

项目管理要突出解决好四个问题（三）投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/520/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_520670.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_520670.htm)

三、项目部要成为培养人才的重要基地 项目部是企业经济发展的重要支撑点，不仅要出经济效益，更要出人才效益；只出经济效益，不出人才效益，不是完整的效益。抓住会战机遇，搞好人才培养，是项目党政领导的重要责任。改工以来，每个企业都先后吸收了一大批大中专毕业生，经过这些年来的会战实践和锻炼，已成为企业发展的中坚力量。要通过连续不断的培养人才，为企业跨世纪发展储备后劲。当务之急，就是要抓住这几年的会战机遇，按计划有重点地在实践中培养出一批优秀的管理干部、技术干部和政工干部，让他们尽快成熟起来，接好历史的接力棒，这是我们各级党委和领导干部神圣的历史责任。对年轻人才的培养，要重点放到项目中去。不仅要在实践中加强对年轻人才的技术素质、管理素质的训练，更要注意加强对他们的思想政治素质的训练，尤其是事业心、责任心和吃苦精神的磨炼。要通过多方面的培养，提高人才的质量。

四、项目班子建设要突出发挥好整体功能 工程项目要出质量、出效益，关键是要有一个好的项目经理，有一个好的项目书记和班子，这是多年来实践经验所证明的。因此，项目班子建设必须把发挥好班子的整体功能放在第一位。一是要围绕一个中心，维护好两个权威。一个中心就是以经济效益为中心。不管班子成员如何分工，都必须自觉地围绕着生产经营转，围绕着经济效益转，任何工作都不能离开这个中心。尤其是项目经理和书记，都要换位思考，同心合拍

，既要维护项目班子集体的权威，又要维护项目经理在项目  
管理中的权威。二是要坚持民主集中制原则，提高班子的决  
策能力和领导水平。首先是项目党政主管都要有整体观念、  
民主思想，遇事要相互通气，这是搞好集体决策的前提。对  
项目管理中的大事，如工程任务分包、预算分割、奖金分配  
等重大问题，都要由党委会或项目经理办公会集体研究决策  
，不要搞个人说了算或少数人说了算。这既是组织原则问题  
，也是提高决策水平所必须的，一定要按照组织原则办事。  
三是要搞好团结协作，增强班子的整体合力。班子成员各有  
分工，但工作要相互支持，相互补台，做到分工不分家。项  
目管理上最大的事莫过于大家齐心协力把工程搞上去，把效  
益拿回来。班子成员不要在一些小事上斤斤计较，分散精力  
，要做到在大事上统一思想、统意志和行动，这是搞好团结  
至关重要的问题。 /考试大/ 四是要管好干部，尽到一级组织  
之责。项目党委作为局处党委的派出机构，应责无旁贷地把  
项目干部管起来。要克服临时观念和畏难情绪，理直气壮地  
把干部的学习、工作和思想都管好。在项目上，无论是哪一  
级干部、哪个单位的干部都得服从管理。上级党委都要制定  
政策，规范管理办法。项目党委要细化管理措施，讲求方法  
，抓好落实，并及时总结经验。 100Test 下载频道开通，各类  
考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)