

浅析代建制与其他建设模式的关系（四）投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/520/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E6\\_9E\\_90\\_E4\\_BB\\_A3\\_E5\\_c41\\_520658.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_B5_85_E6_9E_90_E4_BB_A3_E5_c41_520658.htm)

3.3. “交钥匙”模式由建设单位承包全部建设任务的一种建设管理模式。它是一种费用包干制，除此之外它和项目管理承包制相当接近。由于“交钥匙”模式采用费包干制风险较大，由社会专业化项目管理单位担任建设主体已经不大适合；一般应由具有一定规模的施工企业来实施较为合理，但这种模式的如何保证项目的使用寿命值得探讨，因此笔者认为不适合公益性项目。 3.4.

总承包模式（EPC）建设单位将施工图设计、预备采购和工程施工全部委托给一家单位实施的管理模式。这种模式可以降低建设单位的风险，将一部分风险转移到了参建单位身上，因此无论是项目管理制还是代建制，建设单位均可采用此类管理模式来降低建设风险。 4、结束语

由于在传统的指挥部模式下，指挥部由地方政府建立，并对地方政府负责；所以，当国家资金介入时，资金控制完全靠建设单位的责任感；因此在这种机制下容易滋生“工期马拉松、投资无底洞、质量无保障|百考试题|”问题。实行代建制，由社会专业化项目管理单位受国家委托建立代建单位，对国家负责，可以解决“工期马拉松、投资无底洞、质量无保障”问题。代建制以“初步设计批准”为界分两阶段进行，并以在实施阶段为重点开展代建制。实施阶段国家应以目标责任制、风险索赔制和履约担保制为主线，对工程建设过程实施动态控制。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)