

网友提供：一级建造师房建实务131分诀窍一级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/523/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BD\\_91\\_](https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022__E7_BD_91_)

[E5\\_8F\\_8B\\_E6\\_8F\\_90\\_E4\\_c54\\_523444.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022__E7_BD_91_E5_8F_8B_E6_8F_90_E4_c54_523444.htm) 施工项目管理规划的作用和种类 作用：制定施工项目管理目标；规划实施项目目标的组织程序和方法，落实责任；作为规范在项目管理过程中贯彻执行；作为考核项目经理部的依据。项目管理实施规划应包括下列内容：工程概况；施工部署；施工方案；施工进度计划；资源供应计划；施工准备工作计划；施工平面图；技术组织措施计划；项目风险管理；项目信息管理；技术经济指标分析。 项目管理目标责任书：概念：是法定代表人根据施工合同和经营管理目标要求明确规定项目经理部应达到的成本、质量、进度和安全等控制目标的文件。特点：法定代表人确定的；全局利益出发；主要内容是项目经理部应达到的目标。项目经理的职责：代表企业实施施工项目管理 履行项目管理目标责任书规定的任务 组织编制项目管理实施规划 对进入现场的生产要素进行优化配置和动态管理 建立质量管理体系和安全管理体系并组织实施 搞好组织协调，解决项目管理中出现的问题 搞好利益分配 进行现场文明施工管理、发现和处理突发事件 参与工程竣工验收，准备结算资料，分析总结，接受审计 处理项目经理部的善后工作 协助企业进行项目的检查、鉴定和评奖申报 设立项目经理部的原则：A.根据项目管理规划大纲确定的组织形式设立；B.根据规模、复杂程度和专业特点设立；C.应使项目经理部成为弹性组织；D.面向现场，满足目标控制的需要；E.应建立有益于组织运转的规章制度。 设立项目经理部的

步骤 确定管理任务和组织形式，确定项目经理部的层次、职能部门和工作岗位，确定人员、职责、权限，对项目管理目标责任书确定的目标进行分解，制定规章制度和目标责任考核、奖惩制度。项目经理部的运行和解体 项目经理部应按规章制度、按责任制度、按合同运行，通过加强组织协调以控制作业队伍和分包人的行为。 项目经理部要解体6项条件。

1) 已竣工验收；2) 已结算完毕3) 已签发质量保修书4) 已完成项目管理目标责任书5) 已与企业管理层办完有关手续6) 现场最后清理完毕

1A422000 项目进度控制实务 等节奏流水施工特点：每一个施工过程本身在各施工段中的作业时间（流水节拍）都相等，各个施工过程之间的流水节拍也相等，故等节奏流水施工的流水节拍是一个常数。无节奏流水施工特点 无节奏流水施工特点：在流水组中，每一个施工过程本身在各施工段中的作业时间（流水节拍）不完全相等，且无规律。无节奏流水施工只能按分别流水法进行施工，既做到各施工队工作连续，施工队之间用确定最小流水步距的办法，保证不产生工艺矛盾。取大差的基本步骤：对每一个施工过程在各个施工段上的流水节拍依次累加，求得各个施工过程流水节拍的累加数列；将相邻施工过程流水节拍累加数列的后者错一位，上下相减后求得一个差数列；在差数列中取大值，即为这两个相邻施工过程的流水步距。

100Test  
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)