

电子商务环境下企业财务管理模式探讨电子商务考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E7_94_B5_E5_AD_90_E5_95_86_E5_c40_533987.htm

本文从财务管理模式的内涵及变化因素出发，分析电子商务环境下财务管理模式的基本特征，提出了企业财务管理模式创新的着力点。在网络信息技术推动下，企业经营活动的电子商务环境正在逐渐形成，企业经营活动的方式、管理模式正在发生根本的变革。主动迎接管理模式的变革，积极推动财务管理模式的创新，成为企业发展的迫切要求。

一、电子商务环境对财务管理模式的影响

企业财务管理模式是指企业为实现财务管理目标，而建立的财务组织结构、财务处理流程、财务处理方法、财务制度和财务信息系统的总称。在不同的企业中，由于企业内外部环境不同，从而形成财务组织结构、财务处理流程、财务处理方法、财务制度、财务信息系统方面的差异，导致财务管理模式的不同。企业财务管理模式一经形成，在一定时期表现出稳定性和协调性，但随着企业内外部环境的不断变化，其表现出动态发展的特性。现代信息技术尤其是网络技术的广泛应用，电子商务环境正在逐渐形成，使企业生产、经营、管理发生了深刻的变化。基于电子商务，企业生产、管理、营销等各种活动更加融合，企业内部之间、企业与外部之间通过网络传递信息、处理业务，使财务管理活动处于电子商务环境中。电子商务环境正在对财务管理模式产生重要的影响。其表现在：

1. 财务组织结构的影响

财务部门与其他部门相融合，出现模糊分工状态，考试/大/以往由财务部门处理的一些核算业务将按其业务发生地点归到制造、

营销、供应等部门来完成。财务部门从人员集中实体部门机构向人员分散的虚拟部门机构转变。财务部门内部的人员分工、岗位设置也将发生较大变化。传统财务部门萎缩,职能分解,包括决策和业务在内的网络虚拟的财务机构代替传统的财务管理机构。

2.财务处理流程的影响 在电子商务环境下,计算机网络代替了纸笔、算盘、计算器,电子单据在线录入,电子货币自动划转,考|试/大/财务业务协同,所有信息,即时产生,资金流、物流、信息流“三流合一”。财务管理无需再建事先固定地划分成一个个各自独立的环节,所有信息汇成了一条连续的信息流,所需的任何财务信息都可直接从网上获得。传统的财务处理流程将面临着一次全面的重组。

3.财务处理方法的影响 电子商务环境下,企业业务活动,如网上交易、网上结算、网上营销、网上采购、网上报税、网上报关等,都将在网上进行处理。传统的会计计量方法、财务预算方法、资本管理方法、财务分析方法等都将发生根本性的变革。

4.财务制度的影响 电子商务环境下,全新的经济形态改变传统工业社会的经济规则。国家规范企业活动的各种制度面临新的要求。会计制度、会计准则等必将适应新的环境要求而发生变革。就企业本身而言,财务组织、财务流程、财务处理方法的变革必然要求建立新的财务制度。

5.财务软件的影响 电子商务环境下,会计信息系统正从被动地汇总业务职能部门的财务数据,转向与业务协同,主动地在业务发生时获取详细信息;财务软件正从部门级、企业级向供应链级发展,并与其他子系统相互渗透,彼此的界限日益模糊。在信息技术的冲击下,财务信息系统的改变,不再是简单的修补,而是一次深刻的革命。考|试/大/未来财务系统不

仅仅是面向财务处理，其触角延伸到企业内外活动的各个末端，系统功能的可变更性、可扩充性，系统内部外部数据的共享和一致成为必然发展趋势。未来的财务软件本身就是电子商务的一部分，它将对企业财务管理模式变革起到巨大的拉动作用。

二、电子商务环境企业财务管理模式的基本特征

电子环境下，企业财务管理模式表现出以下基本特征：

1. 财务与业务协同 在电子商务环境下，企业内部网络使采购、入库、付款、出库、销售等业务与财务协同运作。外部的网络使企业与客户、供应商、政府管理部门乃至整个联盟企业之间协同运作。
2. 实时财务控制 电子商务环境下，可以在最短的时间内获取经营活动的数据，最短的时间内采用多种方法生成财务信息，最短的时间内反馈到信息使用者，最短的时间内将控制指令发布到业务活动中，实时校正经营活动。
3. 远程财务处理控制 在电子商务环境下，通过互联网络，财务处理控制跨越物理空间，延伸到企业内的每一个部门，延伸到企业外部的所有可利用资源，延伸到不同的城市、不同的国家、甚至全球。
4. 集中管理 电子商务环境下，企业数据集中、信息集中、管理权集中。财务系统实时、直接采集业务活动的源头数据，对数据集中管理，达到信息共享，实现整体集中管理，实现信息流、物流、资金流的统一。

三、电子商务环境下企业财务管理模式的创新着力点

1. 从财务组织结构设计 面对电子商务环境，企业组织的实践和理论均表明，传统的企业组织结构正在呈现出扁平化的变化趋势。考|试/大/有些学者针对财务组织提出了“水平总线型组织结构”、“星型组织结构[4]”、“网络型组织结构”、“虚拟组织”等概念，为财务组织结构的创新提供新的视野。
2. 从财务处理

流程重组 20世纪90年代，美国管理学家哈默针对信息技术对管理的影响提出了“企业流程再造”思想，并在欧美等国企业掀起了“以流程再造”为核心的企业管理革命浪潮。企业充分利用信息技术和管理方式对组织结构和流程重新设计，合并重复的环节，尽可能减少无效或不增值的活动，从整体流程全局最优的目标，设计和优化流程中的各项活动。

3.从财务处理控制方法改进 长期以来，很多财务处理控制方法在财务管理中得到应用，如授权批准、财产保全及复式记账等。但是，还有许多先进的方法，如全面预算、标准成本控制及无形资产计量评价(EVA、FIMIAM)等方法，在我国应用程度非常低。究其原因，除了经济环境、思想观念、财务人员素质外，更主要的原因是没有把这些方法与信息技术结合。

4.从财务制度的创新 财务组织、财务流程、财务处理方法、财务信息系统的创新都受到财务制度的制约，尤其是宏观财务制度。考|试/大/随着社会和经济和技术的发展，宏观财务制度将成为企业财务管理模式创新的瓶颈。探索电子商务环境下，企业会计制度、会计准则、财务管理制度成为理论研究的重要任务。

5.从财务软件的开发 目前，国内财务软件大多数都没有从根本上改变对传统业务的模拟，只是对传统会计处理改进基础上，增加了对其他业务的模拟，传统流程自动化的思想仍然存在。原因一方面宏观财务制度因素。另一方面、商品化软件开发商的因素。财务软件模块越来越多，价格越来越高，使用难度越来越大，不同软件的模块难以兼容，很多企业陷于两难的困境。事项会计、事项法会计信息系统为电子商务环境下财务信息系统的设计展现了全新的视角。

F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详

细请访问 www.100test.com