

剑桥大学职业领导人企业综合管理CEO资格认证班研修班考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/531/2021\\_2022\\_\\_E5\\_89\\_91\\_E6\\_A1\\_A5\\_E5\\_A4\\_A7\\_E5\\_c78\\_531440.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/531/2021_2022__E5_89_91_E6_A1_A5_E5_A4_A7_E5_c78_531440.htm)

根据中国企事业单位国际化和市场化的发展趋势，以及企业和机构对高级管理人才（CEO）的需求，由中国劳动和社会保障部职业技能鉴定中心（OSTA）引进，与剑桥大学职业/专业资格中国认证中心，剑桥大学国际考试委员会合作，在中国开展职业领导人（CEO）培训认证，设定培训课程和标准，旨在提高企事业单位高级管理人员的多项管理能力和水平，让您达到国际上公认的企业高级管理人员的能力标准，获得职业双认证。 主办机构 剑桥大学职业/专业资格中国认证中心Cambridge International Partner 剑桥大学国际考试委员会University of Cambridge International Examinations 剑桥大学（UNIVERSITY OF CAMBRIDGE）成立于1209年，坐落于风景秀丽的剑桥镇，著名的康河横贯其间，八百年的经典历史，先后孕育了六位国家元首，七十二名诺贝尔奖得主和无数业界精英，岿然屹立于世界顶尖学府之列。剑桥大学在2000年、2001年时代杂志全球大学综合实力评比中排名第一；在近年全体英联邦大学的最新排名中，剑桥大学连续5年蝉联冠军；在2007年全球大学综合实力评比中剑桥大学排名第二。 剑桥大学国际考试委员会（CIE，Cambridge International Examinations）是剑桥大学考试部（UCIES）的下设机构之一。剑桥大学考试部已经在中国成功地推出雅思（IELTS）、剑桥商务英语（BEC）、KET、PET等证书考试。秉承数百年的教育经验，剑桥大学考试部是现代最权威的国际考试机构之一。 剑桥大学中国

认证中心是剑桥大学国际考试委员会在中国的唯一合作伙伴。作承办机构：北京学而维智企管顾问有限公司北京学而维智企管顾问有限公司（Beijing Share Wisdom Management Consulting Co., LTD.）是一家秉承以客户为导向的专业培训与咨询机构，凭借顶尖的师资团队以及丰富的专业经验，协助企业落实经营战略，以帮助企业创造并保持竞争优势。报名地址 地址：北京朝阳区西坝河南路甲一号新天第大厦B座602室（100028）首次开课时间：2008年6月14 - 15日 课程特色 课程模块及时间课程模块简要大纲管理技能 2天1管理者的职业生涯规划 1确定研究本企业问题的目标、程序，评估信息来源 1运用各种研究和分析方法，分析本企业的问题 1调研的设计和技巧、各种数据分析方法的应用 1如何有效地对本企业问题研究分析结果进行陈述，以及报告的撰写 1如何收集作为职业领导人证据的管理档案战略管理 3天1确认企业战略变革的需求和管理角色 1选择制定战略的模型并分析其与企业需求的匹配度 1评估并确定战略方案、制定战略实施计划 1战略的实施、监控及评估人力资源管理 3天1了解企业内人力资源管理的战略重要性、明确人力资源管理在企业内的角色 1企业的人员招聘政策及具体操作 1企业员工招聘、选拔具体操作 1新员工入职程序与实施 1建立以岗位能力标准为核心的人力资源开发培训规划 1确立企业的培训实施方案并监控实施 1建立企业的薪酬、奖励激励机制 1评估人力资源开发、培训效果 1对团队及个人绩效进行考核财务管理 2天1财务计划和控制 1如何监控计划进展 1编制财务预算 1预算财务报表和比率分析的运用 1预算与实际经营结果的比较 1成本分析技巧 1资本投资评估技巧及投资决策的制定 1战略投资的过程及实

