

08年《工程项目组织与管理》模拟试卷四咨询工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022_08_E5_B9_B4_E3_80_8A_E5_B7_c60_523700.htm 一、单项选择题 1、项目管理

组织的建立步骤有： 确定组织目标和组织工作的内容；
确定合理的项目目标和项目工作内容； 组织结构设计；
工作流程与信息流程； 工作岗位与工作职责确定以及人员设置； 制定考核标准。其正确的顺序为（ ）。 A、

B、 C、 D、

2、工程项目沟通方式包括书面正式的、书面非正式的、口头正式的和口头非正式的沟通。下列关于沟通方式的说法不正确的是（ ）。 A、口头沟通的优点是沟通方便 B、口头沟通有较强的约束力 C、书面沟通要求精确 D、书面沟通的优点是沟通效果好

3、业主在工程项目决策阶段的主要工作任务是围绕项目策划、项目建议书、项目可行性研究及相关的报批工作开展项目的管理工作，下列不属于决策阶段主要任务的是（ ）。 A、及时办理有关设计文件的审批工作 B、对投资方向和内容作初步构想 C、选择好咨询机构 D、组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审

4、矩阵式项目管理组织形式介于（ ）之间。 A、项目式和复合式 B、职能式和项目式 C、平衡式和项目式 D、无法判断

5、招标投标管理的基本原则中，要求给予所有投标人平等的机会，使其享有同等的权利，并履行同等义务，不歧视任何一方，这体现了（ ）。 A、公开原则 B、公平原则 C、公正原则 D、诚实可信原则

6、工作成本考核的主要目的是（ ）。 A、为团队工作任务的完成提供保障 B、为了保证项目进度计划的顺

利完成 C、保证项目工作质量目标的完成 D、促使成员尽量降低费用支出

7、质量控制点一般是指对项目的性能、安全、寿命、可靠性等有影响的（ ），这些点得到控制，工程质量就得到了保证。 A、施工操作 B、施工工序 C、关键部位或关键工序 D、施工作业对象

8、项目管理人员在与管理层和顾客进行沟通时，不需要考虑的是（ ）。 A、谁需要哪些信息，原因是什么 B、他们需要信息的详细程度如何，需要的频率是多少 C、当与管理层和顾客沟通时，你的目标是什么，达到目标的最好媒介是什么 D、国家的宏观政策、法律法规等

9、工程项目费用管理的核心部分是（ ）。 A、资源消耗计划 B、费用估算 C、费用计划 D、费用控制

10、不可对合同工作范围提出变更申请的是（ ）。 A、咨询工程师 B、社会公众 C、业主 D、承包商

11、下列不属于咨询工程师对工程项目的管理特点的是（ ）。 A、咨询工程师的工作是智力型工作 B、咨询工程师的管理内容视委托情况而变化 C、直接建设工程项目实体 D、职业的规范性

12、组织计划通常包括四方面的内容，下列表述中错误的是（ ）。 A、角色和职责安排 B、人员管理计划 C、人员的确定 D、组织图表及有关说明

13、下面有关工程标底的说法不正确的是（ ）。 A、标底是我国工程招标中的一个特有概念 B、标底是招标人对建设工程预算的期望值 C、标底通常被作为建筑工程的交易价格 D、标底应根据国家统一的工程量计算规则、计价依据和计价办法来计算

14、沟通方式的选取取决于（ ）。 A、欲要沟通的对象 B、合同规定 C、提出沟通的一方 D、沟通双方的关系

15、人力资源管理的主要工作以（ ）为主。 A、人员的获取 B、环境的改善 C、人员的分工与协调 D、团队建设

16

、项目经理实现有效控制的前提是（ ）。 A、建立和保持有效畅通的信息通道 B、经常性的检查 C、进行合理的分工与适度的授权 D、及时进行必要的调整

17、定性风险分析的方法中，评估有关风险数据对风险管理的有用程度的技术是（ ）。 A、概率后果风险评价矩阵 B、项目假设检验 C、数据精度排队 D、SWOT分析

18、工程项目管理的中心任务是（ ）。 A、工程项目合同管理 B、工程项目进度管理 C、工程项目质量管理 D、工程项目费用管理

19、工程项目在（ ）工作量不大，但却十分重要。 A、准备阶段 B、实施阶段 C、策划和决策阶段 D、竣工验收阶段

20、夜间施工增加费、材料二次搬运费和仪器、仪表使用费属于（ ）的内容。 A、直接费 B、其他直接费 C、现场经费 D、增加费

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com