

2006年咨询工程师工程项目组织与管理真题及答案点评咨询  
工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文  
[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/523/2021\\_2022\\_2006\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_c60\\_523247.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_523247.htm) 06年《工程项目组织与管理》  
试题及答案点评 一、单项选择题（共60题，每题1分。每题的  
备选项中，只有1个最符合题意） 1.在任何情况下工程项目的  
建设周期都是有限的，这是工程项目的（ ）特征。 A.唯一  
性B.一次性 C.整体性 D.不可逆转性 答案：B [www.100test.com](http://www.100test.com)  
2.工程项目管理难度最大的阶段是工程项目的（ ）。 A.实施  
阶段 B.策划阶段 C.竣工验收阶段 D.准备阶段 答案：A 3.工程  
项目总控的核心是（ ）。 A.质量控制 B.费用控制 C.进度控制  
D.合同控制 答案：D 4.协商解决施工所需的水、电等必备条  
件是业主在（ ）的主要任务。 A.项目决策阶段 B.项目准备阶  
段 C.项目实施阶段 D.项目验收阶段 答案：C 5.弱矩阵式、强  
矩阵式和平衡矩阵式三种项目管理组织形式的主要区别在于  
（ ）。 A.参加项目团队人数的多少 B.项目管理人员水平的高  
低 C.项目规模的大小 D.项目经理的权限大小 答案：D 6.在项  
目实施阶段，应协调处理施工现场周围有关文物、古树等的  
保护工作，并承担相应费用的是（ ）。 A.承包人 B.业主 C.咨  
询工程师 D.政府职能部门 答案：B 7.《国务院关于投资体制  
改革的决定》中规定，企业投资建设实行核准制的项目，仅  
需向政府提交（ ）。 A.项目建议书 B.可行性研究报告 C.开工  
报告 D.项目申请报告 答案：D 8.某大厦建成后存在严重质量  
问题，不得不爆破拆除，这说明工程项目具有（ ）的特征。  
A.一次性 B.唯一性 C.不确定性 D.不可逆转性 答案：D 点评：  
不可逆转性指工程项目实施完成后，很难推倒重来，否则将

要造成大量的损失。详见教材P2. 考试要点：工程项目的特征。 9.同一条工程项目信息，不同的人有不同的理解，这属于沟通中的（ ）。 A.认知障碍 B.情感障碍 C.偏见障碍 D.个性障碍 答案：A 10.下列关于绩效评价中定期评价的表述，正确的是（ ）。 A.定期评价比阶段性评价全面 B.定期评价应在单项工程完成后进行 C.定期评价很难对项目功能特性作出评价 D.定期评价可以对工程未完成部分进行综合评价 答案：C

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)