

合同管理在工程项目建设管理中的作用  
投资建设项目管理师  
考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/520/2021\\_2022\\_\\_E5\\_90\\_88\\_E5\\_90\\_8C\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_520656.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E5_90_88_E5_90_8C_E7_AE_A1_E7_c41_520656.htm)

摘要：合同管理是工程项目建设管理的重要组成部分，本文仅从合同类型的选择，招投标过程中合同管理的注意事项，工程计量与支付阶段合同管理的重点，以及竣工决算合同管理的重要性等方面谈点个人体会。关键词：合同管理 合同类型 招投标 计量支付 竣工决算

1.总论 高速公路是一个国家现代化水平的重要标志，是经济发展的产物，从1984年我国修建第一条高速公路（沈大路）至2000年底，我国高速公路总里程已突破一万公里，位居世界第三位。高速公路修建对我国的政治、经济、文化的发展和交流都起到巨大的推动作用。在高速公路的蓬勃兴起的同 时，如何提高建设管理水平，如何在合理使用人力、物力、财力的情况下取得最大限度的经济效益，成了我们当前面临的首要任务。本文仅就合同管理在工程建设管理及造价控制中的作用谈点个人体会。

2.程建设阶段合同管理

2.1.同类型的选择 工程建设项目一经立项、批复，即进入工程筹建阶段，各工程应根据其不同的性质、类型，合理的选择适合本工程的合同类型。工程建设项目的合同根据付款方式的不同一般可分为总价合同、单价合同和成本加酬金合同三大类。总价合同适用于工程量不太大且能精确计算、工期较短、技术难度不大、风险不大的项目，而且设计图纸必须详细而全面。成本加酬金合同一般用于需要立即开展工作的项目、新型的工程项目、风险很大的项目。公路工程项目由于规模较大，建设周期长，技术难度大，各类设计变更情况复杂，

故一般多采用单价合同形式，即按招标文件就分部分项工程所列出的工程量清单确定分部分项工程的费用，据此得出合同总价。业主根据承包商所完成的经监理工程师核定的合格工程量支付工程款。单价合同由于使工程风险得到合理的分摊，并能鼓励承包商通过提高工艺等手段来节约成本并从中提高利润，因而在公路工程项目中得到较为广泛的应用。

## 2.2. 程招投标阶段的合同管理为合理有效地控制工程造价，合理的利用投资，基本建设项目均采用招投标方式。招标投标是工程建设市场的一种交易行为，是通过招投标公开、公平、公正地择优选择施工单位，并通过签订承包合同，把设计概算落到实处。

### 2.2.1. 用条款和专用条款的编写 为规范招投标工作，交通部于九九年以交公路发[1999]615号文要求公路项目招标文件通用条款一律采用《公路工程国内招标文件范本》基本商务和技术条款，不做任何更改，专用条款则是根据本地区 and 项目的实际情况情况，在通用条款的基础上对其中的某些商务和技术条款进行修正和补充，编制特殊的合同条款和补充技术规范，形成了各自“专用本”，二者若有不同，以“专用本”为准。这样既简洁明了，又省去了大量的复重劳动。这样，合同专用本的编制是招投标合同管理的重点，合同文件专用本的重点条款有：履约保证金和效期、保险条款，税收条款，业主为承包人提供的设施，支付条款的动员预付款，材料和设备预付款、保留金、暂定金、中期支付等，价格调整条款倾向和总款单、索赔条款等。技术规范专用本应根据本工程的实际情况、技术要求和相应的支付细目对照范本编写。以上各条款的内容及说明均直接影响到工程造价，因此在编制合同专用本时，应充分考虑各项目的特殊性，

明确其内容，避免不必要的纷争。2.2.2. 工程量清单的编写 工程量清单也以交通部《公路工程国内招标文件范本》中的支付细目清单为基础，再根据各工程项目的具体情况进行增补和删减，这样有利于合同管理。由于设计文件中的错误直接影响工程造价，因此在清单|百考试题|工程量的填写前一定要认真复核设计文件图纸的工程量，避免因设计错误而造成工程实施过程中过大的变更量，再根据清单中的细目将图纸工程量细化成清单中的对应细目中，该项工作工作量大，并且直接影响到整个工程造价，因而需认真计算，并仔细复核，确保清单工程量的准确性，从而提高合同管理的效率。

2.2.3. 底的编制 标底是衡量投标报价是否合理的尺度，是确保投标单位能否中标的依据，是招标中的防止盲目报价，抑制低价抢标的重要手段，标底同时又是控制建设项目投资额，核实建设规模的文件。标底的性质，要求建设单位在实际工作中严肃认真对待标底编制工作，科学合理编制标底，同时做好标底的保密工作。标底编制前一定要认真研究招标文件和说明、熟悉设计图纸、搜集相关资料、调查市场行情、并认真进行现场实地考察、确定地方材料价格，根据工程所在地及工程相关要求确定费率，在所有这些准备工作完成的基础上，进行标底编制。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)