

投资建设项目管理：影响投标决策的典型因素（一）投资建设项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/520/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_c41\\_520890.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/520/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_520890.htm) 「摘要」基于美国斯坦福大学 Boyd C. Paulson, Jr.教授所准备的材料，本文介绍了影响招标决策的典型因素，包括：企业的目标和现有能力，工程项目位置，投标时间和地点，如何获得设计图和规范，法定的和其他官方要求，工程特定范围，资源比较的决策。

1.企业的目标与现有能力（成长计划，工程类型，市场条件）

（1）如果你满足于过一种良好的生活，并保持积极的工作情况，事实上想要保持这种状态是很合情合理的。如果是这样，这种工程是你喜欢做的类型吗？它具有一份潜在的可观的利润吗？

（2）如果你希望你的公司规模变得更大，你希望以多快的速度来发展？你具备这样的人员与资本吗？拟定要投标项目有助于你们的发展吗？或者你必须将以低价投标，只为了保持目前的人员与设备运作起来，因而照顾他们并推迟发展？（如果你更喜欢第1种类型的目标，这后一种战略可能适合）。

（3）工程类型。你目前有能力和经验做哪一种类型的工程？将来你打算做哪一种类型的工程？你现在能管理这种特殊项目吗？至于你将来想要做的工程类型而言，这种特殊的项目能带给你有益的经验吗？

（4）考虑这种工程类型，目前与将来的市场竞争环境。能获得一份公平合理的利润吗？或竞争激烈吗？把工程当作一项你的时间、才能与金钱的投资。它应获得一份可观的回报在收入，成就感，与自豪感方面：或提供一些其它的回报。

2.工程的位置

(1) 项目位于一个你通常愿意工程的地区吗？(2) 如果不是，你的很大一部分时间都消耗在往返这项工程的旅途中吗？(3) 你有这样一位同事或助手吗？即如果你不能经常亲自视察现场，你认为他能胜任监督工程的职位吗？(4) 你计划无论如何都要扩大你的工程领域，如果是这样，而这项工程是在你想要扩大的领域内吗？

### 3. 投标时间与地点

(1) 投标何时到期（哪天几时）？你有时间准备一份准确并细致的估算书吗？（例如，如果你准备一份高质量的投标书需要2周时间，然而只剩下4天，那么不要对这项工程投标）。(2) 将投标书提交到何处？你怎样到达那里？你必须为邮寄留出2天或3天的时间吗？(3) 关于延迟的交付有特殊的规定吗？用传真发送的最后时间？

（百考试题投资建设项目管理师站点编辑）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)