

专业知识（三）辅导：项目经理部的基本构成（二）岩土工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/525/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_93\\_E4\\_B8\\_9A\\_E7\\_9F\\_A5\\_E8\\_c63\\_525217.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/525/2021_2022__E4_B8_93_E4_B8_9A_E7_9F_A5_E8_c63_525217.htm)

六、项目经理 项目经理是施工企业法人代表在项目上的代理人和项目全过程所有工作的总负责人，处于对项目进行指挥和协调的核心位置，是决定工程项目成败的关键人物。因此，项目经理的知识结构、经验水平、管理水平、组织能力、领导艺术，都对工程项目管理的成败有决定性影响。

1. 项目经理应具备的条件  
全面推行项目管理首先要选好项目经理。项目经理应具备以下条件：(1)具有丰富的业务知识，包括工程技术知识、经营管理知识和法律知识等；(2)思维敏捷，具有处理复杂问题的应变能力；(3)实际经验丰富，判断和决策能力强；(4)善于处理人际关系，具有较强的组织领导能力；(5)工作认真负责，坚持原则，秉公办事，作风正派，知人善用。例题：全面推行项目管理首先要选好项目经理。项目经理应具备以下条件：（ ） A. 具有丰富的业务知识 B. 思维敏捷，具有处理复杂问题的应变能力； C. 实际经验丰富，判断和决策能力强； D. 善于处理人际关系，具有较强的组织领导能力； E. 要有一定的学历。答案：ABCD。

2. 项目经理的职责 项目经理的主要职责如下：(1)确保项目目标实现，保证业主满意；(2)制定项目阶段性和项目总体控制计划；(3)组织精干的项目管理班子；(4)及时决策；(5)履行合同义务、监督合同执行、处理合同变更；(6)负责对外联系；(7)在项目进展过程中处理大量的协调工作；(8)主持与项目有关的各种会议，包括工作例会；(9)贯彻工作标准、规章制度等。 100Test 下

载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)