

香港承包商提供的专业服务特色 (四) 造价工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/524/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A6\\_99\\_E6\\_B8\\_AF\\_E6\\_89\\_BF\\_E5\\_c56\\_524421.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/524/2021_2022__E9_A6_99_E6_B8_AF_E6_89_BF_E5_c56_524421.htm) (五) 成本控制 1

、各工料测量师应经常对所有资料抱怀疑态度。因为工料测量师的职责原本就是"计量、检查及复核"，并要经常对收支数字的变化及规律保持高度警觉性。 2、在核对部门工作的工料测量师要充分发挥"成本监控及预警系统" ( C o s t C o n t r o l a n d C o s t C h e c k i n g ) 的功能，更重要的是，必须在限期内提供成本资料，以避免推迟警报等于无警报的情况。 (六) 索赔 1、通常索赔是由工程科牵头，并由项目经理或地盘代表具体发掘及执行，但项目工料测量师应积极提供支持，参与索赔会议，搜集成本及合同资料，并与合同经理及商务经理紧密联系。在准备索赔过程的中期改为由项目工料测量师为主导，因有大量文件要处理。在准备索赔过程的中后期改为由合同经理，商务经理及公司董事为主导，因涉及的问题主要以合同为本及公司的商业决定。 2、有不少索赔事例是同时涉及业主、总承建商及分包商，在这情况下，不能轻率地与任何一方达成协议，必须先与合同经理及商务经理确立处理策略，方可进行。 (七) 工程结算 1、最后结算阶段 ( F i n a l A c c o u n t S t a g e ) 。 ( a ) 确保与顾问工料测量师及分包商能正常地及有效率地完成最后工程结算； ( b ) 确保公司能与业主及分包商同样达成合理及公平的最后工程结算。有关总合同最后工程结算及分包合同结算之程序一般如下： ( 1 ) 总合同结算 ( M a i n C o n t r a c t F i n a l A c c o u n

t) (a) 项目工料测量师应对最后结算之计算工程量、估价与顾问工料测量复核及协议等定出周详计划及指针日期。在工程完成前（即施工期间）便应该与顾问工料测量师进行量数工作以免在完工后才进行便要多费工夫；(b) 要定期审核及提交量数及评估表给顾问工料测量师批核；(c) 与顾问工料测量师定期开会讨论及协议最后结算；(d) 记录及保存所有协议；(e) 如未能解决与顾问工料测量师争拗的问题，应立即汇报合同经理、商务经理、公司董事商量对策；(f) 跟进顾问工料测量师对结算书之评估；(g) 定期与顾问工料测量师开会解决工程结算事宜；(h) 项目工料测量师应定期审核结算进度情况；(i) 在施工期间定期每两个月根据最新工程情况（如增减账），提交结算书。

(2) 分包商合同结算 (Sub-contracts Final Account)

(a) 定期审查所有分包商索偿项目款项是否可以由总合同中抵消。因为当分包商完成某单项工程时，将会随时呈交最后结算索取未付的款项；(b) 如未能解决争拗问题，应立即汇报给地盘经理及合同经理以便寻求解决办法；(c) 与地盘经理及合同经理商讨有关与分包商争拗的问题以便寻求解决办法；(d) 根据地盘经理的指示，与分包商量数及协议最后结算书；(e) 周详地计划与分包商之最后结算；(f) 在总合同工程完成后，应准备一份对所有分包商之最后结算金额评估预算呈交给地盘经理，合同经理及核对经理以便控制工程开支；(g) 当分包商在最后结算声明书上同意最后结算金额后，确保分包商在最后结算粮单中盖章并签署妥当，以免日后再向公司提出任何索偿；(h) 呈报一份连同粮单的最后结算比对表供地盘经理，合

同经理及核对经理参考；（i）合同经理及其它地盘同事联系，保证在最后结算粮款发放时，所有最后结算粮单以外的工作状况都满意（例如：已取得防水分包商之防水保证等）。

2、结算阶段（Settlement Stage）

结算阶段是工程管理的最后阶段。地盘经理、合同经理、商务经理、项目经理须要参与其中。一般程序如下：（a）当双方对最后结算达成协议，顾问工料测量师一般会预备及呈交一份最后结算书给双方签署；（b）顾问工料测量师在预备最后结算书时，一般会先收集所有分包商合同记录；（c）项目工料测量师/地盘经理在呈交结算书给公司授权人士签署有关文件时，应该先复核下列事项：（i）确保与分包商协议的最后结算金额及其有关的确认书存档；（ii）结算书是正确无误并包括最后协议的结算金额。（d）双方签妥的结算书应存盘。

（百考试题造价）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)