

浅析如何搞好水利工程建设项目管理投资建设项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_B5_85_E6_9E_90_E5_A6_82_E4_c41_520621.htm

水利事业的地位决定了水利基础设施的重要性。如何搞好水利基础设施建设项目管理，确保工程质量，促进经济发展，是摆在每个治黄人面前的一个重大课题。

一、落实好项目法人责任制 项目法人责任制是全面实行工程招标投标制、建设监理制的可靠保证，是建立完善的工程项目管理体制的根本前提。如果项目法人责任制不落实，其他建设管理工作也将无法深入开展。落实好项目法人责任制，一是要认真贯彻执行水利部《水利工程建设项目实行项目法人责任制的若干意见》，针对目前黄河水利建设多元化、多层次的投资体制，按照项目类别组建项目法人；二是要严格项目法人资质审查，明确项目法人，没有按规定要求组建项目法人的不进行有关项目的各项审批工作；三是要严格项目法人单位的人员配备。

二、开展好建设监理工作 建设监理的目的是提高工程建设项目管理的科学性与公开性，强调市场之间的合同关系及监督、制约与协调的机能，以提高工程建设管理水平和投资效益。黄河水利建设监理工作已经有了很好的发展，监理人员的数量、质量都在不断增长和提高，各项监理制度也正在不断完善。但也存在一些不容忽视的问题，如监理人员老化、素质低、机构不完善、项目法人对监理工作不重视等。为此，首先要继续加大对监理人员的培训力度，全面提高监理人员的综合业务素质、技术水平和管理水平。其次，监理部门要加强自身建设。监理工作属于服务行业，要牢固树立服务意识，摆正自

己的位置；监理行为要控制在业主的授权范围内，要以合同为准则，坚持“合理、公平、公正”的原则。三要实行“小业主，大监理”，推行全方位监理。四要建议黄河水利部门尽快出台监理规范、监理大纲等示范文本，出台监理取费标准、监理招标投标管理规定等政策性文件，进一步规范监理市场，促进监理事业的健康发展。

三、全面实行招标投标制

经过近几年的努力，黄河水利水电工程招标投标工作已经逐步走上了规范化、科学化的轨道。今后，招标投标工作还应做好以下几点：一是尽量采取公开招标，严格限制邀请招标，保证优秀的施工企业中标；二是加强标底编制和评标专家的保密性，加大力度做好保密工作，对违法违纪人员要进行查处；三是进一步完善招标程序，制定先进的评标办法。要积极吸取外行业的先进经验，改进现有的招标程序和评标办法，使其更加合理、科学。

四、逐步完善水利建设中介服务组织、规范市场

目前，黄河水利建设市场中仅有比较完善的监理服务体系，其他如造价咨询、招标投标咨询等方面的中介组织基本上是空白，项目法人单位和施工企业需要这方面服务时只能找政府部门和设计单位，不利于水利工程建设市场的规范运行。因此，应完善水利建设市场的中介服务组织，建议黄河水利部门尽快出台相应政策和制度，规范中介服务组织的服务与管理。

五、完善质量管理体系，加大质量监督检查力度

要严格按照《水利工程质量管理规定》要求，完善建设单位负责、施工单位保证、监理单位控制、政府部门监督的质量管理体系，使质量管理工作始终处于层层有人抓、处处有人管的局面。加强质量监督检查工作，一方面是强化各级黄河水利工程质量监督机构的作用，各阶段验收必须有质量监

督部门提出的质量鉴定意见，对出现的质量事故必须由质量监督部门参加处理，各级质量监督机构及人员不仅要监督检查工程质量，而且还要检查督促项目法人单位及监理、设计、施工单位的质量体系及运行状况，amp.树立起质量监督部门在质量管理中的权威性。另一方面是加强项目检查，积极发挥社会舆论对质量监督的作用，要选择经验丰富、责任心强、水平高的专家，配备先进的检测设备，执行稽查使命。同时要向社会公布水利工程质量举报电话，使群众发现的质量问题也能得到及时处理。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com