

项目管理的五懂八会七查三知一管（一）投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/533/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_533342.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_533342.htm)

进入二十一世纪，面对经济全球化和我国即将加入 WTO，我国装饰施工项目经理要与世界营造师一样，走向社会化，与国际市场接轨。社会人才的竞争，已悄悄从资格考评向能力考评转化；把学历当做就业的门槛，随着时代的步伐将会演变，文凭社会肯定要向能力社会转变。对于建筑装饰施工企业而言，装饰不仅要满足人们对工作、生活、休闲、娱乐环境的功能要求，而且还要满足对于美的享受的需求物质文明和精神文明。“五新”：新技术、新材料、新工艺、新机械、新管理不断涌现，装饰工程质量水平不断提高。建筑装饰是高附加值的产业，走资源节约、高新技术、环境保护、优质优价的道路。对我国单个或多个建筑装饰施工项目而言：项目经理是企业法人委托的代表，又是相对独立的经济实体。为此，要具有敬业精神爱岗敬业和职业道德，为工程创优，为企业和集体创效经济效益和社会效益。项目经理应是理论和实践兼能、技术和经济兼通、管理与组织兼行的复合人才，他才能立足、发展，成为装饰市场竞争的强者。目前，项目经理的人才素质，虽具有一定的专业理论知识和多年的实践经验，但在与国际市场接轨、落实规范服务、树立成功意识、创一流建筑装饰企业等方面尚有差距。如何树立敬业精神和职业道德，体现组织能力、管理能力，协调能力、应变能力，应该具备“五懂”、“八会”、“七查”、“三知”、“一管”、“一分析”。五懂：1、懂建筑装饰施工及验收规范；2、懂建

筑装饰分项工程工艺标准；3、懂工程检验评定标准和检验方法、检测手段；4、懂安全技术措施及有关安全、防火规定；5、懂岗位责任制及其它各项科学管理制度。八会：1、会看施工图纸、含效果图；2、会抄平放线、含坐标、标高及造型实样弹线；3、会计算工程量按定额进行活劳动物化劳动分析；4、会编制施工细致设计、含网络图；5、会填写施工任务书和限额领料卡（单）；6、会办理各种核定签证手续（含工程索赔）；7、会进行技术安全防火交底、（进行安全教育）；8、会计算机（电脑）和外语。七查：1、查图纸；2、查材料和特殊材料；3、查大中小型机械、含电动机具；4、查内委外委预制加工成品、半成品及部件；5、查工种之间的配合与搭接；6、查装饰与土建、安装工程的工序衔接；7、查劳动力和特殊劳动力。（百考试题投资项目  
管理师\_\_）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。  
详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)