施后的审计 1部门 and 战略业务单位的财务报告分析 营销战略 2天 1企业组织竞争市场分析 1确定市场细分，运用各种分析工具分析市场增长、相关市场份额、生命周期及可持续市场份额 1保护现有市场，开拓新市场 1运用各种战略手段分析战略选择 1分析各种潜在的障碍，风险分析，分析竞争者的策略 1分析你近期参与的集体决策并改善集体决策流程 1评估各种战略选择并制定出最佳市场战略 组织行为与变革管理 2天 1分析、描述、确定企业文化和价值观 1确定实现企业文化和价值观的态度和行为 1分析、确定组织行为对企业变革的影响 1企业变革与如何成为学习型组织 1企业如何响应变革并克服对员工变革的抵制 1规划和实施本企业的变革 1监控企业变革实施方案并评估信息系统管理 2天 1信息管理的目的 1管理信息的困难和机遇 1如何利用信息系统获得竞争优势 1分析你所在企业的信息需求 1评估现有信息系统的有效性 1发展改进你所在企业的信息系统案例分析及作业辅导 2天 1根据剑桥大学国际考试委员会提供的案例，进行案例分析； 1提供大作业写作提纲，并进行串讲 后续三个月一对一辅导 3个月写作业期间，教师与学员的一对一沟通并对学员进行辅导 国际标准由中国劳动和社会保障部职业技能鉴定中心（OSTA）引进，经剑桥大学国际考试委员会（The University of Cambridge International Examinations，简称CIE）认证的职业领导人（高级专业级）国际职业资格证书，为企业决策层高级管理岗位的技能标准和规范操作提供了完整框架。 学习目标 学习的目的是使企业领导人明确岗位职能（做什么？）和 workflow 及规范（怎么做？），从而提升一个企业的整体管理水平。 实战工作坊 剑桥大学对于企业管理方面有着举世公认的研究成果，

这套企业高级管理人员资格认证标准体系标准被公认为克服了MBA课程知识化、理论化、体系化过多的不足，注重操作性和企业实际需要、注重能力训练与培养。训练采取“实战工作坊”式，导师与学员全程互动，带领学员根据企业经营的职业岗位国际标准，结合自身企业工作实际，参与实战训练。咨询式培训课程学习过程中，导师将负责训练学员企业管理各专项职能的管理实操能力，提升个人素质及管理手段和方法，并辅导学员完成企业各方面的整体规划方案，帮助学员解决企业实际问题，探索企业整体规划及管理的新途径。

课程受益

1. 学习和掌握企业决策层管理者的岗位标准和工作方法，为企业的发展设定基本目标和管理平台；
2. 将国际通行的管理职业标准和工作方法与中国企业的管理背景相融合，寻求解决本企业问题的思路和方法；
3. 与工商优秀人士互动学习和交流，搭建思想和商机共享网络；
4. 完成本企业综合战略整体规划及实施方案；
5. 剑桥大学的商务/管理国际职业资格证书（高级专业级）。该证书已获得中国劳动和社会保障部注册认可，根据相关法规规定，与相应的《国家职业资格证书》具有同等法律效力。相关政策法规、剑桥大学证书的注册批准文件以及获证学员证书，可在劳动和社会保障部国家工作网站上查询真伪，网址：[zyxm.osta.org.cn](http://zyxm.osta.org.cn)。
6. 通过剑桥大学的认证并获得证书后，将获得劳动和社会保障部门核发的相关职业证书（相当于国家职业资格一级）。
7. 学员可参加由主办方组织的一年一度的赴英国剑桥大学参加颁证典礼的活动。

入学资格

1. 企业总监级以上高层管理人员；
2. 三年以上高管经验。

培养计划

1. 全程学习时间为11个月；
2. 每月集中1-3天，实战训练；
3. 一对一工作坊

案写作辅导。 学费 RMB 29800元/人（包含：培训费、学杂费、教材、讲义及认证考试费、午餐）。 课程内容 课程模块及时间 课程模块 简要大纲 管理技能2天1管理者的职业生涯规划1确定研究本企业问题的目标、程序，评估信息来源1运用各种研究和分析方法，分析本企业的问题1调研的设计和技巧、各种数据分析方法的应用1如何有效地对本企业问题研究分析结果进行陈述，以及报告的撰写1如何收集作为职业领导人证据的管理档案 战略管理 3天1确认企业战略变革的需求和管理角色1选择制定战略的模型并分析其与企业需求的匹配度1评估并确定战略方案、制定战略实施计划1战略的实施、监控及评估 人力资源管理 3天1了解企业内人力资源管理的战略重要性、明确人力资源管理在企业内的角色1企业的人员招聘政策及具体操作1企业员工招聘、选拔具体操作1新员工入职程序与实施1建立以岗位能力标准为核心的人力资源开发培训规划1确立企业的培训实施方案并监控实施1建立企业的薪酬、奖励激励机制1评估人力资源开发、培训效果对团队及个人绩效进行考核 财务管理2天1财务计划和控制1如何监控计划进展1编制财务预算1预算财务报表和比率分析的运用1预算与实际经营结果的比较1成本分析技巧1资本投资评估技巧及投资决策的制定1战略投资的过程及实施后的审计1部门和战略业务单位的财务报告分析 营销战略2天1企业组织竞争市场分析1确定市场细分，运用各种分析工具分析市场增长、相关市场份额、生命周期及可持续市场份额1保护现有市场，开拓新市场1运用各种战略手段分析战略选择1分析各种潜在的障碍，风险分析，分析竞争者的策略1分析你近期参与的集体决策并改善集体决策流程1评估各种战略选择并制定出最佳市场战略

