

投资建设项目管理师试题测试练习投资建设项目管理师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_520714.htm 练习题 1、项目构思的过程包括的三个阶段是什么？准备、酝酿、调整完善 2、进行头脑风暴法时，一般多少人最合适？6~12人 3、终值的现值系数与现值的终值系数的关系是什么？二者互为倒数 4、使用成本效益分析法对项目进行分析时，需要遵循什么原则？最有效原则；最经济原则；费用效益比原则 5、投资利润率是什么指标？考察项目盈利能力的静态指标 6、什么项目通常会有一个被称作工作说明书SOW（Statement Of Work）的范围说明？政府项目 7、运用成本效益分析法对被选方案进行经济评价时，要站在谁的立场上进行？业主 8、运用关键线路法来进行进度计划数学分析的前提是什么？每项工作的持续时间都是明确的、肯定的 9、按最早开始时间绘制的时标网络图中，波形线代表的是什么？自由时差 10、某企业现在希望引进一条德国原装印刷生产线，企业将其与1999年引进的日本印刷生产线的性能相比较后，做出了项目费用估算，该企业采用的是什么方法？类比估算法 11、费用控制的基础是什么？预算 12、ISO9000中的一项要求是识别建立质量管理体系所需的全部过程，这一要求在PDCA循环中属于什么阶段？计划（P）阶段 13、在建设项目中，由于天气变冷，不用矿渣水泥而改用硅酸盐水泥的做法在项目风险管理中属于什么措施？风险回避 14、效用曲线中的一条向上凸的曲线，代表什么型的决策者？保守型决策 15、哪种费用会随着工期的缩短而增加？直接费用 16、项目范围的核实应当

由谁来执行？所有关键的项目利益相关者 17、范围核实和质量控制在项目执行过程中一般是什么关系？平行进行 18、来自技术方面的冲突主要出现在项目生命期的什么阶段？实施阶段 19、马斯洛认为最低层次的需求是什么？生理需要 20、360o评价法可以用来做什么？项目团队绩效考核 21、当某些工作的持续时间延长超出总时差范围时，项目进度调整的重点是什么？非关键工作的调整 22、在正常状态下，BCWP、BCWS、ACWP三条线应该是什么关系？靠得很紧密，平稳上升 23、在项目质量控制中，如果数据收集不正常，人为地剔除不合格品，则直方图呈什么形状？绝壁型 24、依据《合同法》，当合同的双方当事人混同一人时，合同应当怎样？合同可以终止 25、在项目构思中，把两个或两个以上的项目相加，形成一个新项目，这种构思方法是什么方法？项目组合法 26、在对多方案进行经济评价和方案选择时，由于投资额的大小不同，采用指标NPV是否可能做出最优的选择？不一定 27、项目管理软件能确定各项任务之间的逻辑依赖关系吗？不能 28、项目管理信息系统包括哪几个子系统？计划系统和控制系统 29、在项目的收尾阶段，大部分的冲突来自于什么问题？进度问题 30、如项目变更导致已批准的成本基准计划也发生了变更，下一步应该怎样？进行预算更新 31、一般机会研究包括哪些研究？地区、部门、资源 32、净效益指标是否属于成本效益分析指标中“动态分析”指标？否 33、双代号网络计划中的虚工作表示什么？工作逻辑关系 34、项目人力资源管理比一般人力资源管理更强调什么？团队建设 35、沟通渠道是沟通计划编制依据吗？否 36、提供最早/最迟开始和结束日期的工具是什么？CPM 37、合同

变更控制系统是有效的合同管理的一个重要元素。 38、对项目进展状态进行观测跟踪的结果是什么？ 进度报告 39、合同收尾就是按合同要求对项目进行验收、付款、移交。 40、自下而上的项目信息包括什么？ 项目实施中的进度、成本、消耗、效率等方面的信息 41、价值工程中，价值反映的是什么比例？ 费用支出与功能 42、当某一种资源实现最优分配时，其边际产出价值是这种资源的什么？ 影子价格 43、财务评价可行，而国民经济评价不可行的项目方案是否可行？ 不可行的 44、人员配备计划应以什么为中心？ 实现项目目标；企业总体利润最大化 45、在工期固定的情况下，理想的资源计划应该是什么样的？ 资源的安排趋于平均水平，上下波动小 46、项目合同的一方向另一方提出一定的交易条件，并愿意按照所提出的交易条件达成协议、签订项目合同的意思表示，被称作什么？ 要约 47、在项目信息管理中，历史信息用于哪里？ 作为项目启动的一个输入 48、合同收尾是一个包括产品确定及管理收尾的过程。 49、进行项目进度基准计划修改必须慎重，这是为什么？ 会对费用和质量目标产生影响 50、名义利率与实际利率的关系是什么？ 当计息周期小于一年时，实际利率大于名义利率 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com