

建设项目财务管理的基本职能投资建设项目管理师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/520/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_](https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E5_BB_BA_)

[E8\\_AE\\_BE\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_520851.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E9_A1_B9_E7_c41_520851.htm) 建设项目财务管理具有财务预测、财务决策、财务预算、财务控制、财务报告、财务分析等6项基本职能。(1)财务预测估计项目融资需求(2)财务决策选择合理有效方案 一般包括情报活动、设计活动、抉择活动、审查活动等四个阶段；财务决策系统的构成要素有：决策者、决策对象、信息、决策的理论和方法。(3)财务预算现金收支、经营成果和财务状况的预算 主要包括“现金预算”、“预计收益表”和“预计资产负债表”。按照不同的内容可以分为经营预算、投资预算和财务预算三类 财务预算的各项经营业务和投资的整体计划，亦称“总预算”。(4)财务控制：是财务管理的重要环节或基本职能，与财务预测、财务决策、财务分析与评价一起成为财务管理的系统或全部职能对资金进行指导、组织督促和约束 建设项目财务控制的主体首先是建设项目业主；财务控制的目标是财务价值最大化，而不仅仅是现实的合规性、有效性；建设项目财务控制的客体首先是人(经营者、财务经理等管理者、员工)以及由此形成的内外部财务关系，其次才应该是各种不同的财务资源(资金、技术、人力、信息)或现金流转；财务控制的实现方式应该是一系列激励措施与约束手段的统一。(5)财务报告提供运营成果、现金流量的文件 资金平衡表、基建投资表、待摊投资明细表、基建借款情况表、投资包干情况表(6)财务分析预测未来价值为目的的分析和评价 常用财务指标分析：包括偿债能力分析、营运能力分析、盈利能力分析及发

展能力分析等几大类。综合财务分析：将营运能力、偿债能力、盈利能力和发展能力分析等方面纳入一个有机的整体之中，全面地对企业经营状况、财务状况进行解剖与分析。其特点体现在财务指标体系的建立，要符合要素齐全适当、主辅指标功能匹配、满足多方信息需要的要求。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)