

浅议施工阶段监理的投资控制投资建设项目管理师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_B5_85_E8_AE_AE_E6_96_BD_E5_c41_520803.htm 建设项目施工阶段监

理的中心工作是“三控”，即工程质量控制、施工进度控制和项目投资控制。而投资控制是监理工作的重点和难点。在建设项目管理中，经常出现概算超估算，预算超概算，概算一调再调的情况，致使国家和建设单位的利益蒙受损失。除有概预算编制不当，国家政策变化等原因外，主要是工程投资管理不善造成。如何做好施工阶段建设项目投资控制，是目前监理工作探讨和研究的重要课题。

1、加强投资的宏观控制

建设项目总投资是由初步设计概算来控制的，对招标工程来说，一个建设项目要划分几个分标项目。如水利水电枢纽工程，一般分为挡水工程、泄洪工程、引水工程、发电工程和升压变电工程等分标项目。针对不同的分标项目，尤其是单价承包的工程，监理工程师必须明确分标项目投资目标，从宏观上对投资进行控制〔1〕、〔2〕。因此，在建设项目开工之前，监理工程师要做好执行概算的编制工作。如：××水库工程，拦河坝、溢洪道、输水洞的招标，实行单价承包。概算总投资为46779.15万元。监理工程师在认真分析研究招标及合同文件后，编制了执行概算。通过编制执行概算，对工程项目进行合理调整，有针对性地进行项目划分和临时工程与费用的摊销，各项目投资构成和费用内容一目了然。事实证明，这对投资进行宏观管理起到了积极有效的作用：

- 有利于投资归口管理，便于概算投资与招标报价作同口径对比；
- 总目标和分目标明确，在进行建设项目投资控制

时，有据可查。2、对建设项目投资的跟踪控制在施工阶段，随着工程进展，投资不断加大，投资结构越来越复杂。监理工程师对投资的控制是动态控制，为此，必须加强对建设项目投资的跟踪控制〔2〕。认真审核承包单位提交的施工总进度计划和年、季、月施工进度计划；依据年、季、月施工进度计划和合同报价，编制相应的投资计划；实行“日清月结”的价款结算制度，随时掌握实际完成投资情况；将实际投资与计划投资进行比较，发现偏差分析原因，采取措施纠正偏差。通过对建设项目投资的跟踪控制，将施工进度控制与投资控制结合起来：可及时调整投资结构，保证资金合理使用；可以优化施工进度计划，使投资控制有效地促进建设项目施工进度按计划完成。3、对影响投资控制因素的控制控制在施工阶段，影响建设项目投资控制的因素很多，除料价上涨因素外，工程计量、变更、施工索赔是引起投资失控的主要因素，必须严格控制，以确保实现建设项目投资控制目标〔2〕。

3.1加强工程计量控制单价承包的工程是以实际完成的工程量作为工程款结算依据。工程计量是否准确，将影响投资。因此，监理工程师必须公正，认真做好工程计量与复核工作。要明确计量内容和程序，根据设计图纸，按照合同规定的计量方法和单位进行计量；对隐蔽工程计量，监理工程师必须严格控制，并预先做好测算工作。如：××水库工程土坝清基施工中，关键是开挖高度如何确定。如果挖方高度差5cm，将会造成上万m³的开挖方量和回填方量。为此，监理工程师在开挖前后应作加密断面测量和现场记录。同时，经设计、建设和承包单位三方认可，作为结算的依据，起到了控制建设项目投资的作用。

3.2严格

控制工程变更工程变更往往会引起工期、造价的变化，并可能引起工程索赔。因此，监理工程师必须加强对工程变更的控制。要仔细分析和审核变更是否符合合同文件和技术规程，并评价变更在技术上是否可行，经济是否合理，是否会拖延工期作出决策。例如：××水电站工程沥青混凝土心墙堆石坝。设计单位认为上坝石料质量较差，要求放缓坝坡。监理工程师接到设计变更通知后，经认真分析研究，指出虽然上坝石料质量差些，但经计算几个主要参数仍能满足设计要求。若放缓坝坡，将追加投资100多万元，且工期拖后近1个月。因此，没有同意变更坝坡，既节省了投资，又保证了工期。

3.3加强施工索赔控制

水利水电工程由于工期长、规模大、技术复杂，不可预见因素多，常发生施工索赔。索赔将导致追加额外工程项目或费用，是监理工程师控制建设项目投资的重点。因此必须加强控制。针对引起索赔的各种原因，做好预控措施，防范或减少索赔事件的发生；加强合同管理，严格按法律、法规办事；加强施工现场管理，做好协调工作，创造有利条件，保证工程按计划进行；正确对待施工索赔，严格按照索赔程序妥善处理。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com