

08年《工程项目组织与管理》模拟试卷二咨询工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022_08_E5_B9_B4_E3_80_8A_E5_B7_c60_523696.htm

- 一、单项选择题
- 1、在资格预审合格的投标申请人过多时，招标人可以选择不少于（ ）家资格预审合格的投标申请人参加投标。 A、5 B、6 C、7 D、8
 - 2、不属于工程项目管理的范畴的是（ ）。 A、工程项目运行 B、项目的合同管理 C、项目的费用管理 D、项目的质量管理
 - 3、若要对工程组织等节奏流水施工，其基本条件是（ ）。 A、各施工段工程量基本相等 B、各施工队作业人数相等 C、各施工段的面积基本相等 D、各施工段所用机械相同
 - 4、项目团队最佳状态时期是（ ）。 A、磨合阶段 B、规范阶段 C、休整阶段 D、表现阶段
 - 5、项目经理进行全过程控制的关键是（ ）。 A、对进度进行有效的控制 B、对质量进行有效的控制 C、对团队成员进行有效的控制 D、对费用进行有效的控制
 - 6、下列选项中不是工程项目支持的宏观知识体系的主要内容的是（ ）。 A、国家产业政策 B、国际与国家经济发展判断 C、法律与国际贸易现状 D、国家有关经济政策
 - 7、不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间是工作的（ ）。 A、EF B、TF C、FF D、LF
 - 8、以下关于部门职能与部门划分表述错误的是（ ）。 A、部门的划分是指在项目机构中设立多少部门和设立哪些部门 B、部门职能是指部门所应负责的工作与事务范围 C、部门划分得科学合理，各部门之间的职能分工就容易合理设定；如果部门职能设定不合理，将会增加部门的数量，容易造成管理上的混乱 D、部门过多，每个部门的职能就会增加
 - 9、当初

步设计的设备清单不完备时，可采用（ ）编制概算。 A、预算单价法 B、扩大单价法 C、概算指标法 D、修正概算法

10、不属于工程项目人力资源管理的特点的是（ ）。 A、管理对象相对集中于工程项目所涉及的有关专业 B、工程项目的人力资源管理有时只是企业人力资源管理的一部分 C、管理的重点与工程项目的内容无关 D、根据项目所采取的组织模式不同而有所不同

11、在变更工作的实施和费用支付的过程中，有的合同明确规定：只有在完成全部变更工作后，才支付费用，这对（ ）不利。 A、业主来源：www.examda.com B、咨询工程师 C、承包商 D、供应商

12、矩阵式项目管理组织形式介于（ ）之间。 A、项目式和复合式 B、职能式和项目式 C、平衡式和项目式 D、无法判断

13、关于风险转移，说法正确的是（ ）。 A、风险转移是将管理风险的责任转移给另一方，因此消除了原有方的风险 B、转移风险不会向接收风险方支付风险成本 C、在财务风险应对中，转移风险是最为有效的方法 D、风险成本包括保险费用、履约保证金、担保和保证费用

14、招标人和投标人在招标投标过程中，应自主决策，不受外界任何因素的干涉，是招标投标管理的（ ）。 A、公正原则 B、公平原则 C、诚实信用原则 D、独立原则

15、贷后管理是指银行提供贷款后，围绕资金的偿还或项目开展的工作，其内容不包括（ ）。 A、贷后检查 B、贷款审批 C、贷款风险预警 D、贷款偿还管理

16、工程监理费属于（ ）。 A、工程建设其他费用 B、直接工程费 C、其他直接费 D、企业管理费

17、关于矩阵式的组织形式，下列说法不正确的是（ ）。 A、弱矩阵式项目管理组织结构一般是指在项目团队中没有一个明确的项目经理，只有一个协调员负责协调工

作 B、矩阵式项目组织结构中，项目团队成员之间的沟通需通过其职能部门领导 C、强矩阵式项目管理组织结构的主要特点是，有一个专职的项目经理负责项目的管理与运行工作 D、平衡矩阵式项目管理组织结构的主要特点是项目经理是由一职能部门中的团队成员担任

18、双代号绘图法中，关键线路是（ ）。 A、工作最多的线路 B、工作最少的线路 C、总持续时间最长的线路 D、在网络计划中只有一条

19、咨询工程师、业主和承包商均可对合同工作范围提出变更申请。其中咨询工程师提出变更申请，多数情况是（ ）。 A、考虑便于施工 B、发现设计中存在某些缺陷而需要对原设计进行修改 C、考虑可以降低费用和缩短工期 D、为了提高项目的使用功能和质量要求

20、工程项目计划的作用不包括（ ）。 A、通过制定工程项目计划，预测所确定的工程项目管理目标实现的可能性 B、促进工程项目相关各方之间的协调和沟通 C、确定关键控制点的检查内容、范围和时间等 D、作为考核工作成果，实行奖惩的依据

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com