

2008年自考“生产与作业管理”笔记自考PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/531/2021_2022_2008_E5_B9_B4_E8_87_AA_c67_531569.htm 一 生产与作业管理导论 1、生产战略：是企业根据所选定的目标市场和产品特点来构造其生产系统时所遵循的指导思想，以及在这种指导思想下的一系列决策规划、内容和程序。 2、生产管理的任务：运用组织、计划、控制的职能，把投入生产过程的各种要素组织起来，形成有机整体，按最经济的方式，生产出满足社会需要的廉价、优质的产品。 3、生产管理的内容：1.生产准备和组织 2.生产计划 3.生产控制 4、生产管理的原则：1.讲求经济效益 2.坚持以销定产 3.实行科学管理 4.组织均衡生产 5.实施可持续发展战略 5、生产按工艺特性分类：1.加工装配型 2.流程型 6、生产按组织生产的特点分类：1.备货型 2.订货型：订货组装型、订货制造型、订货工程型 7、备货型生产（MTS）：是指在接到用户订单时，按已有的标准产品或产品系列进行生产，生产目的是为了完成产品库存。 8、订货型生产（MTO）：是指按用户的订单进行生产。 9、生产按专业化程度分类：1.大量生产 2.单件生产 3.成批生产 4.多品种小批量生产 10、多品种小批量生产组织工作的特征：1.生产品种多样性 2.生产过程复杂性 3.生产能力的适应性 4.环境条件的多变性 5.生产计划的变动性 6.生产管理的动态性 11、生产过程的组成：1.生产技术准备过程 2.基本生产过程 3.辅助生产过程 4.生产服务过程 12、工序：是指一个工人或一组工人在同一工作上对同一劳动对象进行加工的生产环节。 13、合理组织生产过程的基本要求：1.生产过程的连续性 2.生产过程的

比例性 3.生产过程的节奏性 4.生产过程的柔性 14、生产时间计算：*P2528 15、文明生产：是指在生产现场管理中，要按照现代工业生产的客观要求，为生产现场保持良好的生产环境和生产秩序。 16、“5S”活动的内容：1.整理 2.整顿 3.清扫 4.清洁 5.素养 17、安全生产：是指在保持领导者生命安全和健康的前提下进行生产活动。 二 工作研究 1、工作研究：是指在既定的工作条件下，运用系统分析的方法，研究资源的更合理利用，排除作业中不合理、不经济和混乱的因素，寻求一种更佳、更经济的工作方法，以提高系统的生产率，降低系统的运营成本。 2、工作研究的内容：1.方法研究：过程分析、动作分析 2.时间研究：定额制订、工作抽样 3、工作研究的步骤：1.发掘问题，选择研究项目 2.确定目标 3.记录 4.分析研究记录的事实，寻求新的方法 5.评价新的工作方法 6.实施新的方法 7.追检与再评价 4、过程分析：是指对现行作业方法予以系统的记录，这种记录采用的是一种以简明符号为基础绘制的程序图。 5、过程分析基本符号：1.加工 2.搬运 3.储存 4.延误 5.检验 6、过程分析的内容：1.产品工序分析 2.零件加工分析 3.平面流程分析 4.搬运分析 5.人机联合分析

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com