

项目管理之工程造价控制造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/533/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c56\\_533512.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c56_533512.htm)

摘要：工程造价的控制是需要从多方面考虑的，建设工程造价管理的有效控制就是在投资决策阶段、设计阶段、工程发包阶段、合同实施阶段把建设工程造价的发生额控制在批准的工程造价限额以内。随时纠正发生的偏差，保证项目投资目标的实现，以求在建设项目中合理地使用人力、物力、财力取得较好的投资效益，最终实现使竣工决算控制在审定的概算额内。这里主要谈一下工程发包阶段的造价控制。关键字：项目管理 工程造价 造价控制 工程造价的控制是需要从多方面考虑的，建设工程造价管理的有效控制就是在投资决策阶段、设计阶段、工程发包阶段、合同实施阶段把建设工程造价的发生额控制在批准的工程造价限额以内。随时纠正发生的偏差，保证项目投资目标的实现，以求在建设项目中合理地使用人力、物力、财力取得较好的投资效益，最终实现使竣工决算控制在审定的概算额内。这里主要谈一下工程发包阶段的造价控制。

一、招标准备阶段 招标准备阶段造价控制应做的工作内容主要有组织对标书的编制、招标图纸的审核、合同条款的拟定。对投标图纸的审核是十分重要的，也就是说在招标图纸发放之前，甲方就应组织各专业工程师对图纸进行一次严格的审核。提出图纸中存在的问题，与设计单位进行一次两方的图纸会审，把问题解决，力争招标图纸完整、准确。可以有效的控制工程变更和现场签证。在工程建设项目中，工程变更和现场签证是不可避免的，但要进行有效的控制，

为防止在施工图设计中产生漏洞，除在审核时把关外，还应在建设单位、施工单位、监理单位、设计单位四方图纸会审中消除。总之，应尽量消除在开工之前。合同条款的拟定是十分主要的，它一直贯穿于项目建设管理过程的始终直到合同终止。合同制定的是否严紧对工程造价的控制也是十分关键的因素，因为合同所涉及到的不仅仅是经济方面的内容，同时也涉及到施工技术、施工工艺、工程质量要求等多方面的技术问题。所以应组织所有和合同项目管理有关人员都对合同的初稿进行审核，包括造价管理人员、现场各专业管理工程师，各专业管理人员会从各自专业管理的角度对一些合同专用条款提出一些建议，汇总后上报高层管理人员决策。这样便于所有参与合同项目管理的所有人员了解合同内容，增强合同管理的意识，可以有效的控制索赔事件的发生。合同审核过程中还应特别注意合同条款前后逻辑关系是否有矛盾，用词是否规范严紧。合同中用词应当做到一就是一、二就是二，不能有莫棱两可的字眼。例如：有这样一个合同在费用结算方式中说明是大包干，可是在后面的增加协议条款中又加了一条工程结束后据实结算。大包干这种结算方式甲、乙双方是风险各半的，后面加了一条工程结束后据实结算就把所有的风险都转嫁到甲方身上了，使得大包干失去了原有的意义。而且对大包干工程也应加以说明，在完成招标图纸全部工程量情况下的大包干，竣工图工程量应包含所有招标图工程量包干内容。如有增减则按相应的合同条款处理。

二、投标报价及评标阶段的造价控制 在评标阶段甲方应对施工单位的投标报价进行认真、仔细的审查。特别是对商务标书的审查不能只看报价的高低，更主要的是要看报价范围

有无漏项、项目是否齐全、工程量计算是否差异过大、计算是否合理、材料单价是否合理。要做到以上这些也不很容易就办到的，是需要做大量的准备工作的。要做到自己心中先有个底数，特别是主要的工程量、子项的列项、材料单价信息、总造价的额度等（这些工作可以甲方自己做，如有困难可以委托有诚信有资质的咨询公司做），不然你凭什么对人家的报价评头论足、说高说低。只有做到有了“基本数据底数”，才能做到知自知彼，在评标和合同谈判中才能沉着应对。另外，审查投标文件和评标时还应具备识破投标单位在投标中惯用的一些手法的能力，常见的有以下种：1、巧立名目，高套定额。把定额中已综合考虑并包含在综合单价中的内容单独列项。例如：挖土方已按工程量套用定额计价，有的施工单位又把挖掘机台班单独列项计算；把费率中包含的内容另外列项计算，例如：综合费率中已包含冬雨季施工增加费，有的又把雨季抽水费另计；利用定额单价的换算抬高项目单价。2、提高计费标准，扩大取费范围。3、一般投标时时间比较紧，工程量一般都是根据图纸采用测算法测算出来的，而不是一尺一寸的详细计算出来的。如图纸显示量小而预计工程量将会有所增加的子项目，在投标预算中会刻意少算量并提高项目单价。以期在工程变更增加时只减掉原有少量的费用来获取更大的利益。4、有些投标人不计成本报价，中标后或与建设单位扯皮，或通过贿赂买通建设方，或通过变更施工图追加投资、偷工减料降低工程质量等方式获取暴利。5、施工单位采用不平衡报价法能够早日结账收款的开办费、土方、基础等项目的单价定高一点，有利于资金周转，对后期的抹灰、油漆、电气等项目的单价

降低一点。 估计到以后会增加工程量的项目，其单价提高，而对工程量可能会减少的项目单价降低一些。 图纸中不明确或有错误的，估计今后会修改的项目，单价报高一些，对工程内容说明不清楚的单价报的低一些，这样有利于今后索赔。 没有工程量只填单价的项目，其单价报高一些，这样做既不影响投标报价，以后发生时又可多获利。 对于暂定数额（或工程），分析今后做的可能性大的，价格定高一些；估计不一定做的，价格定低一些。 零星用工（计日工作），一般会稍高于工程单价中的工资单价，因为它不属于总包单价的范围，发生时实报实销，到时也可多获利。 6、议标的工程或是指定施工单位施工的工程。施工单位抱着反正谈判时甲方不管你做的报价是否合理也会很砍价的思想。于是就瞎编乱造高报价。你就是经过坚苦的谈判谈下来的价格，施工单位还是有很大的利润空间的。所以无论是哪种招标形式，对报价合理性的审核是十分重要的。有能力的甲方可以自己做，要求审核报价的专业工程师要有良好的职业道德，认真负责、公平、公正。没有能力的情况下可以委托诚信好的咨询单位做。（百考试题造价师）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)