

2007年咨询工程师现代咨询方法与实务真题咨询工程师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/524/2021_2022_2007_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_524695.htm 试卷后附复利系数表。所有计算结果保留两位小数。

一、（20分）X公司是一家家电生产企业，其生产的A产品目前处于衰退期。X公司采取了降价措施，A产品的价格从2005年的2200元/件下降到2006年的2000元/件，其销售量随之从2005年的60万件/年上升到2006年的69万件/年。为了降低企业的市场风险，X公司拟实施多元化经营，考虑进入游戏软件开发行业。为此，X公司委托Y咨询公司分析了该行业的吸引力，如表1-1所示。表1-1游戏软件开发行业吸引力评价表

为了给X公司提供更加科学的咨询建议，Y咨询公司还详细考察了近年来x公司所面临的外部环境因素，主要包括：

- 中国加入世贸组织5年过渡期已经结束，平均进口关税下降到9.9%；
- 法律体系日益健全和完善；
- 生产技术不断更新；
- 中国国内生产总值连续4年保持了10%以上的增长率；
- 高等教育进入大众化阶段；
- 银行存贷款利率上升；
- 全社会的诚信观念进一步加强；
- 《专利保护法》颁布实施；
- 风险投资资金来源多样化；
- 新产品层出不穷，产品生命周期愈来愈短。

同时，X公司的决策层也分析了本公司所处的家电行业以及拟进入的游戏软件开发行业的行业成功关键因素，认为：家电行业的成功关键因素是低成本产品设计、低成本厂址和较高的劳工技能；而软件开发行业的成功关键因素则是既定技术应用能力和网络营销能力。

问题：1．X公司对A产品在市场、生产经营、研发和投资策略四个方面应分别采取哪些相应的战略？2．根据A产

品2005年和2006年的价格和销售量数据，计算该产品的价格弹性。3．根据Y咨询公司所作的游戏软件开发行业吸引力评价表，X公司是否应该进入该领域？说明理由。4．利用PEST分析方法对X公司面临的外部环境因素进行归类。5．在家电行业和软件开发行业成功关键因素的分析中，除了X公司决策层考虑的上述因素外，这两个行业分别还有哪些成功关键因素？

二、（20分）W厂生产的A产品目前的市场份额与最大竞争对手的市场份额的比率（相对市场份额）为1.2，市场成长率为14%。鉴于目前的市场态势，该厂拟调整2007年第二季度的生产计划。为此，委托Y咨询公司对该厂所在地区的A产品销售量进行预测。Y公司根据本公司目前仅有的行业统计信息库，统计了W厂所在地区2006年10月、2007年3月的A产品销售量，见表2-1。同时，Y公司为了进一步提高自己的竞争能力，并为业主提供更加优质的咨询服务，拟进一步完善本公司的数据库。

问题：1．运用波士顿矩阵分析W厂目前生产的A产品属于哪类业务？针对此业务，该厂应采取何种策略？2．采用一次指数平滑法，预测该地区2007年4月的A产品销售量（平滑系数取0.3，初始值取前3个观测值的平均值）。（列出计算过程，中间结果保留到小数点后三位，最终结果保留到小数点后两位）3．除了指数平滑法外，还有哪些常用的延伸预测法？各自的适用条件是什么？4．为了完善企业数据库，除了现有的行业统计信息库外，Y公司还应建立哪些数据库？

三、（25分）某新建高速公路项目总投资95亿元人民币，总长度约150公里，途经某贫困地区。项目资金来源如下：某国际金融机构贷款3亿美元，国内商业银行贷款50亿元人民币，其余由交通部门和当地政府解决。该国际金融

机构要求其部分贷款用于从国外采购8套相同的公路专用设备，且设备到达建设地点时的总金额不得超过其贷款总额的10%。该设备的外贸手续费率为1.5%，进口关税税率为10%，国内运杂费为30万元/套，假定其他税费不考虑（外汇牌价按1美元=7.8元人民币）。A咨询公司对该高速公路进行国民经济评价时，首先对项目进行了费用和效益的识别，认为该项目的国民经济效益主要有：（1）高速公路收费增加；（2）汽车运输费用节约；（3）乘客行程时间节省；（4）每年交通部门增拨公路养护专项补贴；（5）交通事故减少等。A公司运用逻辑框架法对该项目进行社会评价时，认为减轻项目途经地区的贫困是本项目的目标之一，并分别分析了项目目标的垂直逻辑关系和水平逻辑关系；通过财富排序法调查了部分村庄的农户贫富状况，并对代表性农户进行了个别访谈。

问题：1．每套公路专用设备的到岸价不高于多少美元，才符合国际金融机构的要求？2．A咨询公司识别的国民经济效益中，哪些是正确的？3．A咨询公司运用逻辑框架法确定本项目目标时，垂直逻辑关系和水平逻辑关系分析的目的分别是什么？它们各分析哪些因素之间的逻辑关系？4．本项目是否适用财富排序法进行社会评价？简述财富排序法的适用条件。5．A公司调查时可采用哪些类型的个别访谈？

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com