

08年《工程项目组织与管理》模拟试卷三咨询工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022_08_E5_B9_B4_E3_80_8A_E5_B7_c60_523698.htm

一、单项选择题

- 1、工程项目管理社会技术支持不包括（ ）。 A、专业技术支持 B、管理技术支持 C、微观知识支持 D、宏观知识支持
- 2、项目业主对项目的管理中，业主是指（ ）。 A、自然人 B、法人 C、公民 D、个人
- 3、关于工程项目人力资源管理的一般过程的表述中错误的一项是（ ）。 A、工程项目人力资源管理的一般过程包括组织计划、人员获取、团队发展以及结束四个阶段 B、其中团队组织计划包括人员角色与职责分工、人员来源分析、人员配备管理计划、制作组织图表等内容 C、人员获取包括人员获取实施、团队成员确定等工作 D、团队的发展包括使项目团队保持工作能力的各种途径与技巧，以及必须的奖励、培训等工作
- 4、不属于承包商对项目管理特点的是（ ）。 A、管理不直接作用于工程项目实体 B、以委托合同为根本要求 C、管理过程中资金投入相对巨大 D、项目建设风险的最后控制阶段
- 5、逻辑关系的表达不包括（ ）。 A、平行 B、顺序 C、先后 D、搭接
- 6、在货物招投标文件的包装和运输的工作中，（ ）不属于主要运输工作。 A、确定运输路线 B、确定运输方式 C、确定运输工具 D、确定运输费用
- 7、以下不是工程项目目标所表现的形式的是（ ）。 A、时间 B、费用 C、收益 D、质量
- 8、体现签约各方在法律地位上的完全平等的原则是（ ）。 A、平等自愿原则 B、公平原则 C、诚实信用原则 D、等价有偿原则
- 9、复合式组织结构形式的缺点是（ ）。 A、对于参与多个项目的职能部门，特别是具体到个人来说，不

容易安排好在各项目之间投入力量的比例 B、在公司的项目管理方面容易造成管理混乱，项目的信息流、项目的沟通容易产生障碍，公司的项目管理制度不易较好地贯彻执行 C、项目组织成为一个相对封闭的组织，公司的管理与对策在项目管理组织中贯彻可能遇到阻碍 D、项目团队与公司之间的沟通基本上依靠项目经理，容易出现沟通不够，和交流不充分的问题

10、工程勘察质量不包括()。 A、工程测量质量 B、工程地质勘察质量 C、勘察报告质量 D、水文勘察质量

11、组织计划通常包括四方面的内容，下列表述中错误的是()。 A、角色和职责安排 B、人员管理计划 C、人员的确定 D、组织图表及有关说明

12、工程项目计划的作用不包括()。 A、通过制定工程项目计划，预测所确定的工程项目管理目标实现的可能性 B、促进工程项目相关各方之间的协调和沟通 C、确定关键控制点的检查内容、范围和时间等 D、作为考核工作成果，实行奖惩的依据

13、工程项目是指()的项目。 A、建设领域 B、销售领域 C、服务领域 D、装修领域

14、夜间施工增加费、材料二次搬运费和仪器、仪表使用费属于()的内容。 A、直接费 B、其他直接费 C、现场经费 D、增加费

15、从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用()。 A、直接方式 B、间接方式 C、直接或间接方式 D、托管方式

16、从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用的是()。 A、直接方式 B、间接方式 C、间接和直接相结合的方式 D、混合方式

17、关于项目管理与社会技术支持的关系，下列说法不正确的是()。 A、项目管理组织内的资源来源于社会 B、充分利用社会的技术支持，有利于提高社会对工程项目的参与程度，

有助于取得社会的理解和支持 C、项目管理的组织形式是一成不变的 D、合理利用社会的技术支持，有利于提高工程项目的整体水平，降低综合成本

18、项目管理方法的核心是()，只有两者有机地结合起来，才能使项目目标尽可能好的实现。 A、范围管理和风险管理 B、风险管理和目标管理 C、集成管理和目标管理 D、集成管理和风险管理

19、在资格预审合格的投标申请人过多时，招标人可以选择不少于()家资格预审合格的投标申请人参加投标。 A、5 B、6 C、7 D、8

20、进度计划的表示方法中，()既是一个网络计划，又是一个水平进度计划，能够清楚地标明计划的时间进程，便于使用。 A、横道图 B、时标网络图 C、里程碑法 D、进度曲线法

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com