

MBA经典案例：重解深航拍卖故事，深航出售案完整解读MBA考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/529/2021\\_2022\\_MBA\\_E7\\_BB\\_8F\\_E5\\_85\\_B8\\_E6\\_c70\\_529492.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/529/2021_2022_MBA_E7_BB_8F_E5_85_B8_E6_c70_529492.htm) 虽然李宜时自恃有关系网，但并无身份和资本，须借助他人来收购深航的股权。2004年末，他推动北京民营企业当代集团出面竞购深航股权。此时，深航股权竞购者众多，包括外资美国国际集团（AIG）、新桥资本；国内金融巨头中信集团、平安保险，更包括持股深航25%的第二大股东国航、持股10%的深圳市属企业全程物流。脱胎于军企的当代集团报价15.73亿元，竞购广发行旗下资产经营公司广控集团持有的深航65%股权。2005年1月，广控集团向广东省政府作汇报，准备接受当代集团报价。但在最后关头，国航和全程物流极力反对，主张老股东有优先购买权。各方僵持不下，广东省政府最终决定公开拍卖。就在5月23日拍卖前夕，当代集团突然退出竞标阵营，取而代之的是此前从未出现的汇润和亿阳。汇润是专为竞拍而成立的项目公司，2005年3月才在深圳设立，注册资本1000万元，由李宜时、赵丽、秦畹江、宋祖玉四名自然人股东发起，李宜时个人持股89%。亿阳是小有名气的哈尔滨民营企业，以通信产业起家，旗下拥有上市公司亿阳信通（上海证券交易所代码：600289）。老板邓伟是全国政协委员。外界事后方知，当代集团在最后一刻退出竞标，主要是因为担心拍卖将导致一个无法承受的高价。而亿阳进入，一来是在于区区1000万元注册资本的汇润本身不具竞拍资质，二来则因为李宜时志在必得的承诺。同样因为竞争对手国航的压力，李宜时在拍卖前不久，将所持汇润股份全部转给一个名叫赵祥的人。国航

的理由，是指李宜时当时仍是保释在外的身份。现年67岁的赵祥同样来自东北，曾任辽宁葫芦岛市市长，退休后往来于辽宁和深圳之间，多有人脉，在深圳本地有着自己的生意。最终，汇润和亿阳以27.2亿元的出价，打败了国航和深圳市的竞标联合体。创下国有产权拍卖最高金额记录的深圳航空有限责任公司股权拍卖，句号画得并不圆满。来自股权转让方广东发展银行的最新消息称，拍卖夺标者深圳汇润投资有限公司至今尚有20%的股权款未能付清，总计5.44亿元。此时，距拍卖落槌已整整两年。在2005年5月23日举行的深圳航空65%股权拍卖会上，深圳汇润携哈尔滨亿阳集团以27.2亿元的“天价”，击败同场竞标的对手、深圳航空第二大股东中国国际航空股份有限公司（下称国航），夺得广发行持有的深航65%股权。深航由此变为私营控股企业。依据国有产权拍卖规定，汇润与亿阳须在2005年8月15日前支付80%的股权款，方能完成股权过户；在过户后45天，必须支付20%的余款。但付款并未如期进行。外界对于两家民营股东竞标资质和筹款能力的质疑，也贯穿深航拍卖事件始终。如今，随着美国亮违规拆借新华人寿资金的内幕曝光，两年前那场深航股权交易的幕后关联也渐次浮现。尽管收购资金来源非法，交易程序违规，股权款至今未清，新股东汇润入主深航已是既成事实。这家中国第六大航空公司已在今年初完成了增资5亿元增资款同样来自美国亮的拆借。汇润背后形形色色的实际出资人，在耗费巨资获得深航控制权后，也正在谋求套现和退出。这一曲折而生动的中国式资本故事已经上演两年，如今仍未落幕。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)