

2007年全国投资建设项目管理师投资建设项目组织考试大纲  
投资建设项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/520/2021\\_2022\\_2007\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_85\\_A8\\_c41\\_520760.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022_2007_E5_B9_B4_E5_85_A8_c41_520760.htm) 考试目的通过本科目考试，检验应试人员对投资建设项目管理的基本理论和方法、建设项目组织相关的组织理论及组织工具、建设项目实施的组织模式以及人力资源和信息资源管理的基本概念和任务的了解、熟悉、掌握程度，以及应用相关知识参与建设项目组织管理的能力水平。 考试内容 1.投资建设项目管理概论 1.1管理的基本概念 1.1.1（了解）管理的含义 1.1.2（熟悉）管理的环境 1.1.3（掌握）管理的职能 1.2投资建设项目 1.2.1（熟悉）项目的含义与特点 1.2.2（掌握）投资建设项目的含义与特点 1.2.3（掌握）投资建设项目的组成 1.2.4（掌握）建设项目周期 1.2.5（掌握）项目建设基本程序 1.3建设项目管理 1.3.1（掌握）建设项目管理的含义 1.3.2（掌握）建设项目管理的类型 1.3.3（掌握）业主方项目管理的目标和任务 1.3.4（掌握）建设项目主要参与方项目管理的目标和任务 1.4界面管理在建设项目管理中的应用 1.4.1（熟悉）建设项目界面管理的含义 1.4.2（熟悉）建设项目界面产生的原因和类别 1.4.3（掌握）建设项目界面管理的方法 1.5价值工程的原理及其应用 1.5.1（熟悉）价值工程的含义 1.5.2（掌握）价值工程的组织 1.5.3（掌握）价值工程的方法 1.5.4（掌握）价值工程在建设项目中的应用 2.投资建设项目的策划与动态控制原理 2.1建设项目策划 2.1.1（熟悉）建设项目策划的含义 2.1.2（掌握）建设项目决策期策划的基本 2.1.3（掌握）建设项目实施期策划的基本

2.2动态控制原理及其应用 2.2.1（掌握）建设项目目标动态控制原理 2.2.2（掌握）动态控制原理在进度管理中 2.2.3（掌握）动态控制原理在投资管理中 2.2.4（掌握）动态控制原理在质2 MUI#i的1；v111

3.投资建设项目相关的组织理论及组织工具 3.1组织与目标的关系 3.1.1（掌握）不同系统的组织 3.1.2（掌握）系统的组织与系统的目标的关系 3.2建设项目的组织结构分解及其编码 3.2.1（掌握）项目结构分解 3.2.2（熟悉）项目结构的编码 3.3基本组织结构模式及其应用 3.3.1（掌握）职能组织结构的特点及其应用 3.3.2（掌握）线性组织结构的特点及其应用 3.3.3（掌握）矩阵组织结构的特点及其应用 3.4业主方建设项目管理的组织结构 3.4.1（掌握）业主方项目管理组织结构图的设计 3.4.2（掌握）业主方项目管理组织结构图的动态调整 3.5工作任务分析和管理工作职能分工 3.5.1（掌握）工作任务分工 3.5.2（掌握）管理工作职能分工 3.6工作流程组织 3.6.1（掌握）工作流程组织的任务 3.6.2（掌握）工作流程图 3.7建设项目管理规划与建设项目组织设计 3.7.1（掌握）建设项目管理规划 3.7.2（掌握）建设项目组织设计 3.8建设项目组织的实务分析 3.8.1（掌握）建设项目的组织结构实务分析 3.8.2（掌握）建设项目的项目管理组织结构实务分析 3.8.3（熟悉）任务分工表实务分析 3.8.4（熟悉）管理工作职能分工实务分析 3.8.5（熟悉）工作流程组织实务分析

4.投资建设项目实施的组织模式 4.1建设项目实施期业主方管理的组织模式 4.1.1（掌握）业主方自行项目管理 4.1.2（掌握）业主方委托项目管理 4.1.3（掌握）业主方和工程咨询单位合作进行项目管理 4.2建设项目实施期业主方主要管理部门的设置原则和任务 4.2.1（熟悉）业主方主要管理部门的设置原则 4.2.2（熟悉）

业主方主要管理部门的任务 4.3建设项目工程任务实施的模式  
4.3.1（掌握）平行承发包 4.3.2（掌握）设计总负责 4.3.3（掌握）设计和施工总承包 4.3.4（熟悉）设计、采购和施工总承包（EPC） 4.3.5（掌握）施工总承包 4.3.6（掌握）施工总承包管理 4.3.7（熟悉）施工联合体与施工合作体承包 4.4建设项目管理的发展趋势 4.4.1（了解）项目管理承包商（PMC）模式 4.4.2（了解）项目总控（Project Controlling）模式 4.4.3（了解）合作伙伴（Partnering）模式 4.4.4（了解）CM模式 4.5特许经营项目常用模式 4.5.1（了解）BOT及BOOT的含义 4.5.2（了解）TOT的含义 4.6建设项目法人责任制和公司制法人治理结构 4.6.1（熟悉）建设项目法人责任制 4.6.2（熟悉）建设项目产权结构 4.6.3（熟悉）建设项目法人的组建 4.6.4（熟悉）建设项目公司制法人的治理结构 5.投资建设项目人力资源管理 5.1建设项目人力资源管理的基本概念 5.1.1（熟悉）人力资源和人力资源管理 5.1.2（掌握）建设项目组织与人力资源管理

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)