

2008年MBA联考管理精选模拟试题（三）MBA考试 PDF转换  
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/530/2021\\_2022\\_2008\\_E5\\_B9\\_B4MBA\\_c70\\_530543.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/530/2021_2022_2008_E5_B9_B4MBA_c70_530543.htm) 1.简述现场控制及其类型。 答案：预算、统计资料、专题报告、盈亏平衡分析、经营审核、深入现场。 2.简述管理人员获得控制信息的方法。 答：1) 亲自观察。 2) 分析报表资料。 3) 召开会议。 4) 抽样调查。 3.简述控制过程中衡量实际工作时应注意的问题。 答：1) 通过衡量成绩，检验标准的客观性和有效性。 2) 确定适宜的衡量频度。 3) 建立信息反馈系统。 4.在制定和实施纠偏措施的过程中要注意哪些问题？ 答：1) 找出偏差产生的主要原因。（找出原因） 2) 确定纠偏措施的实施对象。（确定对象） 3) 选择适当的纠偏措施。（适当选择） 5.简述纠偏工作的主要方法。 答：1) 工作失误：对于由于工作失误而造成的问题，主要应加强管理、监督，确保工作与目标的接近或吻合。 2) 计划问题：若计划目标不切合实际，应按实际情况修改计划目标。 3) 环境变化：若组织的运行环境发生重大变化，使计划失去客观的依据，应及时启动备用计划或重新制定新的计划。 6.调整计划目标或控制标准的原因是什么？ 答：1) 计划本身问题：原先的计划或标准制定得不科学，在执行中发现了问题。 2) 环境发生变化：由于客观环境发生了预料不到的变化，原来被认为是正确的计划不再适应新形势的需要。 7.在纠偏措施的选择和实施过程中要注意哪些问题？ 答：1) 使纠偏方案双重优化。 2) 充分考虑原先计划实施的影响。 3) 注意消除组织成员对纠偏措施的疑虑。 8.简述纠偏方案的双重优化。 答：第一重优化：纠偏的成本

应小于纠偏可能带来的损失。第二重优化：在第一重优化的基础上，通过对各种纠偏方案的比较，找出其中追加投入最少，成本最小，解决偏差效果最好的方案来组织实施。

9.简述有效控制的原则。 答：1) 控制应同计划与组织相适应。 2) 控制应该突出重点，强调例外。 3) 控制应该具有灵活性、及时性和经济性的特点。 4) 控制应该具有客观性、精确性和具体性的特点。 5) 控制应该注意培养组织成员的自我控制能力。

10.控制必须由健全的组织结构来保证的含义是什么？ 答：1) 渠道畅通：要能在组织中将反映实际情况和工作状态的信息迅速地上传下达，保证联络渠道的畅通。 2) 责权分明：要做到责权分明，使组织结构中的每个部门、每个人都能切实担负起自己的责任。

11.简述自我控制的优点。 答：1) 有助于发挥职工的主动性、积极性和创造性。 2) 有助于减轻管理人员的负担，减少企业控制费用的支出。 3) 有助于提高控制的及时性和准确性。

12.简述三种控制类型应用的侧重点，并举例说明之。 答：预先控制的侧重点在于预先防范，现场控制的侧重点在于及时了解情况并予以指导，事后控制的侧重点在于矫正偏差。

总结经验。 多做题，勤思考，百考试题编辑相信联考胜利一定属于你！ 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)