

监理：FIDIC合同管理中的经验和教训监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/524/2021\\_2022\\_\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_EF\\_BC\\_9AF\\_c59\\_524767.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/524/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_EF_BC_9AF_c59_524767.htm)

1 工程师在合同管理中的地位 工程师受雇于业主，监督合同的执行、业主和承包商的履约、达到合同的目标等。工程师具有一种监督权的地位。

在FIDIC通用条件2.6款除了规定工程师行为公正的义务外，事实上也赋予了工程师管理合同的领导权地位，即在合同范围内自行表明其决定和意见，如果能在合同实施的全过程中把握领导权，就会使合同管理有序，控制得当。反之，如果放弃领导权，则会造成合同管理被承包商或业主推动，工程师处于被动和应付的地位。

1.1 领导权体现在对权利运用的前瞻性 实践证明，在一个工程开工之初，如工程师事先将合同管理程序理顺，就会避免或减少后期的很多索赔。某工程在前期合同管理中，工程师没有同承包商一道建立起场地移交、图纸发放、计量支付、变更和索赔等重要的合同管理程序，后来正是在这些问题上发生了部分纠纷，承包商也逐项提出了索赔。

1.2 领导权体现在权利运用的主动性 在合同实施过程中，工程师和承包商常常意见不一致，这时工程师应主动以建设性对话方式解决承包商提出的分歧，而不应仅与承包商交换大量的函件或指责对方。若工程师陷入承包商的陷阱，完全处于应对的一方，则丧失了领导权地位，无疑导致大量争议，不得不通过争议审查机构（如争议复审委员会或仲裁庭）解决争议。合同中出现条款不完善是不可避免的，尤其是在专业索赔高度发达的今天，承包商很容易聘到索赔专家或技术专家寻找合同中的不完善条款。但是，在合同实

施工过程中，工程师往往坚持合同一经签字就不能改变的观点，不愿意通过协议或备忘录修改存有不完善条款的合同，导致承包商提请争议。由于国际上通行解释合同反义居先的原则，工程师或业主的理解往往得不到争议审查机构的支持。

1.3 领导权体现在对权利运用的及时性 在大型的土建工程施工中出现变更和索赔是正常的。除业主、设计或承包商提出变更要求外，不可预料的事件随时会导致合同条件的改变。工程师应及时发现工程或合同中的改变，及时签发变更令，予以确认。这样可以减少承包商后续的索赔。对于索赔一般容易倾向于冷置和拖延处理，这也是放弃领导权的表现。不可否认，承包商的许多索赔包括不合理的成分，工程师要做的就是对承包商的各种索赔要求及时评审并作出答复。

1.4 领导权体现在对权利运用的明确性 承包商在施工过程中遇到了不可预料的事件造成施工中断，合同中一般会要求按工程师的指令行事。如无工程师的指令，承包商往往以自己的判断进行工作，不能停下来等待工程师明确的指令是承包商一个很好的索赔争辩理由。在这种情况下，业主将向承包商支付实施的额外工作。对承包商的不正确行为或错误工作，工程师要明确表达其反对意见并提出矫正指令。

2 质量标准和付款标准的关系 在处理支付问题时，容易将质量标准和付款标准二者拴在一起或划上等号，认为对质量不合格的工程扣款是理所当然的事情。这也是人们常说的“一票否决制”。例如，有人认为 混凝土构件上出现了裂缝尚未修补，就不能对其进行支付； 作为单价合同的支付，就应该严格与质量标准对照，低于标准的就不应付款； 实验结果没有出来之前，也不应付款； 工程师尚未检查，不同意支付； 承包

商尚未退交支付支持材料，拒绝支付。事实上，质量标准和付款标准是两个不直接相关的概念。如果二者直接相关，FIDIC合同中风险的平衡关系就会改变。因为在FIDIC合同下，支付并不意味着对完成的工程进行批准，这也是FIDIC合同规定了中期支付机制的原因。FIDIC合同的公正性之一体现在它要求承包商为其所做的工作得到支付，以保证其现金流。同时规定了保留金扣除、履约保函以及其他保险措施，保证承包商按照质量规范进行施工，以保证业主得到一个满意的工程。例如，在某工程中，承包商就这类问题提出了签证不足的争议，并提交争议审查机构审理，结果业主方不但支付了扣压的本金，还付出了一大笔利息。根据该项目国际咨询专家和争议审查机构的建议，处理和质量有关的支付问题应注意下述事项：（1）工程师在签发证书时必须公平合理，如果一个项目中的整个工程没有全部被拒绝，那么扣除100%的申请金额是不合理的。（2）工程师不能扣减全部的申请金额，除非工程师已发出明确的指令该工程必须全部拆除和重做，否则扣减只适用于需要拆除和重做的那部分工程。（3）对有缺陷的工程，工程师可以进行合理的扣减，但要给出明确的解释。工程师应明确需要承包商采取的对缺陷进行修复的措施。当承包商的修复工作达到了工程师满意后，应支付所扣的金额。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)