

中小企业成长需要对财务进行合理规划会计硕士考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/529/2021_2022__E4_B8_AD_E5_B0_8F_E4_BC_81_E4_c74_529264.htm 一、中小企业成长中的财务障碍

1. 投资失误。投资失误会导致企业的巨大损失，从而引发企业的债务偿还危机，甚至使企业陷入破产的境地。投资失误表现为：投资项目选择的错误。很多中小企业的投资项目往往是由管理者凭着感觉上马的，投资的风险在投资项目尚未实施之前即已存在。投资与企业资源的约束脱节。投资项目的实施，要求企业具备必要的资源条件，一旦投资决策背离企业现有资源的实际能力时，投资项目就无法得到有效资源的支持，投资失败及随之造成损失也就难免了。

2. 销售至尊。这是一种盲目扩张销售额的经营理念，是错误地将企业的发展等同于企业销售规模的扩大。从实质上看，企业的发展扩张，脱离了经济资源的使用效率和财务资源的约束，要么会由于企业经济资源使用效率的低下而浪费大量的经济资源，甚至导致企业出现巨额亏损，造成企业经营困难；要么由于企业的销售脱离了企业经营效率和既定财务政策的约束，脱离了企业资本的约束，片面追求企业销售规模的扩大，增加了公司的流动资产中的存货、应收账款等项目的资金占用，致使企业缺乏维持经营活动所必需的现金和到期不能履行支付义务，从而陷入财务困境，严重的就会破产。

3. 落入负债陷阱。中小企业扩张的资金大都来源于企业的负债。当企业对负债能够合理规划，将负债所带来的财务风险限定在企业所能够承受的范围内、使用负债能够创造现金净收益时，这种负债便是正常的、必要的。但当企业对

使用的负债缺乏合理规划或者使用负债不能够创造现金净收益时，其负债则是企业走向破产的加速器。4.缺乏对财务资源的规划。脱离了财务资源的支持而发展的企业，不仅难以实现其经营目标，而且由于缺乏资源计划，无限制地使用资源将导致企业财务资源的浪费、紧张或枯竭。因此企业必须对财务资源进行合理地规划。

二、克服障碍，认真对企业财务进行规划

1.对企业扩张发展过程中负债的规模进行规划。

企业发展过程中，资金来源有两个：一是借入资本，二是股东投入资本或者企业积累的资金。如果企业仅仅用股东的投入资本和自有资金很可能不能满足企业发展的需要。为此应充分发挥财务的杠杆作用，利用债务融资。但也要防止负债水平过度以致威胁企业发展的安全性，因此对负债水平应合理规划。

2.对企业财务资源进行规划。

企业发展离不开财产物资资源的支持。对财务资源要搞好综合平衡，使之与企业的发展相适应。否则就会发生以下两种情况：一是由于发展过快造成企业财务资源的短缺而引发企业财务危机；二是由于发展过慢导致企业财务资源的浪费。

3.对企业发展的未来获利能力与现实获利水平进行规划。

在企业生产经营中，为保证企业未来的长远价值的实现，企业需要进行投资，如研究开发投资、人才培养投资、品牌投资等，这些投资牺牲的是企业的当期效益，但却是企业长远发展所必需的。应该认识到，对未来发展的投资不足，尽管可以获得当期利润的最大化，但却不能保证企业未来有充足的发展能力。因此，企业在财务预算中，必须正确处理长远利益与眼前利益的关系，合理进行规划。

4.对企业的间接投资进行规划。

企业获利的途径不仅仅是生产经营，在目前资本市场发达的宏观环境

下，企业可通过间接投资于资本市场获得适当的回报。在投资时应注意短期投资与长期投资相结合，进行组合投资以分散投资风险。同时，也要保证间接投资不能影响企业正常的经营活动。5.对企业的经营活动进行财务规划。企业要有足够的资金确保经营活动的正常进行，抓住每一次市场机会，以防因资金不到位而错失投资良机。同时，也应注意不能滞留过多的资金，以免背负机会成本。要顾及这两个方面，寻找一个合理的均衡点，就需要对其进行财务规划。百考试题编辑整理 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com