸和规范错误；施工中物价上涨，实施方案不完备，资金缺乏，气候条件变化；运行中市场变化，产品不受欢迎，运行达不到设计能力，操作失误等。

5、整体性。风险的影响常常不是局部的或某一段时间、某一个方面的，而是全局性的。例如反常的气候条件造成工程的停滞，将影响整个后期计划，影响后期所有参加者的工作。它不仅会造成工期的延长，而且会造成费用的增加，造成对工程质量的危害。即使局部的风险也会随着项目发展，其影响会逐渐扩大。例如一个活动受到风险干扰，可能影响与它相关的许多活动，所以在项目中风险影响随时间推移有扩大的趋势。

6

、规律性。工程项目的环境变化，项目的实施有一定的规律性，所以风险的发生和影响也有一规律性，是可以进行预测的。重要的是人们要有风险意识，重视风险，对风险进行全面地控制。

二、建筑工程项目风险规避对策

现代建筑工程项目规模大、投资大、影响深远，所面临的风险种类繁多，各种风险之间的相互关系错综复杂，因而施工企业必须重视风险管理，采取各种措施，着力规避风险。

1、建立科学的经营决策机制。

施工企业应该预先对重大项目进行科学的分析和论证，对可预见以及不可预见的风险逐项进行分析研究。企业领导应当避免武断，科学决策因素。要重视各部门及施工队的建议和意见，确保决策的科学性、民主性、合理性，最大限度地避免施工过程中可测与不可测的各类风险。

2、要避免施工企业在承揽工程业务过程当中，为了争取中标，采取不顾实际情况和客观条件，拼命压低标底的违背科学的做法。

在投标过程当中，应当根据设计图纸及有关资料、招标文件，参照国家规定的技术、经济标准定额及规范，确定工程量和编制标底。竞标更要实事求是，能够压缩的压缩，不能压缩的绝对不能勉强。以免收不抵支，造成亏损风险；或者由此偷工减料，造成新的安全风险。杜绝在投标过程中的营私舞弊现象，避免由此造成的法律方面的风险。

3、按照国家有关规范、标准和要求进行施工避免造成质量缺陷、要求返修等经济责任风险。

从事工程质量监督的工作人员尤其要避免滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊、贪污受贿等违法犯罪行为，避免刑事法律责任风险。

4、依法确立合同。

市场经济为法制经济。amp.我国加入WTO后，法制的要求更高，企业决策者应认真学法，并在经营活动中，自觉地

运用法律手段来保护自己的利益，对合同中所涉及的法律问题不能掉以轻心，做到款款明晰，条条踏实。

5、加强现场管理。施工企业的现场管理问题是防范风险的重要环节，企业一定要加强这方面的工作，配备足够的人才进行这方面的管理，对工程实施过程中实行全程监理，每个环节应该严格把关，对各项工程的进度、质量不能含糊，确保工程保质保量按期完成，避免造成停工、离工、倒运、机械设备调迁、材料和构件积压等损耗，或因工期的延误、质量问题带来的风险。

6、注意安全生产。施工企业在进入现场前，一定要抽出足够的时间进行安全教育，教育员工必须严格遵守安全操作规程，并每天对现场进行检查考核，建立严格的奖惩措施，杜绝安全事故的发生。进入施工现场后，更要注意进行安全生产的教育，避免由于生产过程当中的安全因素造成责任事故和人身伤亡等重大风险。

7、要加强政府对工程施工招标和投标的管理，使建设单位和施工企业进入建筑市场进行公平交易、平等竞争，达到控制建设工期、确保工程质量和提高投资效益的目的。招投标的过程中应当坚持公平、等价、有偿、讲求信用的原则，以技术水平、管理水平、社会信誉和合理报价等情况开展竞争，保证工程风险降至最低。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com