

建筑施工企业如何加强工程造价管理造价工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/533/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E6_96_BD_E5_c56_533515.htm 建设工程造价管理贯穿于工程建设全过程，从工程建设立项到工程项目决算每个环节都存在着造价管理。因此加强工程造价管理，合理确定和有效控制工程造价，提高投资效益是全过程管理工程项目的�主要内容。建设工程造价管理与建筑施工企业密切相关，属于价格管理范畴，要通过宏观调控、市场调节和施工单位严格管理来实现。为此，本文重点就国家宏观调控与建筑施工企业如何加强工程造价管理谈点认识和体会。

一、国家对施工企业承包价格的宏观调控和监管

施工承包价格是建设项目中建设费用的重要组成部分，直接影响建设工程造价的高低，它与施工企业的利益紧密相关。因此，国家对价格的宏观调控和监管与施工企业的利益也是密不可分的。在社会主义市场经济体制下，施工承包价格一般是通过招标投标工作来实现的，施工承包合同价格等于中标价。在招标投标阶段，建设单位根据国家、当地政府规定的现行定额、费率、解释、单价、工程量计算规则及施工图纸编制标底，这是对施工承包价的宏观控制。但与计划经济有着很大不同的是：参加竞争投标的各施工单位，他们的报价除按照招标文件和国家及有关定额规定编制外，还必须建立在企业自我测算的基础上，适合于本企业的定额来进行编制投标书，按照可以争取达到的先进合理水平确定，以确保在投标中获得竞争力的价格优势。投标单位的报价需要由建设单位组织各有关专家组成的评标小组来进行客观评价，与技术措施、施工方案、进

度安排、质量保证、社会业绩等因素结合起来，判别其合理性、可靠性。为此，有关人事在这方面已讨论工程量报价清单的优越性。投标方可以编制标底，但标底不再是以前传统的标底，只是作为招标的依据，以指导和调控定标工作，合理决定施工承包价格。施工结算价格是合同价加变更增减及合同规定允许调整的费用。这就是在社会主义市场经济条件下对施工承包价格的宏观调控及监管。施工企业应发挥自身的主观能动性加强自我测算，编制出先进的企业定额，合理利用新的价格调控体系，将工程造价管理更上一层楼。

二、积极参与市场竞争，做好工程项目的投标工作

我国现在的市场已经从原来的计划经济体系转向市场经济体系，已经将“指令性任务”变成了企业通过投标而产生的工程项目，现在的市场属买方市场，施工单位处于相对劣势，所以施工企业要想生存和发展就必须积极参与市场竞争，做好工程项目的投标工作。

做好工程项目的投标工作

- 1、组建强有力的投标班子：施工单位能否中标与投标班子的素质和敬业精神是密不可分的，企业应聘请业务精练、经验丰富、知识面广、了解市场、敬业带头人，成员应有技术、工程、经营、财务、人事、企管部门的人员，特别是造价工程师、工程技术人员更应是出类拔萃。对于大型复杂的项目应成立攻关组。
- 2、读懂招标书并编制高质量的施工组织设计。施工组织设计编制不仅要求科学、合理、而且能节约费用。在施工方案的确定中应优先选用先进的施工工艺、合理施工方案、较低的工程造价方案。
- 3、合理确定工程报价。投标班子就应认真理解招标文件，按照招标文件的要求，合理、实事求是，还必须建立在企业自我测算的基础上，适合于本企业的定额来进

行编制投标书，按照可以争取达到的先进合理水平来确定，具有可行性和先进性，并运用报价策略进行编写工程投标报价。

4、签订公平合理的合同。工程在中标后，施工单位将与建设单位签订工程合同，合同签订时双方应处于平等地位，合同本身具有公平性，严重有失公平的合同本身就不具有法律效力。同时我们也应意识到合同的严肃性，即合同一经签订就不得单方更改，成为双方应当遵守的行为规范准则。因此在中标后的签约阶段，承包商应据理力争签订公平合理的合同，为造价管理打下良好基础。合同条款中语言周密、详实，不能给予模棱两可的解释，任何模棱两可的文字，都可能给承包商造成不应有的损失。合同条款中应明确双方权利、义务和责任。我们知道，承包商一般至少具有以下权利：

- 1.享有工程预付款的权利；
- 2.按期收回工程款及逾期利息的权利；
- 3.遇有不可抗力设计变更或业主要求赶工时，承包商有索赔的权利；
- 4.业主违约时停止履行合同的权力。

