

投资建设项目组织复习指导组织与目标的关系投资建设项目
管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_520693.htm 组织与目标的关系

3.1 组织与目标的关系 一个建设项目在决策阶段、实施阶段和运营阶段的组织系统（相对于软件和硬件而言，组织系统也可称为组织件）不仅包括建设单位本身的组织系统，还包括各参与单位共同或分别建立的针对该工程项目的组织系统。

3.1.1 不同系统的组织（掌握）系统取决于人们对客观事物的观察方式，不同系统的目标不同，形成的组织观念、组织方法和组织手段也会不同，运行方式也不同。建设项目作为一个系统，它与一般的系统相比有其明显的特征，其复杂程度也大些，如： 建设项目都是一次性的，没有两个完全相同的项目； 建设项目全寿命周期的延续时间长，一般由决策阶段、实施阶段和运营阶段组成，各阶段的工作任务和工作目标不同，其参与或涉及的单位也不相同； 一个建设项目的任务往往由多个，甚至许多许多个单位共同完成，它们之间的合作多数不是固定的合作关系，它们的利益不尽相同，甚至相对立。

3.1.2 系统的组织与系统的目标的关系（掌握）影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有：人的因素，包括管理人员和生产人员的数量和质量；方法与工具，包括管理的方法与工具以及生产的方法与工具。结合建设项目的特点而言，人的因素应包括：建设单位和该项目所有参与单位的管理人员的数量和质量；该项目所有参与单位的生产人员的数量和质量。方法与工具应包括；建设单位和所有参与单位的管理的方法与工具；所有参与单位的生

产的方法与工具（设计和施工的方法与工具等）。系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论。控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。如果对一个建设工程的项目管理进行诊断，首先应分析其组织方面存在的问题。例题 结合建设项目的特点而言，影响一个系统目标实现的主要因素中人的因素不包括_____。A、 建设单位管理人员的数量和质量； B、 建设单位生产人员的数量和质量 C、 该项目所有参与单位的管理人员的数量和质量； D、 该项目所有参与单位的生产人员的数量和质量 答案：B 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com