

一级建造项目管理之关键路线法一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/523/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_523000.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_523000.htm)

关键路线，是指在项目网络图中，决定项目最早完成日期的活动路线。它是项目网络图中最长的路线，并且有时差。时差是指一项活动在不耽误后继活动或项目完成日期的条件下可以拖延的时间长度。当某些活动超前和滞后于计划完成时，关键路线通常将随时间的变化而变化。关键路线反映了项目的最短时间。在实际项目中，虽然通常是计算整个项目的关键路线，但也可以确定达到一个里程碑或子项目的关键路线。通常按照总时差小于或等于某个指定的值（通常是0）的活动来确定关键路线。关键路线是网络图中最长的路径，但是它却代表了为完成项目所花费的最短的时间。如果关键路线上有一项或多项活动所花费的时间超过计划的时间，而项目团队又没有采取任何纠正措施，那么总体项目时间就可能拖延。需要注意的是，关键|百考试题|路线名虽如此，但这里的“关键”并不是指关键路线中的活动是最重要的，而只是与项目的时间纬度有关。另外，关键路线表示的是最短时间，而不是最短路径。一个项目中，可能会存在两条或更多的关键路线。遇到此种情况，项目管理者应该同时注意这多条关键路线上的项目活动执行情况，以及时进行调整。关键路线并非一成不变的，而是随着项目的进展，可能发生变化。关键路线法（CPM）：通过分析哪个工作序列（哪条路线）进度安排的灵活性（浮动时间）最少来预测项目历时的一种网络分析技术，是进度控制最常采用的方法。利用关键路线法可以直观表示出

所以项目工作环节的顺序及相互之间的依赖关系，能够将各种分散、复杂的数据加工处理成项目管理所需的信息，从而方便项目管理人员进行各种资源的分析和配置，并进行有效的项目控制。运用关键路线法时，可以按规定的开始日期用正推法计算各个最早日期；然后从规定的完成日期（通常是正推法计算后得到的项目最早完成日期）用逆推法计算各个最晚日期。在利用关键路线法的过程中，要确定合理的工作细分程度。不能分得过细，因为那样就会增加编制网络图的难度和费用，并可能导致高频度的网络调整。也不能分得过于简单，因为那样可能会在项目实施中出现较大的偏差。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)