

监理：如何做好施工阶段监理管理和协调工作监理工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_EF_BC_9A_E5_c59_523824.htm

近年来，随着基础设施建设事业的迅速发展，投资规模越来越大，工程项目越来越多，工程施工管理，形式上由“人海战术、经验管理”到“机械化施工和信息系统管理”，观念上由“资金靠拨付，只注意内在质量”到“资金有偿，质量上内实外光”。在这种过程中真可谓是日新月异，它凝聚了无数建设者的辛勤劳动和集体智慧，在日趋规范的工程施工管理中，监理工作的重要性越来越被人们所重视，这里就如何做好施工阶段监理的管理和协调工作谈一谈个人体会。

1、坚持控制程序化是做好监理控制工作的前提 施工阶段的监理程序是在施工程序基础上形成的，严格执行监理程序就能使施工过程中各主要环节、主要工序处于受控状态，只有在受控状态下才能把握住施工过程中活动脉搏，适时发现问题及时解决问题。例如，工程开工前须按监理规定程序报送开工申请书及相关施工技术文件，经监理批准后才能开工。这个程序无疑强化了施工承建单位充分做好开工前各项准备工作，同时保证监理的正确意见被采纳吸收，实现了事前控制。施工过程中坚持工序质量检查验收程序，即上道工序没经监理检查验收，下道工序不能施工。这个程序保证了工序质量在受控状态，实现了事中过程质量控制。工程出现质量事故，事故处理程序保证监理事后控制。从这个事前、事中、事后全过程监控程序可以看出，它反映了施工规律、顺序，它制约了质量系统的行动，保证工程质量主要环节，主要工序处于受控状态。 2

、坚持标准化管理是做好控制工作的基础 监理标准化管理主要是指：把“三控制、两管理、一协调”三方面监理内容从形式到内容都转化为标准化管理和控制，使每一项每一步工作都有统一规定、统一要求，都有标准依据，都有定性、定量的衡量标准。标准就是对随意性的限制，因此它是控制的基础。监理标准化管理内容从内涵上可分为监理内部管理标准化和外部控制标准化两个方面。其一，内部管理标准化是监理规章制度的进一步完善，具有可操作性，是规范监理内部组织运行行为和个人行为，使监理内部组织和个人行为的好劣从定性、定量两个方面具有可衡量性，以建立起奖优惩劣和优胜劣汰的竞争激励机制，是做好监理控制的内在保证和基础。其二，外部控制标准化主要是将工程质量、进度、支付结算、信息与合同管理转化成标准化控制与管理，要求施工承建单位按照监理规定的标准化控制要求进行工程实施方案策划、实施、检查、纠偏、支付与竣工。诸如，施工过程中施工承建单位必须按照监理要求的内容标准、表报形式，报送各种工程项目签证、认证、检测、评定、支付等标准图表及标准化的各种验收资料。标准化控制一方面规范了监理服务行为，有利于监理人员提高管理水平，另一方面，限制承建单位在管理方面的随意性，推动他们施工管理水平的提高，这是外控标准化的主要目的，也是外在基础。例如，监理工程师要把工程质量、进度和投资的计划、实施和控制三结合的图表制定出来，需有相当的理论 and 工程经验才能做出，这样就强化监理对合同的全面理解，迫使监理工程师去钻研业务与监理理论；与此同时也要求施工承建单位按照监理制定的标准化管理内容要求去做，推动他们的管理水平的

