

一级建造师《工程项目管理》复习指导3一级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_533536.htm

1Z203000 工程项目进度控制
1Z203010 进度控制的含义目的和任务

1. 进度控制是一个动态管理过程，它包括进度目标的分析和论证，在收集资料 and 调查研究的基础上编制进度计划，和进度计划的跟踪检查和调整。

2. 进度目标分析和论证的目的是论证进度目标是否合理，进度目标有否可能实现。

3. 进度控制的目的是通过控制以实现工程的进度目标。

4. 施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工的要求控制施工进度。

1Z203020 进度计划的编制方法

1. 工程网络计划分为：双代号网络计划、单代号网络计划、双代号时标网络计划，单代号搭接网络计划。

2. 工作之间的逻辑关系包括工艺关系和组织关系。

3. 单代号搭接网络图的几种逻辑关系：STS、FTF、STF、FTS。

4. 国际上，工程网络计划有许多名称，如：CPM，PERT，CPA，MPM 等

5. 工程网络计划按持续时间的特点划分为：肯定型问题的网络计划，非肯定型问题的网络计划，随机网络计划

6. 按工作和事件在网络图中的表示法划分为：事件网络和工作网络

7. 按计划平面的个数划分为，单平面网络图，多平面网络图。

8. 美国多使用双代号网络计划，欧洲则较多使用单代号搭接网络计划。

9. 总时差最小的工作就是关键工作。当计划工期等于计算工期时，总时差为零的工作就是关键工作。

10. 当考虑压缩关键工作的持续时间时，必须考虑下列因素：

： 缩短时间不能影响质量和安全工作 有充足备用资源的工作

缩短时间所需增加费用相对较少的工作 考虑工作的

可伸缩性 11.总时差是在不影响总工期的前提下，本工作可以利用的机动时间。 12.自由时差是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。 13.本工作的紧后工作为关键工作时，该工作的自由时差等于总时差。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com