

一级建造之建设项目进度控制探讨一级建造师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/522/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_522998.htm

前言：建设施工项目进度控制是保证施工项目按期完成，合理安排资源供应、节约工程成本的重要措施。因此有必要对施工项目进度控制的各个方面进行分析研究，本文着重从施工项目进度控制的计划、基本方法、措施、任务、等几个方面进行了较详细的阐述和分析，为进一步更好的实施施工项目进度控制提供了一些必要的看法和总结。

1、建设工程项目进度控制的概念及原理

1.1项目进度控制的概念

施工项目进度控制是指在既定的工期内，编制出最优的施工进度计划，在执行该计划的施工中，经常检查施工实际进度情况，并将其与计划进度相比较，若出现偏差，便分析产生的原因和对工期的影响程度，找出必要的调整措施，修改原计划，不断地如此循环直到工程竣工验收。施工项目进度控制的总目标是确保施工项目既定目标工期的实现，或者在保证施工质量和不因此而增加施工实际成本的条件下，适当缩短施工工期。

1.2项目进度控制的原理

1) 动态控制原理 施工项目进度控制是一个不断进行的动态控制，也是一个循环进行的过程。从项目施工开始，实际进度就出现了运动的轨迹，也就是计划进入执行的动态。施工进度计划控制采用动态循环的控制方法。

2) 系统原理 首先要建立项目计划系统、项目进度实施组织系统、项目进度控制组织系统三大系统。通过从总体计划到局部计划，逐层进行控制目标分解，保证计划控制目标落实。

3) 信息反馈原理 在整个管理中建立两个主体，即主控制室和操作平台

。施工的实际进度通过信息反馈给基层施工项目进度控制的工作人员，在分工的职责范围内，经过对其加工，再将信息逐级向上反馈，直到主控制室。主控制室整理统计各方面的信息，经比较分析做出决策，调整进度计划，使其符合预定工期目标。

4) 弹性原理 施工项目工期长，影响进度的原因很多，其中有的已被人们掌握。根据统计经验估计出影响的程度和出现的可能性，编制施工项目进度计划时就会留有余地。

5) 网络计划技术原理 在施工项目进度的控制中利用网络计划技术原理编制进度计划，根据收集的实际进度信息，比较和分析进度计划，又利用网络计划的工期优化、工期与成本优化和资源优化的理论调整计划。

2、现阶段我国建设工程项目进度控制计划的编制、跟踪检查与调整

2.1 编制建设工程项目进度控制计划

1) 项目总进度控制计划。典型的项目总进度控制计划是根据建设工程项目合同的要求，将整个建设项目的系统主要系统和单项，按设计、采购、施工和开车等部分，用横道图表示其进度控制关系，以此协调各系统和单项的进度控制关系并约束以下各层的进度控制计划。

2) 系统主进度控制计划。系统主进度控制计划的编制一般先分别编制初步的设计、采购、施工三项分进度控制计划，通常先编制初步的采购进度计划，从请购单提出开始，到设备材料运抵施工现场为止。其次编制初步的施工进度计划。最后编制初步的设计进度计划。

3) 以区域为单位，分别按设计、采购、施工和开车等部分单独编制工程项目进度控制。该进度控制计划必须与工程项目的工作分解结构相一致。

4) 编制工程项目详细进度计划，是最基本的一层进度控制计划，也是详细工程项目进度管理、资源分配和执行效果测量的具

体体现。该层控制计划达到能够进行资源分配的深度，以保证各个项目的任务都能够按工程项目进度控制的要求完成。

5) 工程项目作业进度计划，其内容和形式与第四层进度计划相似，列出该工作项目的起止时间，同样能达到进行资源分配的深度。上述各层进度控制计划之间是相互制约和彼此跟踪的。在工程项目实施过程中，如果产生影响工程进度控制的因素，一般应调整资源或采用其他措施加以解决。只有在特殊情况下经过批准调整工程项目进度控制计划[5]。此外，在建设工程项目实施过程中，还需要编制另外一些类型的工程项目进度控制计划，如工程项目的年度进度控制计划，工程三月滚动控制计划，工程三周滚动控制计划等。

2.2 建设工程项目进度控制计划的跟踪检查与调整

在建设工程项目进度控制的实际执行过程中，由于项目主客观条件的变化应及时跟踪检查进度控制计划的执行情况，出现进度偏差，及时采取措施，进行必要的调整和动态控制。在工程项目具体实施过程中，我们按照建设工程项目进度控制工作的管理程序，有组织、有计划、科学合理地完成工程项目进度控制的各项工作。在工程月进度控制计划、工程三月滚动控制计划及工程进度控制执行情况报告中，明确提出切实可行的改进措施。合理压缩影响工程总进度控制目标的部分工程子项设计进度计划，要求在条件具备的前提下提前完成工程设计，确保及时提供工程招投标及大型设备采购工作所必须的设计资料，使工程招投标及大型设备采购工作按工程进度控制目标正常进行。同时合理压缩建设工程的施工周期，加强工程现场的组织管理与工作协调，对工程项目的系统进度控制计划进行必要的调整和动态控制，以指导下一阶段各项工程进度控制

计划的顺利实施。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接
下载。详细请访问 www.100test.com