

分析施工项目成本控制造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/533/2021\\_2022\\_\\_E5\\_88\\_86\\_E6\\_9E\\_90\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_c56\\_533147.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E5_88_86_E6_9E_90_E6_96_BD_E5_c56_533147.htm)

施工企业为了在低价中标的工程项目中获取最大利润，谋求企业发展，必须加强项目的成本管理，特别是要强化项目成本的控制。只有对项目进行有效的成本控制，尽量降低成本，企业才能提高经济效益，才能持续发展。本文通过一些施工项目的实践，浅谈对施工项目成本控制的一些认识。

### 一、施工项目的成本控制

施工项目的成本控制指在项目的成本形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支，加强管理，并采取各种有效措施，及时纠正将要发生和已经发生的偏差，把各项费用控制在计划成本的范围之内，消除施工中的损失浪费现象，以保证成本目标的实现。施工项目成本控制的目的是，在于降低项目成本，提高经济效益。为此每个施工项目，必须联系项目的具体情况，制订明细又具体的成本控制计划，使之成为“看得见，摸得着，能操作”的实施性文件。如亭林中心小学迁建工程项目预算直接成本费用为2596.57万元，公司制定的直接成本控制目标费用为2453.76万元，成本降低率控制为5.5%。项目部根据这一成本控制目标，对每一个分部分项工程的资源消耗水平进行控制，对每一项技术组织措施的具体内容和节约降低数量(金额)，在施工期间进行有效的监测。工程竣工后统计，实际直接成本为2435.58万元，降低成本额为160.99万元，成本降低率为6.2%，比公司下达成本目标多节约18.18万元，获得较好的经济效益，超额完成成本控制目标。

### 二、组建高效精干的项目经理部的重要性

目的成本控制要贯穿从项目投标开始到项目竣工验收的全过程，项目经理部是成本控制的中心，因此根据不同的施工项目组建高效精干的项目经理部很重要。如亭林小学迁建工程项目经理部，组织机构职责分明，管理人员责任明确，机构内部共设置5个科室： 经营管理科，主要职责是预算、合同、索赔、资金、收支、成本核算、劳动配置和劳动分配工作； 工程技术科，主要职责是生产调度、文明施工、技术管理、施工组织设计、计划统计等工作； 材料设备科，主要职责是材料的询价、采购、计划供应、仓储管理、运输工具管理和机械设备的租赁等工作； 监控管理科，主要职责是质量、安全、消防、保卫、环境保护等工作； 测试计量室，主要负责计量、测试、试验等工作。项目经理部组织机构在运行过程中，不但出色完成公司对项目施工成本目标的考核任务，而且工程质量被评为区优质工程。

三、加强施工预算，努力降低项目成本，争取最大效益 资源消耗数量的货币表现就是成本费用，因此资源消耗的减少，就等于成本费用的节约，控制了资源消耗，就是控制了成本费用。项目开工前，应深入研究招投标文件和合同内容，根据设计图纸计算出工程量，根据施工进度计划安排的施工内容和合同规定的结算方式，做好工程的施工预算。施工过程中，由于管理精细，成本控制严格，看似没有“油水”的工程同样能取得较好的经济效益。因此，必须严格项目管理，同时实行科学、动态的施工预算，要根据工程内容和措施变化及时调整或补充预算，以达到降低成本、增加效益的目的。

四、人工费用的控制 人工费用的管理和控制，是项目成本控制的难点，一般人工费用超定额预算较普遍。为加强项目内部人工费的结

算，我们充分利用施工定额进行成本控制管理，在亭林中心小学迁建工程中，项目部采用包干计件工资方法，即把一定数量的生产任务包给施工作业班组，对完成任务的期限、质量标准 and 工资总额作出规定。具体做法是把施工任务单下发给施工班组，由技术人员下达技术指标和质量等级要求，由技术负责人标定定额单价，再由项目经理负责审查并监督执行。在定额人工费的计算上必须了解和掌握人工费的组成及其来源，以及支出部分，不能一味地认为只要是工资，均需从定额人工中支出。如临时设施中的人工费、材料的装卸费、机械工人的工资虽然都属于工资部分开支，但其内容很多并且复杂，于是我们将它们从定额一一分离，分列清楚。这样，既不会发生人工费“乱串户”现象，也能及时了解人工费节超原因，会计人员能从中归集成本核算科目，做到“谁的费用进谁的科目”。同时，压缩非生产的辅助用工，严格控制非生产人员比例，做到精干高效，一员多能，不养闲人。努力改进劳动组织方式合理使用安排劳动力，减少因窝工浪费而增加人工费用，从而使人工费得到有效控制。

### 五、材料费用的控制

建筑施工材料费用占总价的60%~70%左右，是施工项目成本控制的重中之重，而且有较强的节约潜力，因此材料成本的节约也是降低项目成本的关键。要提高企业材管人员的思想和业务素质，建立完善的用人制度和监督激励机制。材料采购方面，我们选用公司“合格供应商名录”中的供应商，制定科学的招标方法，通过“货比三家”商议定价、签订供货合同等方式，确保材料质量，降低材料价格，使材料采购真正透明，避免“暗箱操作”，坚持货找源头，去掉中间环节，避开代理商、开发商，注意对选定供应商

定期进行评价，发现不合格的立即取缔，要严格按照计划和进度进货，严把数量关、质量关，运到施工现场的材料要依据进料计划、送料凭证、产品合格证进行验收和办理手续，对不合格产品拒绝进场。在材料的发放上严格执行限额领料制度，材料设备根据施工预算和承包计划工作量，签发材料使用计划；作业班组根据工程材料单限额领料。设计变更要及时做好材料计划供应和调整工作，库存材料要做到日清月结，定期清查盘点，帐物相符，保持库存真实性。材料使用制定“节奖超罚”的措施和考核办法，鼓励节约用料，杜绝浪费和外流，保证限额领料制度的有效运行，有效避免材料损耗过大的现象。

### 六、施工机械设备使用费用的控制

施工机械设备使用费用占总价5%左右，由于机械台班市场价格往往比定额台班价格高，而导致实际机械费用支出超出预算成本。因此，加强施工机械设备管理，不断提高机械设备的完好率，提高机械设备的工作效率，防止事故发生，对节约机械费用，提高施工企业效益有着重大意义。通过我公司对一些施工项目的实践，节约机械费用有以下方面的措施：

- 合理选择施工机械；
- 做好协调组织工作，合理使用施工机械设备，最大限度地发挥机械利用效率；
- 做好机械设备维修保养工作，使机械设备经常保持良好状态。

### 七、加强质量管理，控制质量成本

质量成本是指项目为保证和提高产品质量而支出的一切费用，以及为达到质量指标而发生的一切损失费用之和。对影响质量成本较大的关键因素，应采取有效措施，进行质量成本控制。在项目工程施工过程中，严格执行各项规范、工艺标准、质量验评标准，分项工程均需进行事前交底，事中控制，事后检查，以保证每道工序均处于受控状态。

。要建立严格的质量奖罚制度，调动班组积极性。确保产品一次成活、一次成优，降低返工、停工损失。加强产品质量的成品保护管理工作，减少修补费用。健全材料验收制度，控制使用劣质材料而引起的额外经济损失。努力提高施工项目管理队伍的整体素质，在选择施工队伍时要求懂本行业的专业技术，具备过硬本领，做到既能识图、掌握规范，又能操作熟练，这样才能更有效地进行质量成本控制。（百考试题造价）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)