提高。3、开工前认真审查施工图纸是做好监理工作的重要环节 工程设计图纸是工程项目的法律性文件，是开展工程项目建设的重要依据，无论监理工作，还是建筑施工，都必须严格按图纸内容的要求进行。因此，项目监理部在收到设计图纸后，各专业人员应认真进行审查学习，这不仅可发现图纸中的疑难和问题，并及时得到澄清和解决，同时对建设工程的使用功能、结构及设备选型、施工可行性和工程造价等方面提出监理意见，进行有效的预控，也为全面开展监理工作建立一个良好的开端。首先，通过审图，对工程项目有个初步了解，amp.对工程施工的顺序及各部施工的难易程度做到心中有数，据此全面合理地选择和设置质量控制点，并在监理规划和监理细则及监理工作旁站方案中加以体现，以保证在以后的具体监理工作实施中加以重点控制。避免或尽量减少质量问题的产生。其次，通过审图，发现图纸中是否有施工不便之处，并视具体情况与施工单位进行研讨，对施工方法、施工工艺等加以改进，以确保施工质量；或与设计单位进行探讨，提出监理建议，看是否能做设计变更或对局部加以修改。再次，看图纸中是否采用了新材料，是否需要运用新技术、新工艺。如有新材料，则请设计单位提出设计要求，介绍材料性能，以保证新材料采用成功；如选用新工艺、新技术，则应与施工单位探讨施工技术上的可能性，是否具备相应的施工能力，并请设计单位进行设计交底，介绍相关技术要求，以便能确保其应用。最后，应了解图纸中要求采用的规程、规定及施工标准图集、图册等，并请设计单位指导参建单位做好相关准备。

4、充分发挥监理人员的监控主体作用 在工程施工过程中，监理人员的主要工作就是“三

控制、两管理、一协调”，即质量控制、进度控制、投资控制，合同管理、信息管理和工程协调。监理人员在工作中应始终以法律法规、设计要求及施工规范和质量验收标准为准绳，始终遵循“守法、诚信、公正、科学”的监理执业准则，严格按照投标承诺、合同文件及监理规范的要求，严格按照“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的监理原则，牢固树立“百年大计、质量第一”的质量意识，做到“执行标准不手软，杜绝违规不畏难，维护业主不动摇”，同时也注意维护施工方的合法利益。在施工过程控制中把质量控制放在首位，严格执行各项规章制度，做到开工有报告、施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料备有试验报验，检验批有验收有签字，隐蔽工程有检查有签字，关键部位有旁站。严把材料、设备、半成品进场关，未经检验或检验不合格的材料不得用于工程，已经进场的限期清理出场或按规定降级使用；未经检查或检查不合格不得进入下道工序或转序。

5、重视旁站监理在质量和工期中的地位“旁站”是监理工作的一个重要环节，旁站监理如果缺乏监督检查和督促，不能做到跟班检查、及时发现问题、及时协调解决问题，就容易出现过程失控的情况，且一旦出现问题时，后果极为严重。监理工作仅仅依赖于试验数据和测量信息是远远不够的，施工中必须重视并加强质量控制的现场监理工作，要求监理人员采取旁站、巡视和平行检测等形式，按施工程序及时跟班到位进行监督检查。旁站监理不仅要具备现场质量控制工作的相应素质，加强合同意识，避免相当然的人为因素，而且需吃透合同规定，避免出现问题措手不及，要及时果断地处理质量和工期的矛盾。

6、加强安全及文明施工控

制 建筑工程从起步就是一项飞砂走石的“粗活”，安全问题伴随着工程建设的全过程理应被人们所重视。人皆知“天体运转会影响人的情绪”，殊不知文明施工在工程建设中有其独特的间接效应。工程的实施、机械的使用均掌握在人的主观能动性之下，现场文明会影响到人的情绪，人的情绪控制着人在生产和社会活动中发挥作用的力度和质量。习惯的改变基于督导，监理在工程中的督导作用势必有一定的分量，所以加强现场的安全、文明施工控制也是工程施工监理的一项重要内容。

7、加强施工过程的检查巡视工作

施工过程中监理人员应定期和不定期地对所管辖的施工作业范围进行巡视检查，发现问题及时整改和处理，使安全、质量隐患消灭在萌芽状态，避免安全、质量事故的发生；amp.尽可能地多一些突击性的检查，发现问题，处理决不手软，达不到设计及规范要求决不放过，使施工作业人员有一个正确的质量意识和规范的操作程序，养成规范施工的习惯和监理人员在或不在一个样的工作作风。总之，在工程施工阶段监理的管理和协调工作就是要充分发挥监理人员在施工过程中的监控主体作用，认真做好“三控制、两管理、一协调”，在工作中始终以法律法规、设计要求及施工规范和质量验收标准为准绳，始终遵循“守法、诚信、公正、科学”的监理执业准则，严格按照投标承诺、合同文件及监理规范的要求，严格按照“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的监理原则，牢固树立“百年大计、质量第一”的质量意识。

100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com