

2004年咨询工程师工程项目组织与管理真题及答案点评
咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/523/2021_2022_2004_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_523706.htm

一、单项选择题（共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）
1.按计划标准衡量所取得的结果，纠正发生的偏差，最终实现工程项目目标的管理过程称作（ ）。
A.执行 B.检查 C.控制 D.调查
答案：C

点评：控制是工程项目管理过程中的一项重要活动，通常是指项目管理人员在执行计划的过程中，按计划标准来衡量所取得的成果，纠正发生的偏差，最终实现工程项目目标的管理过程。详见教材P10.考试要点：目标管理的系统控制方法。

2.在建设周期内，大多数工程项目的人力和费用投入特点是（ ）。
A.开始快，后来慢，接近结束时又快
B.开始慢，后来快，接近结束时迅速减缓
C.开始快，后来慢，接近结束时更慢
D.开始慢，后来快，接近结束时迅速加快
答案：B

点评：我们把工程建设周期划分为四个阶段：工程项目策划和决策阶段，工程项目准备阶段，工程项目实施阶段，工程项目竣工验收阶段。大多数工程建设周期有共同的人力和费用投入模式，开始时慢，后来快，而当工程项目接近结束时又迅速减缓。详见教材P2.考试要点：工程建设周期。

3.ISO和FIDIC都推荐采用的国际上通用的过程管理循环方法是（ ）。
A.计划—实施—检查—处理
B.计划—组织—检查—处理
C.计划—控制—指挥—协调
D.计划—控制—指挥—处理
答案：A

点评：在过程管理中，为人们所熟知的是PDCA（Plan-Do-Check-Act）循环规则，即：“计划—执行—检查—处理”。PDCA循环是一个纠偏过程，即：计划行动—

执行计划一针对偏差加以检查一对偏差进行修正。详见教材P11.考试要点：过程管理的基本做法。4.下列关于工程项目目标的说法中，正确的是（ ）。A.目标应是长远和抽象的 B.目标不应有时间限制 C.目标只能由最高决策者掌握 D.目标是现实的，是可达到的答案：D点评：目标是可达到的，但需要努力和承担一定的风险。详见教材P7.考试要点：工程项目目标应满足的条件。5.工作分解结构是一种很有应用价值的管理方法，它是一种（ ）。A.交叠结构 B.平行的网状结构 C.分散结构 D.层次化的树状结构答案：D点评：WBS是一种层次化的树状结构，是将工程项目划分为可以管理的工程项目单元，通过控制这些单元的费用、进度和质量目标，达到控制整个工程项目的目的。详见教材P9.考试要点：工程项目目标系统的建立方法。6.工程项目的特性不包括（ ）。A.惟一性 B.固定性 C.整体性 D.流动性答案：D点评：工程的特征有惟一性、一次性、整体性、固定性、不确定性、不可逆转性。详见教材P1.考试要点：工程项目的特征。7.下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是（ ）。A.管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望 B.业主是对工程项目进行全面管理的中心 C.在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式 D.以进度为中心进行控制答案：B点评：业主是管理对象中核心物质实体工程项目的最直接与最大利害关系人；业主对工程项目的管理内容应当是最全面的；从管理方式上看，业主对工程项目的管理大都采用间接而非直接方式。详见教材P18.考试要点：业主对工程项目管理的特点。8.在项目决策阶段，业主的主要任务不包括（ ）。A.对投资方向和内容作初步构想 B.选择好咨询机构 C.组织对项目建议书与可行性

研究报告进行评审D.组织落实建设用地和开展设备招标答案

: D点评: 业主在工程项目决策阶段的主要工作是: 对投资方向和内容作初步构想; 选择好咨询机构; 根据有关规定和实际需要, 将规划或战略等上报有关部门审批; 组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审, 并与有关投资者和贷款方进行沟通, 落实项目建设相关条件。详见教材P18.考试

要点: 项目决策阶段的主要任务。9.咨询工程师在项目前期准备阶段的工作, 正确的先后顺序是()。 研究项目的相关资料 编写咨询项目工作大纲 接受委托 成立项目团队 A. — — — B. — — — C. — — — D.

— — — 答案: C点评: 咨询工程师在项目前期准备阶段的工作顺序是: 接受委托、认真研究项目的相关资料、编写咨询项目工作大纲、成立项目团队。详见教材P23.考试

要点: 咨询工程师的一般工作程序。10.下列关于银行对工程项目管理主动权的说法, 正确的是()。 A.主动权随着资金的投入而增加 B.主动权随着资金的投入而降低 C.主动权随着资金的投入可能增加, 也可能降低 D.主动权与资金投入量没有关系答案: B点评: 在银行决定为工程项目提供资金之前, 甚至到资金正式投入之前, 银行都是有主动权的。银行一旦决定投入资金, 特别是银行的资金逐步投入以后, 银行对项目的控制程度就随之降低。详见教材P29.考试要点: 银行对工程项目管理的特点。

100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com