

长江商学院项兵:过冬时要忘记自己是中国人MBA考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/529/2021\\_2022\\_\\_E9\\_95\\_BF\\_E6\\_B1\\_9F\\_E5\\_95\\_86\\_E5\\_c70\\_529338.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/529/2021_2022__E9_95_BF_E6_B1_9F_E5_95_86_E5_c70_529338.htm) 在杭州和温州浙商是我们最大的集体团体，所以每次参加浙商的会议都非常的高兴，今天和大家分享一下，其实最近已经讲遍全球，讨论了全球，从巴黎到伦敦，最近又从日本回来，应对全球金融风暴，中国的机遇和挑战。这么多会之间，非常有意思一次会在马德里，他们讨论的主题是金融风暴以后的资本主义，他们要求不要谈金融风暴，这是2-3年的问题，2-3年就见仁见智，我们考虑更远一些，3年、5年、10年以后，金融风暴以后的资本主义会怎样，这个题目太局限了，金融风暴以后的发现，讨论主要的问题是金融风暴以后是美国式的资本主义会延续主导地位还是法国式的资本主义会成为主流，这是讨论最核心的问题。我今天用二十分钟的时间跟大家分享四十年，做中国发展二十年做一个简单的回顾，我们再探讨一下全球金融危机和中国的关系，探讨去年写的一篇文章中国三代企业家如何应对全球金融风暴的挑战。如果再有时间再往前想十年，哪些方面，中国企业家和企业作出必要的调整。在经济全球化的今天取得更大的进步，三十年取得巨大的成就，这是无可置疑的，全球GDP占了6%，取决于汇率，今年有可能成为第三大，最糟糕也是世界第四大，GDP平均成长9.8%，外汇储备1，出口全球第二，几个月以前我们超越了日本，成为了第一大出口国。但我们发展模式有诸多的问题，我们在全球的成功，很大程度上是非主流行业得成功，鞋子、袜子、缝纫机、领带作了历史性的奉献，我们很少有主

流行业上实质性的突破。在新兴市场可以在主流行业打造出具有突破能力的企业华为不能说在主流市场有重大的突破，但是有冲击力。在美国和欧洲主流市场目前为止还没有大的突破，这是中国企业在全球的特点，非主流行业可以做得独步全球。这次在法国谈环保的问题，要多多少少同情中国人，发展模式对环境的问题是非常大。你看笔记本电脑，你到笔记本电脑集中最集中的地方，这种活动必须有人承担，这种人不做，越南人会做，柬埔寨也会做，这个活动也必须存在。所以你不要站着说明不腰疼，如果我们不做，越南必须做，柬埔寨必须做，这个活动是存在的。没有伟大的商业机构，中国就还是弱国 我们参与全球竞争的话，对中国环境的压力是非常大的，所以我们劳工成本没有给予充足的考虑，我们出口占GDP40%，外贸依赖度70%以上，我们远远超过美国和印度，全球金融出现的问题，对中国杀伤力是非常大，我们过少关注技术和科技，这就限制了中国企业的发展。我认为最大的局限性在于整合资源主要是整合中国的资源。而跨国公司整合全球的资源，在视野和境界上有比较大差距。目前为止，中国的发展模式补贴全球，我们制造成本的通常没有考虑环境成本、员工退休金成本。中国储蓄率是全球最高的。到目前为止，中国的10亿美金以上的富商可以超过日本。日本是世界第二大经济体，而我们离产生丰田这样伟大的商业机构还有很长的路要走。我们这种发展模式可以造福一时，但是出伟大的商业机构还有很长的路要走，社会结构改善也有很长的路要走。全世界有富商很多，也有很大一批商业机构。而富国和强国与我们最大的差别，就在于不仅仅有富商还有伟大的商业机构，这是非常重要的。我们的世界

企业的领军人物，我们和印度的差距是比较大。在世界五百强之中，包括美国和英国这些企业，美国企业不是美国人，而不少是外国人领军世界五百强企业。全球华人在世界五百强打工打到司令这个位置几乎就没有，军长和师长都不多。政府放松管制、企业思考春天生存模式正逢其时 在经济全球化的今天，我们应对全球化非常不太有利的途径，这是值得我们共同关注的。金融危机有很多同仁都谈到很多的，我认为有几点希望补充一下：第一个，政府和家庭有着全世界最健康的资产负债表。我们的国债占GDP16%，是全世界大国之中最低的，储蓄率也是全球较高的，服务业占GDP的41%。所以政府有很多杀手锏，其实放松管制就是最有效。美国医疗卫生行业2006年产值2万亿美金，如果想很好地应对金融风暴，放松管制，N多行业的放松管制是值得我们考虑。金融风暴带来得好处是有的，现在全球原材料价格大大降低，全球原材料市值贬值，如果局势不发生转变，中国发展的可持续是一个大问题，这给我们提供了一个非常难得的机会。不要把所有的风暴都看成是一件坏事，金融风暴给中国带来的多个重要的东西。我们应对全球化，包括中国企业的全球化竞争可能会加快，我讲的问题是3年5年以后经济复苏以后，无论金融风暴、经济风暴，人类都不可能灭亡，石油价价格会涨上去，3-5年后天塌不下来的。所以我们现在要考虑的问题，如果世界的经济恢复正常以后，中国最缺什么，未来中国最缺，现在就是最好的时机。这不是抄底的概念，也许往下走20%也是可能的，中国考虑五年以后，十年以后，中国的发展模式最缺得是什么？也许现在就是最好的时机，做好充分的准备，把丰富自然资源利用起来。学一学世界上最

好的一些公司如沃尔玛、家乐福。中国就会做简单的组装和加工，我们缺的是品牌和渠道，品牌和渠道公司可以考虑做起来。世界级的金融危机是还可以考虑的，大家知道花旗银行市值才200亿美金，我认为我们参股十大金融机构，却没有管理能力。管得好的概念是比较小，大的不可能全都死了。我们可以考虑选种十家主流的金融机构全面参股。一个国家的能力分成三大方面，比如企业是挣钱的能力，金融机构是转移财富的能力。美国就是做到了陆海空三军具备。对于中国企业来说，现在是非常好的时机。至少要考虑的，建一个汇丰不容易，建一个花旗不容易的，这么低的市值值得我们考虑，不是控股是参股、和谐发展。现在正面看待机会可能带来平时得不到的机会，现在就是机会，机会值得我们好好考虑。为什么不能投金融危机，投摩根斯坦利？想想东南亚金融风暴投了两笔，但东南亚风暴发生了以后就不动了。此一时彼一时。所以大家都不要的时候我也不要，千万不要这样想。5年和10年以后我们最需要的是什麼，就是我们现在准备的什麼。世界金融风暴结束了以后，中国在全球的影响力，我们想都不想就会大大增加，超过所有人的预料，加快了中國崛起的进程。如果抓住这个机会，我们可以做得更好。中國的人口红利继续持续，所以我也是非常的乐观。未来我认为很难看得清楚，但大家信心有了，事情就好办很多。信心丧失了就不好办，一年甚至两年，全球化和世界和平都有危险。美国为什么强大，因为企业挣钱，金融机构可以投钱。伦敦花了N多钱打造一个世界金融中心，现在被打回到原点，伦敦和香港需要联手才可挑战纽约。香港联手伦敦打造一个金融中心调整纽约是可能的，现在大家静下心来可以跟你

谈了。当下没有核心技术也能创新 服务业将出大批富豪 中国的崛起和信心绝对不会因为小小的金融风暴改变方向，这是我非常乐观的。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)