

2009年MBA联考综合能力考试大纲解析之写作(二)MBA考试  
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/529/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4MBA\\_c70\\_529545.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/529/2021_2022_2009_E5_B9_B4MBA_c70_529545.htm)

问：请教老师，现在市场上普通的老师对论证有效性分析的分析的讲解有很大的差别，有的老师说对于论证的缺陷出3至4条就可以了，但是也有的人说对于有效性分析的论证缺陷指出越多越好，您怎么看这一种观点？

答：前面的观点对，3到4条足够，后面的观点我认为是错误的。为什么说是错误的呢？学生在写论证有效性分析的时候，评估要点往往把握不准，在不准的情况下说的越多你自己在评估的时候漏洞越多、减分越多，加入前面说的5点，前面3到4点都是对的，后面1点错了，这会给你减分的，大纲上明确规定3到4点。另外有字数限制，一般要求600字写700字可以。根据考试规定的时间，允许你写800字的话，800字除了好的开头、结尾，中间3到4点如果能把评估理由说的非常充分这800字数就显得非常珍惜了。我也不鼓励你写多字，800字再写多评卷老师罚你，700字左右说白了写3、4个点，把理由说清楚，这就非常优秀了。两方面的限制，不允许你写的点过多，第一，你不能挑的很准，错会扣分的。第二，不但要把点列出来，要给很好的评估理由，想把3、4点说清楚就可以了，在这两个理由下越多越好是错误的观点。

答：国外的同类考试只给3点，国内的考试只所以给你6点、7点就是因为大量的考生平均分数在8分以下，都不会写，所以给你8点你写3点，这是考虑你三年以后就不会这样了，就给你3点，从出题的角度是这样说的，不是越多越好。

问：请问老师，平时可以看一些什么样类型的书记、报纸或文摘来培养

写作能力？答：这个得看两篇作文，如果为了准备论证有效性分析，考10月份的有可能来不及，考明年1月份的就可以看目前北大出版社出版的我写的《评判性思维教程》，至少有30篇样文，50个标准题目，那个可以看，最迟9月份面市，这个书给你提供了一个非常简明的批判性准则和逻辑错误的菜单，然后把那个菜单如何用到对论证的评估上，那个是速成的，本来是批判性写作，逻辑单题可以叫批判性阅读，这个叫批判性写作。就议论文来说，我觉得我们看书就是为了攒砖头，攒砖头首先得有一个思维的背景，实际上报章、杂志什么书都可以看。我在这里面顺便说一说，有的同学认为议论文确实从06年1月份在议论文里面说要结合企业管理自拟题目来写一个议论文，是管理，有的网友也问这个作文考管理能力。我纠正一下，管理能力这个词用的不是很恰当，考作文就是作文，不是和管理能力直接挂钩，和以前经济管理类的案例分析不一样，最近三年的6次考试，作文的题目已经基本上稳定了，和国外的是一样的，案例分析考的可能性我认为不大了。为什么要结合企业管理呢？企业管理假如说管理能力的话，里边要考你的分析能力、判断能力和论证能力。分析能力、判断能力、论证能力不管是企业管理能力，是所有的工作都需要的一种能力，所以是无专业的。这样出题的意图是希望我们结合一些企业管理方面的案例来进行论证，或者说所议论的主题要和管理有相当大的相关性，意图在这里。管理的边界在哪儿？北大的厉以宁说了，我们一谈企业文化谈管理，说经济学的边在哪儿，没边了，有人的地方都有经济。所以大家不要有偏见说我不懂管理是不是就没法写了，不是，日常的企业管管理这里要求的都是现代人生活的

一些常识，我们都是经济社会了，要懂得效率、懂得竞争、懂得商业道德、懂得诚信。我可以给同学们列几个主题，与管理相关的。比如管理与决策，就是管理与战略决策。还有一个管理与诚信、管理与竞争、管理与效率、管理与价值、管理与团队、管理与成功、管理与道德，等等，不同的角度我都可以选出来让你议论。比如去年的题目，东山和西山的和尚挖井，我觉得就与长远的战略和追求效率是相关的，围绕战略和效率来写，应用一些企业管理里边的例子，甚至是如何追求最大效率那些经济学的道理来构造。比如现在国家讲的道理，比如说绿色经济、经济可持续发展等等，就是从长远这个角度考虑。围绕这个思维框架你去看所有的书都行。比如我到深圳出差的时候看到深圳商报有这么一个报道，说有一个企业做抄袭用的荧光笔，那个荧光笔可以把字写到白纸上，表面上看着不着，一按灯泡一照白纸上的字都出来了，成本3元，市面卖15，中小學生都买。不到200字就可以把这个例子压缩成200字一块小砖头，将来讲到经商与道德，如果与这个主题相关就是很好的一个论据，赚钱是赚钱，但是违背了社会公德，以这样的方式赚钱可以吗？必须有这种好砖头，说鲑鱼效应、木头理论、分蛋糕的公平准则，这类短小精悍的东西很多。也就是说一手要抓理论性的东西，一手要积累一些典型的事实，这样要有百八十个这样的东西，到时候跟本题签列一个主题，比如去年的就是“谈一谈战略与效率”，搞这么一个标题，接下来就是五段，开头一段、结尾一段，中间三点，比如一点谈战略，两点谈效率，或者一点谈效率，两点效率都可以，如果效率方面砖头多就战略方面说两点。所以我在这里谈了两个问题，一个是看什么书的

问题，看什么书要结合你的思维背景选择典型的案例，没有这么一本专门的辞典这个案例在那儿摆着。如果集中的看就看北大的张维迎在北大搞了一个董事长的论坛，出的论坛实录，第一本叫《管理与竞争》、第二本叫《管理与体制》，可能会出第三本、第四本，里面内容很多，尤其是讨论部分也都放在书里面。比如厉以宁和其他人讨论的，这个比较通俗。还有厉以宁讲的，有一个讲座的集子，名字我记不清楚了，也是北大出版社出的。那本通俗讲座的合订本，里面有很多厉以宁经济学的小故事，里面都有。从这两部书里面可以看到几乎全社会所有有人味的东西都是经济学、都是企业管理，所以看书就是这个问题。再一个，大家不必担心考什么企业管理，结合点儿经济管理的例子，这都是常识的内容，谁都知道，现代社会谁不知道价格、竞争、诚信等等，不假设你学过管理的理论或者经济经济学的知识。问：论证有效性分析考察的目的是什么？考试的性质是什么？答：考察的目的就是检查你批判性阅读和写作的能力，这种能力是企业管理者必须具备的最一般的能力。考试的性质是什么？考试的性质就是检验你的写作能力，作文。问：你怎么看待通过作文考管理能力的利弊？答：这个问题问得不对，作文考的就是作文能力，写作能力，不考管理能力。结合企业管理写作文，不意味着就考你管理能力，但要求你在写作的时候有一点企业管理的知识背景，阅读经验。百考试题编辑整理100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问[www.100test.com](http://www.100test.com)