

MBA联考面试参考题目MBA考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/530/2021_2022_MBA_E8_81

_94_E8_80_83_E9_c70_530804.htm 能力测试 1 . 谈谈你的经历，工业业绩。 2 . 在你的工作经历之中哪些事是你的成功之作，为什么？ 3 . 在你的工作中你取得了哪些经验教训。 4 . 从你的工作需要出发谈谈为什么要上MBA。 5 . 你在工作中是如何处理好你与同事的关系。 6 . 你在工作中是如何处理好你与上级领导的关系。 7 . 你在工作中是如何处理好你与部门的关系。 8 . 从你的工作经历来谈，你最善于做什么工作。 9 . 谈谈在你的工作中，怎么应用你学过的知识。 10 . 结合你的工作实际谈谈你的长处、短处、优点、缺点。 基础知识测试题 1 . 国有企业改革面临的深层次矛盾和问题有那些？ 2 . 推进国有企业改革和发展，必须坚持什么指导方针和原则？ 3 . 现代企业制度有那些特征，国有企业如何建立？ 4 . 如何加强和完善企业管理？ 5 . 为国有企业改革和发展需要创造那些良好的外部环境？ 6 . 在发展社会主义市场经济中，对国有企业经营管理者应具备那些高素质？ 7 . 如何建设国企高素质的经营管理者队伍？ 8 . 如何建立和健全国有企业经营管理者激励和约束机制？ 9 . 决策的含义是什么？为什么说决策方案的原则选择只能是满意原则而不是最优？ 10 . 现实企业经营决策中有那些困难和难点，误区？ 11 . 企业管理中决策的发展趋势有那些？ 12 . 企业实行事业部制组织结构，需具备那几个条件？ 13 . 传统的管理职能有那些？现代市场经济环境下，那些管理新职能更为重要？ 14 . 管理控制工作职能对信息的要求应符合哪几个方面？ 15 . 为

了获得控制信息，管理人员可以采用哪些方法？ 16、有效控制的原则是什么 17、激励一般原则 18、实施激励需注意的问题 19、你认为员工在工作中具有那些要求？ 20．你认为领导者素质都包括那些？ 21．开展管理活动需要哪些资源？ 22．你是怎样理解管理的任务就是“正确地做正确的事”。 23．请你谈一谈“规模经济”和“经济规模”的概念，两者之间的区别和联系？ 24、企业管理人员可以从外部招聘和内部提升两种方式选择，你认为各有何优缺点？。 25．简述领导者进行例外处理及其应注意的问题。 26．如何提高（改进）领导的效能？ 27．你认为消费者、生产者和资本所有者在经济组织中应起什么作用？ 28．你认为做一个高层管理人员应具备的主要技能是什么？其职责又如何？ 30．你对资源的有限性是怎样认识的？在进行经济决策时应如何运用？ 31．为什么说信息是现代社会的战略资源？ 32．有人认为“计划没有变化快，所以制订计划没意义。”你对这种看法如何评价？ 33．在组织变革过程中，变革的阻力主要来自哪此方面？应该如何对待变革中的这些阻力？ 34．集权与分权是现代管理当中必须处理好的关键问题之一，请简述如何实现分权？ 35．面对你的客户工作之外的要求如暗示要财务旅游、招待，你如何对待？ 36．我国有许多知名企业家不能长期存在的原因是什么？ 37．为申办2008年北京奥运会，你认为北京的环境治理应从哪些方面着手？ 38．当你宴请一位重要客人时，一位餐厅服务员将死鱼当活鱼卖给你，被你发现了，你怎么办？ 39．企业面对电子商务的发展时代，企业管理会有哪些变革？ 40．虚拟企业扁平式组织结构在我国的发展情景如何，会遇到什么困难？ 41．如何提高企业员工的质量意识

？ 42．企业融金有几种方式？你认为哪种适合你所在的工作单位？ 43．面对你的竞争对手，能否和他建立合作关系，为什么？ 44．你不认同单位领导的工作作风和管理意识，作为副手你怎么办？ 45．你对我国国企改革的困难如何认识？你认为今年我国三年国企脱困的目标能实现吗？ 46．你认为国有民营是否为一一条有效的国企脱困之路？ 47．你对在单位内的收入不满意，你怎么办？ 48．试述管理信息系统在企业组织中的地位与作用？ 49．企业组织结构有那几种基本型式，你认为企业组织变革的方向是什么？ 50．你认为假冒伪劣产品在我国履禁不止的主要原因是什么？你有何对策？ 51．试述提高我国企业竞争力的主要途径？ 52．试述我国加入世界贸易组织（WTO）对我国企业发展带来的机遇和挑战。 53．身为部门领导，也将面临下岗，你将如何对待？ 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com