

一级建造师《工程项目管理》复习指导2一级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_533535.htm

施工成本控制 1.施工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，利用组织措施、经济措施、技术措施、合同措施把成本控制在计划范围内，进一步寻求最大程度的成本节约。 2.施工成本管理的任务主要有： 成本预测 成本计划 成本控制 成本核算 成本分析 成本考核 3.施工成本预测实质就是在施工以前对成本进行估算，是施工项目成本决策与计划的依据 4.施工成本计划是货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它是建设施工项目成本管理责任制，开展成本控制和核算的基础。成本计划是目标成本的一种形式。 5.施工项目成本控制贯穿于施工项目从投标阶段到项目竣工验收的全过程。它是企业全面成本管理的重要环节。施工成本控制可分为事先控制、事中控制和事后控制。 6.施工成本核算是按照规定开支范围对施工|百考试题|费用进行归集，计算出施工费用的实际发生额，并计算总成本和单位成本。施工项目成本核算所提供的各种成本信息是成本预测、成本计划、成本控制、成本分析和成本考核等各个环节的依据。 7.施工成本分析是在成本形成过程中，对施工项目成本进行的对比评价和总结工作。成本分析的基本方法有： 比较法 因素分析法 差额计算法 比率法 8.施工成本管理的措施归纳为组织措施、技术措施、经济措施、合同措施等四个方面。组织措施是其他各类措施的前提和保障，在实践中要

避免仅从技术角度选定方案而忽视对其经济效果的分析保证。

9.成本管理要以合同为依据，除参加合同谈判，修订合同条款，处理合同执行过程中的索赔问题，还应分析不同合同之间的相互联系和影响，对每一个合同作总体和具体分析等。

10.施工成本计划的编制依据： 合同报价书 施工预算 施工组织设计或施工方案 资源市场价格 公司颁布的材料指导价格 公司内部机械台班价格 劳动力内部挂牌价格 周转设备内部租凭价格 推销损耗标准 已签订的工程合同 分包合同(或估价书) 结构件外加工计划合同 有关财物成本核算制度和财务历史资料 其它相关资料。

11.施工成本可以按构成分解为人工费，材料费，施工机械使用费，措施费和间接费。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com