承包商在限制业主提出过分要求的同时，应依据国家及当地政府规定的管理办法，结合实际情况争取更多的权利。

三、施工期间的工程造价全方位管理

工程在施工过程中，承包商应“以合同为依据，以事实为基础，以技术和经济相组合为手段”，充分发挥主观能动性，做好全方位的造价管理工作。

（一）做好工程量的统计工作。工程量的统计，是造价管理中一项最基本的工作，统计人员应熟悉施工现场的情况和概预算方面的知识，招标文件中的工作内容、标准，合同签订的工作内容、标准，掌握一些施工常识，不错算、漏算工程项目，与预算人员密切配合，善于发现可以进行索赔的因素，如实做好统计报量工作。

（二）做好工程实施中的索赔工作。工

程造价管理人员应熟悉招标书中规定和合同文本之规定，善于抓住索赔机会，维护自己的合法权益。最常见的索赔有；延误工期索赔，变更索赔，赶工索赔，不可抗力索赔等。承包商不一定期望每一个索赔均获成功，但不应放弃任何一个索赔机会。同时要注意索赔的程序和有关资料的整理，以作为日后索赔工作的有力证据。（三）建立良好的造价管理系统.造价管理部门在承包商内部应处于造价管理的核心地位，其它各部门应与其密切配合，材料采购清单及发票复印件、工程变更、技术交底、施工方案、生产计划安排等资料都应递交造价管理部门。然后由该部门的预算人员在此基础上进行分析比较，定期进行核算，当发现预算用量与实际用量有较大出入时，应分析是预算原因还是施工管理的原因，并相应采取补救措施。当存在投标中不可预见的特殊原因时，应结合合同有关规定及时合理地提出索赔方案。（四）技术和经济相结合。经济与技术，虽是两个不同范畴的学科，但在工程施工中，两者结合的好与坏，将直接影响到经济效益和社会效益。施工企业的技术工作，重点放在提高工程质量和保证建设工期上，这是无可非议的，说明重视社会效益的一面。但同时必须注重建设企业的经济效益，如果一个企业没有经济效益，严重亏损，面临生存的危险，那么我们的技术将是无源之水、无本之木了。技术与经济的关系，技术是手段，经济是目的，通过科学的技术手段达到良好经济效益是我们每个企业的目的。技术与经济，两者相辅相成，忽视任何一个方面，都会有不良后果。例如：我们制定的一项施工组织设计或施工方案，如果为了抢工期，不惜代价地投入大量人力物力，虽然抢出了信誉，却造成了亏损；如果为了保

质量，不惜代价地提高建筑标准，虽然保证了质量，却使工程费用大大超出了工程合同造价。反之，如果我们制定的施工组织设计或施工方案，在考虑保证工期和质量的同时，也考虑到严格控制工程合同造价，厉行节约，提高企业经济效益，那么，我们就有雄厚的资金购买先进的设备和技术，从而更有能力使工程的工期和质量得到可靠的保证。因此，技术方案与经济管理的结合，对加强工程造价管理，提高企业经济效益，将起着重要的作用。

四、加强工程结算是施工企业获得经济效益的关键环节

在施工过程就要重视施工签证，积极组织技经人员制定索赔方案，为工程结算打下良好的基础。

（一）重视施工的签证，积极组织索赔。

在施工过程就要重视施工签证，积极组织索赔工作的开展，到工程结算时才能有理有据地进行总索赔。施工单位在施工过程中要重视签证，善于收集各种有利工自己的证据，如设计变更、赶工、不可抗力、招标文件或合同规定以外的工程均要让建设单位或监理工程师进行及时的签证工作。并及时提出索赔方案，以力求在结算时总体索赔成功，并为自己争取到最大的利益。否则，会出现与建设单位、设计等单位的推诿扯皮现象。从而影响自己的声誉和经济效益。

一般签证内容如下：

- 1、有经验的承包商不可预见的恶劣的自然条件和非承包商人为障碍。
- 2、建设单位或监理工程师中的书面变更通知书。
- 3、建设单位或监理单位原因造成施工中断和工效降低。如：甲方供料不及时，资金不到位、图纸不到位等引起的索赔。

（二）采取积极的措施，减少或杜绝工程款的拖欠。

因为现在的市场是买方市场，所以有好多施工单位没有饭吃，有些建设单位或叫业主就抓住施工单位的这种急于承揽施工任务

的心理，把建设资金不足的矛盾转移到施工企业，所以施工企业在签订合同时一定要注意业主的资金到位情况，而且签订并严格执行合同中的约定投入和收工程款的“同时率”的原则。这样，才不至于出现使施工企业大量垫资，而影响企业的经济效益，甚至将施工企业拖垮的悲惨局面。综上所述，建筑施工企业为了加强工程造价的管理，提高自身的经济效益，应合理利用各方面人才，建立良好的造价管理系统，加强对工程造价实行全过程、全方位控制管理，使施工企业的工程造价管理水平及经济效益上一个新台阶。（百考试题造价师__）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com