

工程造价管理面临的机遇和挑战（六）造价工程师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/527/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_80_A0_E4_c56_527437.htm 3、项目管理如何向一般管理渗透？项目管理向一般管理渗透的速度很快，但遗憾的是：一般管理大量吸收项目管理人员技术，来发展自己壮大自己，而我们原工程项目管理理论界对建筑业一般管理先进技术却非常麻木。如今制造业的管理大量吸收我们建筑项目管理先进的东西，比如，北京、上海、天津等一些城市，出现BIM的认证考试。就是美国项目管理协会的资格考试，这种考试很简单，它到中国后不要求用英文考，而要求用中文考。制造业企业对这批人员很重视，摩托罗拉公司规定，所有的中层干部只要通过BIM认证考试，工资马上涨20%。原来我们认为一般制造业它的特点是批量性、连续性，与我们工程的项目管理完全不同，我们工程项目特点是单件性、一次性，完全是两种不同管理模式。但制造业为什么重视项目管理，其中有两个原因，一是生产同质化、同成本化，促使BIM技术大量应用，因为招标采购是项目管理的专长；二是顾客个性化的要求非常明显，称批量顾客化，虽然制造业不可能专为一个人做一个东西，但是它可以为这一批同类顾客做一样东西，这样它可以获得市场。马克思讲“商品的价值是凝结在商品中的必要劳动量决定的”，现在我们发现马克思这一论断没有考虑需求，如果没有市场，产品也就没有价值。如果顾客不买，也没有价值，顾客买什么样东西，是要求有个性化的东西，制造业就要有个性化的生产，一个批量是一个项目，这样就大量采用项目管理的办法，这就是同

质化、同成本化的原因。虚拟经济就要求创新。虚拟经济就是信息经济，而信息经济的主流就是创新。项目管理是创新的最佳组织，在项目组织中各方面的人才都有，管理组织是扁平化的。目前，我国政府及企业的大部分领导不喜欢扁平化的组织。我国的大部分政府企业领导采用高架组织式的形式，这种形式是最制约创新的，造成高层和低层信息沟通不太顺利，信息传递很慢。今后，组织的竞争就是看信息传递速度的快慢。而扁平式传递信息最快，上面一个领导，下面就是一层，在这种创新的模式下，出现了一种新的管理手段，称公司再造。另外我再简单讲一下观念的问题，过去，大鱼吃小鱼靠大把你吃掉，现在靠大没有用了，经济学家们现在有一种新的说法称快鱼吃慢鱼。以前对网络企业普遍看好，当时投资者大量购买网络股，不是为了投机，而是看好网络企业掌握大量的信息，或者说是需求信息，用这个需求信息控制生产企业，造成网络股的热潮，后来发现网络企业没有实现这个目的，没有达到大量收集信息的能力，不能控制大型制造业的生产企业，使大家感到失望。但是，网络技术的发展以它快速的特点终究会实现这一点的。经济学的根源为什么会是一般渗透？同时，我们项目管理怎么学习他们？我们提出一些办法。比如项目竞争，让工程项目大量采用批量加工定制的生产方式，清洁生产方式、绿色方式，并将这些方式被BIM所大量采用。清洁生产方式和绿色方式是一些新的观念，大家要注意观念的变化，观念非常重要，大家是否有这种体会，概念领先，用概念创造市场，这是创新的一种手段，也就是辅导未来潜在消费者接受我们的概念后，他们就会接受这个市场。过去的提法是，消费者需要什么，我

们生产什么，现在不是了。虽然消费者不需要辅导，但我们辅导他，让他们有所需要，这是掌握市场的一个很好办法。比如，从小我们知道钙片，但不知道钙片那么重要，经过药品厂宣传，知道补钙很重要，我们就猛吃钙片，钙片生产厂多了，又有一个聪明的钙片厂提出补钙确实重要，但是关键在吸收，吸收不好等于白吃，我这个厂的钙片吸收好，大家都应买我生产的钙片，经过宣传辅导，消费者又热衷于这家的钙片。所以，要辅导消费者，接受一个概念是非常重要的。另外，项目管理要大量采用公共关系经理和风险经理等，这些我就不再多说了。（百考试题造价）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com