

咨询工程师工程项目组织与管理模拟试题咨询工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022_E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_523705.htm

一、单项选择题（共25题，每题1分。每题的备选答案中只有一个最符合题意）

1. 在项目实施阶段，由（ ）组织图纸会审、设计交底。
A. 业主
B. 咨询工程师
C. 承包商
D. 设计单位
2. 在确定工程项目目标时，如果提高质量标准，一般会导致（ ）。
A. 费用增加，时间缩短
B. 费用减少，时间延长
C. 费用增加，时间延长
D. 费用减少，时间缩短
3. 工程项目综合管理工作的准绳是（ ）。
A. 实现工程项目总体目标
B. 沟通的实现
C. 保持项目整体协调
D. 保持项目有序进行
4. 工作分解结构的第一级一般用于（ ）。
A. 编制项目预算
B. 编制里程碑事件进度计划
C. 施工控制
D. 授权
5. 项目工作开展的基础是（ ）。
A. 确定合理项目目标
B. 确定项目工作内容
C. 确定组织目标
D. 确定组织工作内容
6. 管理团队工作中，实现有效控制的前提是（ ）。
A. 经常性的检查
B. 进行合理的分工与适度的授权
C. 及时进行必要的调整
D. 建立和保持有效、畅通的信息通道
7. 项目经理的权限由（ ）决定。
A. 国家明文规定
B. 项目经理本人
C. 公司高层
D. 甲方最高领导
8. （ ）是商业银行贷款的最终目的。
A. 保证资金安全性
B. 保证资金流动性
C. 保证资金效益性
D. 体现权威性
9. 通常情况下，以下不属于变更申请的原因的是（ ）。
A. 政府法规的变化
B. 在定义项目范围方面的错误和遗漏
C. 承包商的实际进度与计划进度存在偏差
D. 增值变化
10. 管理层次按从上到下的顺序通常分为（ ）。
A. 决策层 - 协调层 - 执行层和操作层
B. 协

调层 - 决策层执行层和操作层 C . 决策层职能层执行层和操作层 D . 职能层决策层执行层和操作层 100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com