

投资建设项目组织复习指导建设项目的项目结构分解及其编码
投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_520694.htm 建设项目的项目结构分解及其编码 3.2 建设项目的项目结构分解及其编码 3.2.1 项目结构分解（掌握）项目结构图（Project Diagram，或称WBS）是一个重要的组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解（图3-3），以反映组成该项目的所有工作任务（该项目的组成部分）。组织工具是组织论基本理论应用的手段，基本的组织工具有：项目结构图 组织结构图 任务分工表 管理职能分工表 工作流程图 合同结构图。同一个建设项目可有不同的项目结构的分解方法，项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并将采用的合同结构相结合。项目结构分解并没有统一的模式，项目结构分解应结合项目的特点并参考以下原则进行：考虑项目进展的总体部署；考虑项目的组成；有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包，有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构；有利于项目目标的控制；结合项目管理的组织结构等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com