组织行为与变革管理2天1分析、描述、确定企业文化和价值观1确定实现企业文化和价值观的态度和行为1分析、确定组织行为对企业变革的影响1企业变革与如何成为学习型组织1企业如何响应变革并克服对员工变革的抵制1规划和实施本企业的变革1监控企业变革实施方案并评估

信息系统管理2天1信息管理的目的1管理信息的困难和机遇 如何利用信息系统获得竞争优势1分析你所在企业的信息需求 1评估现有信息系统的有效性1发展改进你所在企业的信息系统 案例分析及作业辅导 2天 1根据剑桥大学国际考试委员会提供的案例，进行案例分析；1提供大作业写作提纲，并进行串讲后续三个月一对一辅导 3个月 写作业期间，教师与学员的一对一沟通并对学员进行辅导 证书 1. 学员在每门课程面授学习之后，提交课堂练习笔记进行评估，并获得相应的成绩单。 2. 在完成大作业并通过剑桥大学的评估后，即可获得《剑桥大学职业领导人综合证书》（高级专业级）。 3. 通过剑桥大学的认证并获得证书后，将获得劳动和社会保障部门核发的相关职业资格证书（相当于国家职业资格一级） 报名所需资料 1寸免冠照片两张，数码照片电子文档一份；个人简历及职位描述（由主办方提供表格）；学员注册登记表（由主办方提供表格）。

学员所在单位名录（排名不分先后，包括但不限于以下） 宝胜科技创新股份有限公司北京海洋国际旅行社中国移动通信中国石油天然气集团公司首汽(集团)股份公司中国首钢集团中国第一汽车集团有限公司庄吉集团有限公司北京首旅集团中国全聚德(集团)股份有限公司首汽(集团)股份公司招商银行湖北宜昌康龙实业公司山西省杏花村汾酒大庆油田高新张铜股份有限公司大连实德集团上海航空公司神华集团有限

责任公司 杭州娃哈哈集团 海尔集团 北京新燕莎控股（集团）  
有限责任公司 南昌卷烟总厂 北京金隅国际 江西昌河汽车 昆明  
世博园 北京饭店 部分学员访谈 对这些课程，我最突出的感觉  
就是，所学的东西回到酒店后就能够对照自己的企业发挥作用，  
如企业的优点是什么，长处是什么，不足是什么马上对号入座。  
特别是北京饭店作为一个老的国有企业，面临日趋激烈的市场竞争，  
有很多地方需要改革，需要创新，而且我们也正在从事着这方面  
的工作。所以我是一边学习一边对照自己企业情况，我尤其感觉到  
剑桥的课程有很多方法正好能够适用于北京饭店目前进行的改革，  
这等于我的企业没有花一分钱而请来了多门学科的教授和专家指  
导我们的工作。我在上课过程中就有一种想法，就是我们的副老总  
们及高管团队也应该学习这些课程，这样才能加快饭店改革工作  
的步伐。北京饭店总经理 王泉生 学习剑桥领导人课程后，自己感  
到有很多收获，首先是培训的内容，应当说非常符合我们企业的  
实际，也符合我们岗位的实际。作为企业的主要经营者，仅以战  
略管理这门课程来说对企业未来的发展起着至关重要的作用，所  
以我觉得这次培训和认证是及时雨。另外培训的方式也非常好，  
形式也非常灵活，尤其是老师和学生之间随时都保持互动，形  
成一种老师和学员互为资源的较学环境。总之这门课程帮助我梳  
理了制定企业发展战略的一个基本思路和基本框架，并点拨出我  
和我的管理团队在制定企业发展战略的一些关键的点，关键的  
内容。中国全聚德(集团)股份有限公司总经理 邢颖  
开课时间：长期开课 联系方式：电话：010-62703665  
68457765 手机13811065827 联系人：刘老师 传真：010-62703665  
E-mail/M S N：1iuweismi1e@hotmail.com

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)