

项目管理要突出解决好四个问题（一）投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_520674.htm 项目管理的好坏直接决定着施工企业的命运，这已被多年来的实践经验所证明。从我局项目管理的现状和发展来看，项目管理最根本的是要突出解决好四个问题：一、项目管理要走“质量效益型”的发展路子 项目管理首先要讲质量、讲效益。但从企业目前的情况看，有良好效益的项目、有发展后劲的项目不很多，一些项目粗放型的管理状态还没有得到根本扭转，从而制约了企业的经济发展。党的十五届四中全会《决定》，强调要加强和改善企业管理，核心是要讲质量、讲效益。就我局目前项目管理而言，在宏观上至少要把握好以下几条：一是要认真分析项目管理的现状，实现管理创新，其中最重要的是观念更新和制度创新，切实改变管理水平低下的问题；二是要狠抓管理的薄弱环节，重点是搞好责任成本管理、资金管理、分包队伍的管理，切实解决好效益低下的问题；三是要牢固树立以质量求生存求发展的管理观念，杜绝砸牌子、损信誉的工程，切实解决好项目滚动发展的问题；四是要强化民主管理和监督制约，堵塞各种漏洞，切实解决好管理粗放造成的浪费问题。只有这样，才能真正开创一条“质量效益型”的项目管理发展之路。二、项目经理要努力提高自身素质 党的十五届四中全会《决定》指出：要建设高素质的经营管理者队伍。这是发展市场经济的客观要求。对我们施工企业来说，建设高素质的经营管理者队伍，最重要的是建设高素质的项目经理队伍。我局项目经理队伍总体上看是好的。

各级项目经理为了企业发展，大胆开拓，苦苦求索，有的同志日夜奔波，抓承揽、抢市场；有的同志长期抛家舍业，扑在一线，勤奋敬业。通过在市场中的探索和实践，各级项目经理的素质有了新的提高，同时，又带出了一批年轻干部，磨炼了一支素质较好的队伍。但是，随着形势的发展和市场竞争的要求，一些项目经理的素质显得还不够适应，有的差距更大些。应该说，从项目发展不平衡的情况看，虽然有市场因素的制约，也有资金、设备和技术问题，但最主要的还是项目经理的素质问题。解决这个问题非常迫切、非常重要，对企业的生存发展极为关键。从各级党政组织的角度讲，要拿出办法切实抓好对项目经理的培养、选拔、管理、考核和监督工作，但对项目经理自身而言，在提高素质上尤其要强化4种意识：100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com