

BT工程项目的选择动作和经营策略管理（二）投资建设项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022_BT_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_c41_520885.htm

二、BT模式的弊端 BT工程项目一般建设规模大、周期长，筹集资金数额较大，因而会带来较大的风险，如政策风险（政府诚信、政府政策的稳定性和连续性）、融资风险（贷款）、财务风险（汇率风险|考试|大|）、当地政府到期回购支付风险（当年可支配财政）等。

1.缺乏完整有效的法律保障。目前，国内尚未形成适于BT模式的通用合同文本，缺少较规范解决工程索赔、经济纠纷的政策和法规，如果在合同条款、法律文件、政府诚信、银行信贷、工程施工等具体工作中发生问题，承包商缺乏完整有效的法律保障。

2.对企业而言，BT项目合同签订后所承担的风险要大于政府承担的风险。因此，选择BT工程项目的企业一定要注意自己的融资能力和政府的诚信、支付能力以及项目本身的质量和抗风险能力，特别是在签约过程中要有充分的合同条款谈判，最大限度地规避自身风险。

3.对政府而言，项目成功与否在很大程度上取决于选择承担BT项目承包商的融资能力和管理能力、投资人的资金实力及工程施工的总体实力，所以也有较大的决策风险，选择不当会给政府的诚信和基础设施建设造成重大损失。因此必须选择在资金、技术、设计、施工各方面有雄厚实力的承包商，最大限度规避政府的风险。

成功运作BT项目的经验XX市快速干线网BT工程项目（全长18.8公里，造价约为18.6亿人民币，|考试|大|简称XXBT项目）地处我国南方政治、经济、文化最发达的珠江三角洲经济区，属XX市快速干线网首期工程的重要

组成部分，是该市的一条重要交通大动脉。它的工期关系到2010年在该地区举办亚运会，该市政府起初考虑采用传统招投标方式，将该项目划分八个标段招标施工，并且已着手制定方案。从2007年4月开始中国中铁股份有限公司通过追踪信息，及时介入，宣传引导，确定模式，锁定目标，经营运作，精心投标，合同洽谈等各阶段认真的工作，基本实现了预期的目标。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com