

现代咨询方法与实务模拟试题(三)咨询工程师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/524/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E5_92_A8_E8_c60_524666.htm 某咨询项目采用基于质量和费用的投标方法，其中技术标的权重为85%，商务标的权重为15%。技术标的评审分为公司经验、工作方法和关键人员配备，权重分别为10%、40%和50%，采用百分制计分。商务标主要评价投标人的报价，以(最低投标报价 / 各投标报价)计算各投标人的得分。现有四家公司参加投标竞争。五位评标委员已经对各公司的技术标进行了评分，评委打分的平均得分见表1。各投标人的报价见表2。

公司	评价要素	权重(%)	评委1	评委2	评委3	评委4	评委5	均值	加权分
A公司	1. 公司经验	10	85	70	87	80	85	81.5	8.15
	(1)一般经验	4	85	70	87	80	85	81.5	3.26
	(2)特殊技术经验	6	90	60	90	76	79	78.75	4.725
	2. 咨询工作方法	40	90	80	84	75	84.25	33.7	13.48
	(1)对项目目标的理解	5	90	80	84	75	84.25	84.25	4.2125
B公司	(2)方法的质量水平	10	80	87.5	88	86	86.375	86.375	8.6375
	(3)工作计划	15	78	85	90	80	83.25	12.4875	18.73125
	(4)技术革新	6	76	75	95	80	81.5	4.89	7.335
	(5)建议书的表述	4	85	82	77	90	83.5	33.4	13.36
	3. 关键人员配备	50	90	73	75	85	80.75	40.375	20.1875
C公司	(1)项目经理能力	20	90	73	75	85	80.75	16.15	16.15
	(2)其他人员专业水准	20	85	82.5	86	85	84.5	16.9	16.9
	(3)人员数量	10	87	95	88	75	88.75	8.875	8.875
D公司	合计								
	投标人 A		20	15	18	16			
	投标人 B		15	18	16				

报价(万元) - 20 15 18 16 报价折算分 问题：1. 请完成上述表格，并进行综合评标，选择备选的中选人。2. 请问咨询服务招标评标还有哪些方法?各在什么情况采用? 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com